

平成26年度
「仙北市立病院等改革推進計画」検証(市民・専門)委員会
資料

- 資料1 「平成25年度仙北市病院事業の総括事項」
- 資料2 「市立病院等改革推進計画の数値目標に対する実績」
- 資料3 「市立病院等改革推進計画【数値目標】」
- 資料4 「両病院年次別外来・入院患者数の推移」
- 資料5 「両病院地区別利用者数（外来・入院）の推移」
- 資料6 「市立病院等改革推進計画進捗状況」
- 資料7 「市立病院収支決算（過去3年分）」

平成 25 年度仙北市病院事業の総括事項

【角館総合病院】

当院は、患者様中心の医療を提供し、皆様に信頼される病院を目指すことを基本理念として、常に医療水準の向上と医療サービスの充実に努めることを念頭において取り組んで参りました。

また、仙北市の基幹病院として、各病院・診療所及び医院と医療連携を図りながら、救急病院として地域医療の推進にも取り組み、本年度においては、市立角館総合病院建設事業に伴う、基本設計業務、実施設計業務、用地購入業務等を進めて参りました。

平成25年度の業務量につきましては、入院患者数79,581人对前年度比4,839人減(5.7%減)、外来患者数145,156人对前年度比1,093人増(0.8%増)の利用がありました。

入院患者数の減につきましては、総合診療科の常勤医師が赴任し診療にあたっておりましたが、医師が1名のみであったことや消化器医師が年度途中より1名減となったことに伴い、内科系病棟の入院患者が減少したことが大きな要因となっております。また、新病院建設に向けた病床数の適正化に向け平成25年10月より病床数を減床したことにより、一部診療科においては入院患者の減に影響があったものと考えられます。

平成25年度収益的収支の決算額は、事業収益4,014,503千円対前年度比107,241千円減(2.6%減)、事業費用4,073,631千円対前年度比53,355千円減(1.3%減)で、差引59,128千円の純損失を計上する結果となりました。

経常収支の内訳は、収益においては、入院患者数の減が大きく影響し、入院収益が前年度と比較して162,995千円減(6.5%減)の2,354,766千円、外来収益は外来患者数の増に伴い、前年度と比較して79,527千円増(7.5%増)の1,139,160千円となりました。また、費用においては、材料費(対前年度比20,309千円減)、経費(対前年度比20,527千円減)や職員給与費(対前年度比4,663千円減)の費用削減により、医業費用が前年度と比較して49,343千円減(1.2%減)の3,986,303千円となりました。

その結果、費用の削減を進めてきましたが、入院収益の大幅な減に伴い59,128千円の純損失を計上する結果となり、前年度決算と比較して53,886千円の大幅な減益となりました。

なお、一人一日当たりの診療単価は、入院患者は29,590円、外来患者7,848円で前年度と比較して入院が234円減(対前年度比0.8%減)、外来が493円増(対前年度比6.7%増)となりました。

平成25年度は、10月より病床数を一般病床32床、精神病床10床を減じ、従前の295床(一般病床230床、精神病床65床)から253床(一般病床198床、精神病床55床)に変更しています。

当年度もこれまで同様に健全経営に向けて努力して参りましたが、医師確保と看護師を含む医療従事者の確保が最大の課題となっております。病院経営は極めて厳しい状況が続いておりますが、新病院建設事業も本格化することから、常勤医師等の確保に努力するとともに、仙北市の基幹病院として、市民の生命と健康を守ること及び経営の合理化に向けて、職員一丸となって邁進して参ります。

資料 1

【田沢湖病院】

少子高齢化の進展や疾病構造の変化などにより、医療に対する住民ニーズが多様化する中で、これまでの障害者施設等一般病棟を継続し、地域医療の推進と患者サービスの向上に努めて参りました。

平成25年度の業務量については、入院患者が17,031人（前年度対比7.0%減）、外来患者が30,347人（前年度対比5.0%減）の利用があり、病床利用率では77.8%（前年度対比5.5%減）となりました。

経常収支においては、収益では入院収益が381,132千円（前年度対比6.9%減）、外来収益が498,326千円（前年度対比1.8%増）、1人1日当たりの診療単価では、入院が22,379円（前年度対比0.1%増）、外来が16,421円（前年度対比7.1%増）となりました。入院収益については年度当初からの看護職員の不足が続き、病床利用率の向上を図ることができず、当初計画した収益を確保することができませんでした。外来収益については、外来全体の患者数は減少したものの、呼吸器内科の患者数及び検査件数の増加により、診療単価が好転しております。一方、費用では職員給与費が550,711千円（前年度対比0.1%減）、材料費が332,884千円（前年度対比2.8%減）、経費が132,115千円（前年度対比25.4%減）となりました。病院内の人員配置の見直しを図り、診療報酬請求業務委託の一部を縮小し、臨時職員を雇用することで費用の圧縮に努めましたが、電気料金単価の増加による光熱水費、医療機器、施設整備に係る修繕費及び検査機器等の賃借料が増加した結果101,415千円の純損失を計上することとなりました。

消費税増税や診療報酬改定など、医療を取り巻く環境はこれまで以上に厳しくなることが想定されますが、公共福祉の増進と地域から信頼される病院づくりに、より一層の努力をして参ります。

平成25年度 仙北市病院事業

《市立病院等改革推進計画の数値目標に対する実績》

単位：千円、%

項目	病院名	角館総合病院		田沢湖病院		2病院合算	
		数値目標	実績	数値目標	実績	数値目標	実績
収入	医業収益	3,977,520	3,670,211	872,231	912,490	4,849,751	4,582,701
	医業外収益	212,045	344,292	70,007	117,682	282,052	461,974
	経常収益 (A)	4,189,565	4,014,503	942,238	1,030,172	5,131,803	5,044,675
支出	医業費用	3,948,609	3,986,303	990,511	1,079,150	4,939,120	5,065,453
	医業外費用	95,176	87,328	58,032	52,437	153,208	139,765
	経常費用 (B)	4,043,785	4,073,631	1,048,543	1,131,587	5,092,328	5,205,218
経常損益 (A)-(B)		145,780	△ 59,128	△ 106,305	△ 101,415	39,475	△ 160,543
経常収支比率		103.6	98.5	89.9	91.0	100.8	96.9
医業収支比率		100.7	92.1	88.1	84.6	98.2	90.5
病床利用率		80.9	79.6	70.0	77.8	79.3	79.2

概ね経常収支均衡の水準とされる数値

角館総合病院の場合 経常収支比率 99.1% 医業収益比率 93.3% 病床利用率 79.3% (うち一般病床 81.1%)
 田沢湖病院の場合 経常収支比率 101.2% 医業収益比率 85.7% 病床利用率 73.5%

角館総合病院の概要

外来患者数は増となりましたが、総合診療科医師が1名であったこと、消化器医師が年度途中より1名減となったこと、新病院建設に向けた病床数適正化のため病床数を減床したこと等により入院患者数は大幅な減となりました。医業収益のうち、外来収益は外来患者数の増により前年度比79,527千円の増となりましたが、入院収益は入院患者数の減が大きく影響し前年度比162,995千円の大幅な減となりました。また、医業費用においては、材料費や経費等の費用削減を図りましたが、59,128千円の純損失を計上する結果となりました。

田沢湖病院の概要

入院、外来共に患者数は減少となりました。医業収益のうち、外来収益は診療単価の好転により前年度比8,797千円の増となりましたが、入院収益は年度当初からの看護職員の不足が続き、病床利用率の向上を図ることができず、前年度比28,085千円の減となりました。また、医業費用においては、職員給与費が前年度比635千円の減、材料費が前年度比9,500千円の減と費用削減を図りましたが、前年度比11,241千円多い101,415千円の純損失を計上する結果となりました。

用語の解説

医業収益	入院収益・外来収益・分娩料・文書料などの収入のほか、救急医療に要する他会計からの繰入金が含まれます。
医業外収益	施設使用料・預金利息など医療に直接関連のない収入のほか、一定のルールによる他会計からの繰入金が含まれます。
経常収益	医業収益 + 医業外収益
医業費用	職員給与費・材料費・諸経費・研究研修にかかる費用のほか、現金の支出を伴わない減価償却費が含まれます。
医業外費用	企業債利息など医療に直接関連のない費用です。
経常費用	医業費用 + 医業外費用
経常損益	経常収益 - 経常費用
経常収支比率	経常収益 ÷ 経常費用 × 100
医業収支比率	医業収益 ÷ 医業費用 × 100
病床利用率	年延入院患者数 ÷ 年間稼働病床数 × 100

資料 3

仙北市立病院等改革推進計画【数値目標】

単位:千円、%

収支計画(収益的収支)		病院名		角館総合病院				
区分	年度	H20 (実績)	H21 (実績)	H22 (実績)	H23 (実績)	H24 (実績)	H25 (見込)	H25 (実績)
収入	1. 医業収益 a	3,779,478	3,925,680	3,915,939	3,805,673	3,767,574	3,977,520	3,670,211
	(1)料金収入	3,622,004	3,722,396	3,708,794	3,606,731	3,577,393	3,826,620	3,493,925
	(2)その他	157,474	203,284	207,145	198,942	190,181	150,900	176,286
	うち他会計負担金	60,900	60,900	60,900	60,900	60,900	60,000	60,000
	2. 医業外収益	243,559	265,404	341,541	357,538	354,170	212,045	344,292
	(1)他会計負担金・補助金	212,098	250,250	305,811	321,594	316,672	192,045	306,240
	(2)国(県)補助金	0	0	22,810	22,810	22,810	0	24,810
	(3)その他	31,461	15,154	12,920	13,134	14,688	20,000	13,242
	経常収益 (A)	4,023,037	4,191,084	4,257,480	4,163,211	4,121,744	4,189,565	4,014,503
	支出	1. 医業費用 b	4,096,503	4,223,507	4,169,756	4,110,681	4,035,646	3,948,609
(1)職員給与費 c		2,620,479	2,654,948	2,624,839	2,584,250	2,529,963	2,375,637	2,525,300
(2)材料費		754,773	792,988	784,731	763,940	765,059	817,358	744,750
(3)経費		583,095	615,175	619,238	620,990	599,536	612,354	579,009
(4)減価償却費		115,159	106,390	99,842	98,314	97,095	118,600	94,732
(5)その他		22,997	54,006	41,106	43,187	43,993	24,660	42,512
2. 医業外費用		127,720	100,601	96,790	93,126	91,340	95,176	87,328
(1)支払利息		58,639	23,686	22,684	21,676	19,126	26,176	17,468
(2)その他		69,081	76,915	74,106	71,450	72,214	69,000	69,860
経常費用 (B)		4,224,223	4,324,108	4,266,546	4,203,807	4,126,986	4,043,785	4,073,631
経常損益 (A)-(B) (C)	-201,186	-133,024	-9,066	-40,596	-5,242	145,780	-59,128	
特別損益	1. 特別損益 (D)	0	0	0	0	0	0	0
	2. 特別損失 (E)	0	0	0	0	0	0	0
	特別損益 (D)-(E) (F)	0	0	0	0	0	0	0
純損益 (C)+(F)	-201,186	-133,024	-9,066	-40,596	-5,242	145,780	-59,128	
累積欠損金 (G)	-1,260,250	-1,393,274	-1,402,340	-1,442,936	-1,448,178	-1,334,751	-1,507,306	
不良債務	流動資産 (ア)	645,769	655,514	643,838	677,236	721,816	603,519	734,211
	流動負債 (イ)	325,731	441,710	402,190	432,024	437,490	210,260	493,000
	うち一時借入金	100,000	210,000	180,000	165,000	195,000	0	292,000
	翌年度繰越財源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0
	当年度同意等債で未借入又は未発行の額 (エ)	0	0	0	0	0	0	0
	差引 不良債務 (オ) {(イ)-(エ)}-{(ア)-(ウ)}	-320,038	-213,804	-241,648	-245,212	-284,326	-393,259	-241,211
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	95.2	96.9	99.8	99.0	99.9	103.6	98.5	
不良債務比率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$	-8.5	-5.4	-6.2	-6.4	-7.5	-9.9	-6.6	
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$	92.3	92.9	93.9	92.6	93.4	100.7	92.1	
職員給与費対医業収益比率 $\frac{c}{a} \times 100$	69.3	67.6	67.0	67.9	67.2	59.7	68.8	
地方財政法施行令第19条第1項により算定した資金の不足額 (H)	-320,038	-213,804	-241,648	-245,212	-284,326	-393,259	-241,211	
資金不足比率 $\frac{(H)}{a} \times 100$								
病床利用率(%)	78.0	82.5	82.9	78.9	78.4	80.9	79.6	

仙北市立病院等改革推進計画【数値目標】

資料 3

単位:千円、%

収支計画(収益的収支)		病院名						
		田沢湖病院						
区分	年度	H20 (実績)	H21 (実績)	H22 (実績)	H23 (実績)	H24 (実績)	H25 (見込)	H25 (実績)
収 入	1. 医業収益 a	761,307	877,932	903,608	928,375	976,085	872,231	912,490
	(1)料金収入	731,218	846,950	872,370	896,879	898,747	844,299	879,458
	(2)その他	30,089	30,982	31,238	31,496	77,338	27,932	33,032
	うち他会計負担金	0	0	0	0	0	0	0
	2. 医業外収益	81,151	124,224	120,008	119,915	120,369	70,007	117,682
	(1)他会計負担金・補助金	76,885	116,382	113,749	118,087	117,873	65,781	116,053
	(2)国(県)補助金	0	168	0	0	0	0	0
	(3)その他	4,266	7,674	6,259	1,828	2,496	4,226	1,629
経常収益 (A)	842,458	1,002,156	1,023,616	1,048,290	1,096,454	942,238	1,030,172	
支 出	1. 医業費用 b	976,916	992,315	1,058,444	1,069,877	1,134,343	990,511	1,079,150
	(1)職員給与費 c	495,937	505,957	538,103	538,276	551,346	477,492	550,711
	(2)材料費	314,526	329,670	337,715	343,212	342,385	320,963	332,884
	(3)経費	104,627	95,088	120,737	126,560	177,194	131,626	132,115
	(4)減価償却費	61,127	61,027	61,030	60,829	62,220	59,792	61,921
	(5)その他	699	573	859	1,000	1,198	638	1,519
	2. 医業外費用	51,777	53,574	53,128	53,990	52,285	58,032	52,437
	(1)支払利息	27,690	28,810	27,297	26,437	25,000	33,592	24,764
	(2)その他	24,087	24,764	25,831	27,553	27,285	24,440	27,673
	経常費用 (B)	1,028,693	1,045,889	1,111,572	1,123,867	1,186,628	1,048,543	1,131,587
	経常損益 (A)-(B) (C)	-186,235	-43,733	-87,956	-75,577	-90,174	-106,305	-101,415
	特別 損益	1. 特別損益 (D)	0	0	0	0	0	0
2. 特別損失 (E)		0	0	0	0	0	0	0
特別損益 (D)-(E) (F)		0	0	0	0	0	0	0
純 損 益 (C)+(F)	-186,235	-43,733	-87,956	-75,577	-90,174	-106,305	-101,415	
累積欠損金 (G)	-606,615	-650,348	-738,304	-813,881	-904,055	-1,185,623	-1,005,470	
不 良 債 務	流動資産 (ア)	136,620	148,010	144,086	152,951	144,863	150,717	147,788
	流動負債 (イ)	287,878	306,120	353,076	400,363	444,660	675,097	512,496
	うち一時借入金	208,000	218,000	268,400	295,000	351,000	585,097	418,000
	翌年度繰越財源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0
	当年度同意等債で未借入又は未発行の額 (エ)	0	0	0	0	0	0	0
	差引 不良債務 (オ) {(イ)-(エ)}-{(ア)-(ウ)}	151,258	158,110	208,990	247,412	299,797	524,380	364,708
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	81.9	95.8	92.1	93.3	92.4	89.9	91.0	
不良債務比率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$	19.9	18.0	23.1	26.7	30.7	60.1	40.0	
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$	77.9	88.5	85.4	86.8	86.0	88.1	84.6	
職員給与費対 医業収益比率 $\frac{c}{a} \times 100$	65.1	57.6	59.6	58.0	56.5	54.7	60.4	
地方財政法施行令第19条第1項によ り算定した資金の不足額 (H)	151,258	158,110	208,990	247,412	299,797	524,380	364,708	
資金不足比率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	19.9	18.0	23.1	26.7	30.7	60.1	40.0	
病床利用率(%)	58.8	73.1	78.3	79.6	83.6	70.0	77.8	

資料 4

仙北市立病院事業年次別業務実績比較表

角館総合病院						
入院患者数 (上段 単位: 人) 病床利用率 (下段 単位: %)						
分類	延人数			1 日平均		
年度 月	H 2 3	H 2 4	H 2 5	H 2 3	H 2 4	H 2 5
4月	6,873	7,261	6,876	229.1	242.0	229.2
	72.0	82.0	77.7	—	—	—
5月	6,843	7,046	6,592	220.7	227.3	212.6
	69.4	77.0	72.1	—	—	—
6月	7,095	6,780	6,161	236.5	226.0	205.4
	74.9	76.6	69.6	—	—	—
7月	7,048	6,950	6,272	227.4	224.2	202.3
	77.1	76.0	68.6	—	—	—
8月	7,085	6,860	6,878	228.5	221.3	221.9
	77.5	75.0	75.2	—	—	—
9月	7,018	6,700	6,921	233.9	223.3	230.7
	79.3	75.7	78.2	—	—	—
10月	7,458	7,055	7,014	240.6	227.6	226.3
	81.6	77.1	89.4	—	—	—
11月	7,250	7,351	6,659	241.7	245.0	222.0
	81.9	83.1	87.7	—	—	—
12月	7,678	7,199	6,536	247.7	232.2	210.8
	84.0	78.7	83.3	—	—	—
1月	7,684	6,946	6,289	247.9	224.1	202.9
	84.0	76.0	80.2	—	—	—
2月	7,271	6,777	6,164	250.7	242.0	220.1
	85.0	82.0	87.0	—	—	—
3月	7,459	7,495	7,219	240.6	241.8	232.9
	81.6	82.0	92.0	—	—	—
計	86,762	84,420	79,581	237.1	231.3	218.0
	78.9	78.4	79.6	—	—	—
診療 日数	3 6 6 日	3 6 5 日	3 6 5 日			

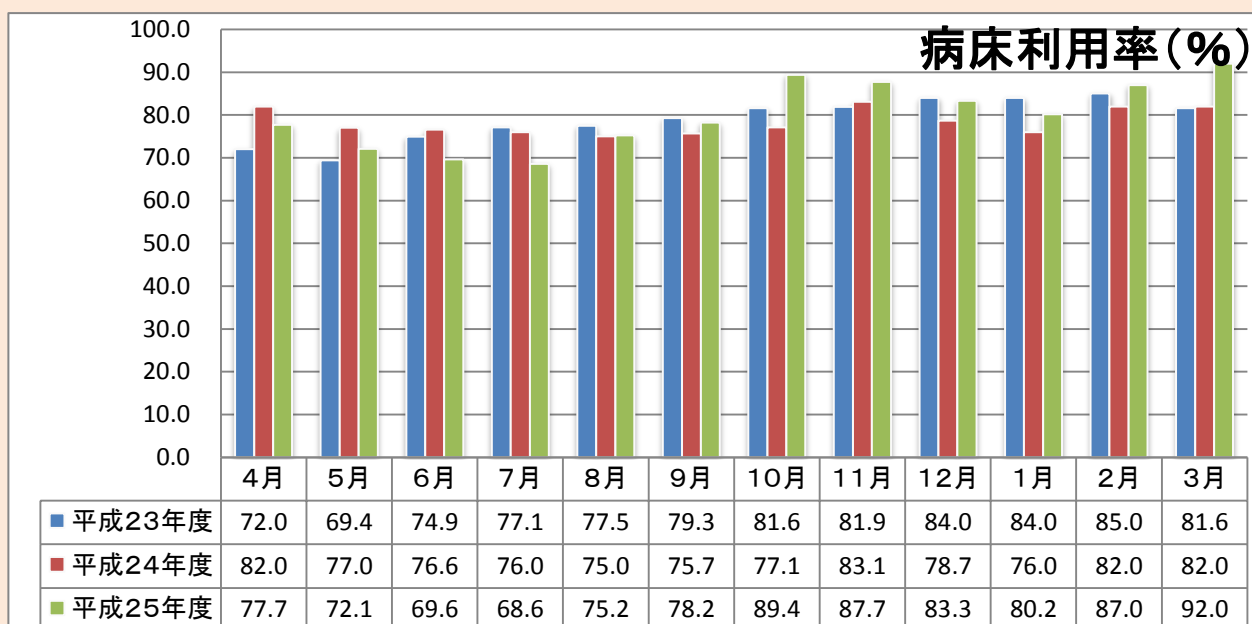
田沢湖病院						
入院患者数 (上段 単位: 人) 病床利用率 (下段 単位: %)						
分類	延人数			1 日平均		
年度 月	H 2 3	H 2 4	H 2 5	H 2 3	H 2 4	H 2 5
4月	1,472	1,479	1,477	49.1	49.3	49.2
	81.8	82.2	82.1	—	—	—
5月	1,424	1,590	1,435	45.9	51.3	46.3
	76.6	85.5	77.2	—	—	—
6月	1,416	1,591	1,468	47.2	53.0	48.9
	78.7	88.4	81.6	—	—	—
7月	1,423	1,510	1,498	45.9	48.7	48.3
	76.5	81.2	80.5	—	—	—
8月	1,424	1,609	1,398	45.9	51.9	45.1
	76.6	86.5	75.2	—	—	—
9月	1,420	1,537	1,278	47.3	51.2	42.6
	78.9	85.4	71.0	—	—	—
10月	1,582	1,500	1,365	51.0	48.4	44.0
	85.1	80.6	73.4	—	—	—
11月	1,431	1,468	1,353	47.7	48.9	45.1
	79.5	81.6	75.2	—	—	—
12月	1,409	1,547	1,507	45.5	49.9	48.6
	75.8	83.2	81.0	—	—	—
1月	1,499	1,581	1,348	48.4	51.0	43.5
	80.6	85.0	72.5	—	—	—
2月	1,471	1,398	1,390	50.7	49.9	49.6
	84.5	83.2	82.7	—	—	—
3月	1,507	1,502	1,514	48.6	48.5	48.8
	81.0	80.8	81.4	—	—	—
計	17,478	18,312	17,031	47.8	50.2	46.7
	79.6	83.6	77.8	—	—	—
診療 日数	3 6 6 日	3 6 5 日	3 6 5 日			

※市立角館総合病院病床数 ～H21.6.22まで346床 H21.6.23～318床 H23.6.28～295床 (一般病床230床、精神病床65床)
H25.10.1～253床 (一般病床198床、精神病床55床)

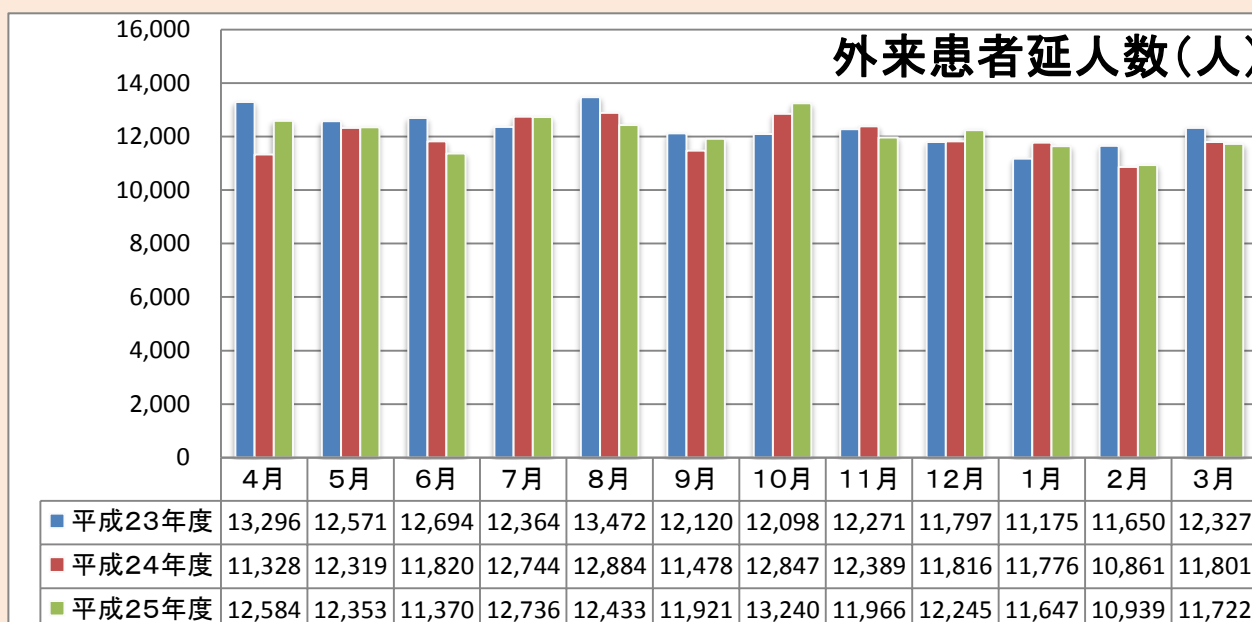
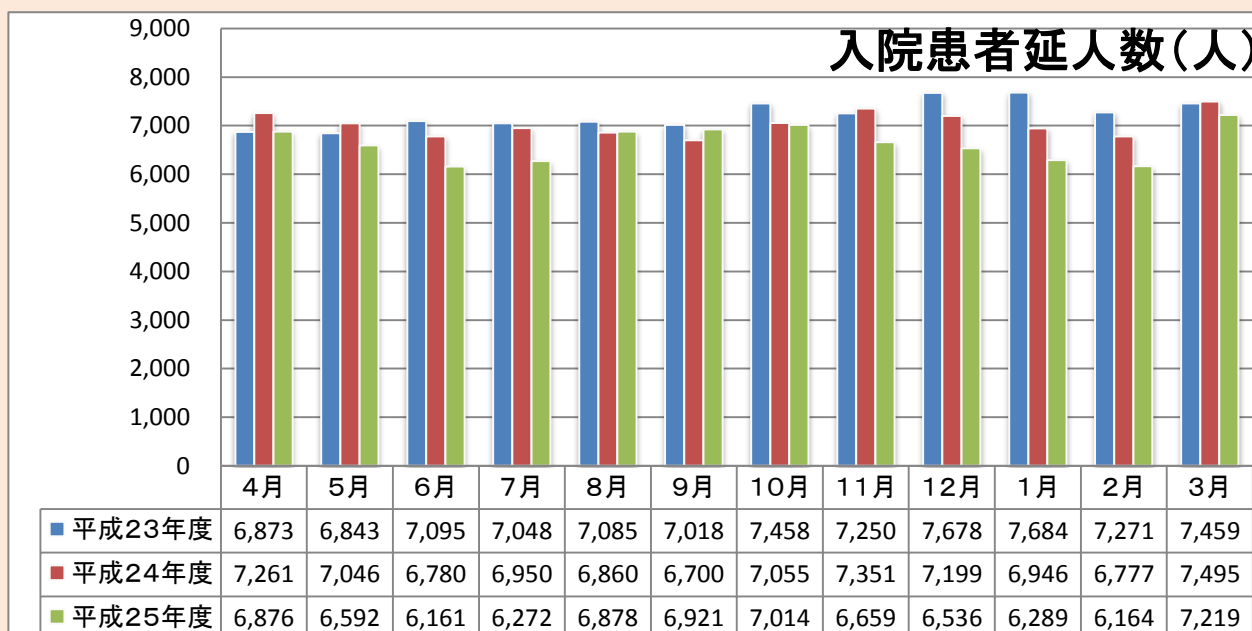
外来患者数 (単位: 人)						
分類	延人数			1 日平均		
年度 月	H 2 3	H 2 4	H 2 5	H 2 3	H 2 4	H 2 5
4月	13,296	11,328	12,584	664.8	566.4	599.2
5月	12,571	12,319	12,353	661.6	586.6	588.2
6月	12,694	11,820	11,370	577.0	562.9	568.5
7月	12,364	12,744	12,736	618.2	606.9	578.9
8月	13,472	12,884	12,433	585.7	560.2	565.1
9月	12,120	11,478	11,921	606.0	604.1	627.4
10月	12,098	12,847	13,240	604.9	584.0	601.8
11月	12,271	12,389	11,966	613.6	590.0	598.3
12月	11,797	11,816	12,245	620.9	621.9	644.5
1月	11,175	11,776	11,647	588.2	619.8	613.0
2月	11,650	10,861	10,939	554.8	571.6	575.7
3月	12,327	11,801	11,722	587.0	590.1	586.1
計	147,835	144,063	145,156	605.9	588.0	594.9
診療 日数	2 4 4 日	2 4 5 日	2 4 4 日			

外来患者数 (単位: 人)						
分類	延人数			1 日平均		
年度 月	H 2 3	H 2 4	H 2 5	H 2 3	H 2 4	H 2 5
4月	3,294	2,631	2,622	164.7	131.6	124.9
5月	2,775	2,705	2,607	146.1	128.8	124.1
6月	2,776	2,637	2,462	126.2	125.6	123.1
7月	2,769	2,692	2,639	138.5	128.2	120.0
8月	2,882	3,003	2,636	125.3	130.6	119.8
9月	2,592	2,545	2,411	129.6	133.9	126.9
10月	2,733	2,902	2,705	136.7	131.9	123.0
11月	2,616	2,658	2,405	130.8	126.6	120.3
12月	2,538	2,659	2,429	133.6	139.9	127.8
1月	2,503	2,576	2,606	131.7	135.6	137.2
2月	2,747	2,449	2,310	130.8	128.9	121.6
3月	2,648	2,482	2,515	126.1	124.1	125.8
計	32,873	31,939	30,347	134.7	130.4	124.4
診療 日数	2 4 4 日	2 4 5 日	2 4 4 日			

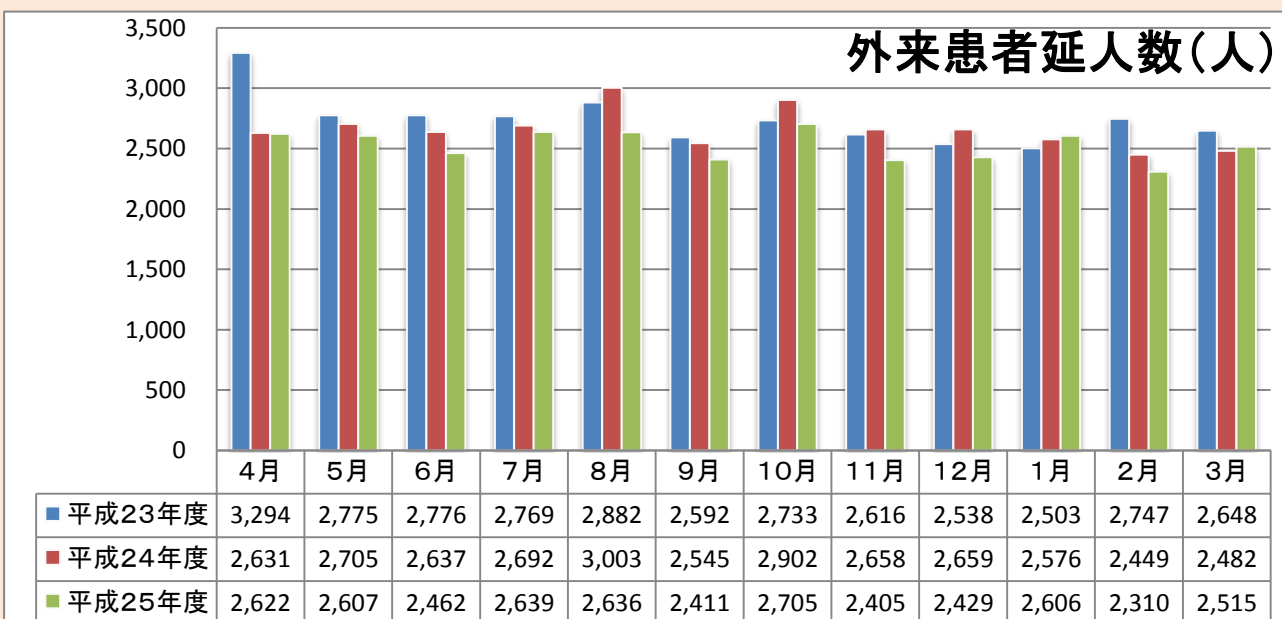
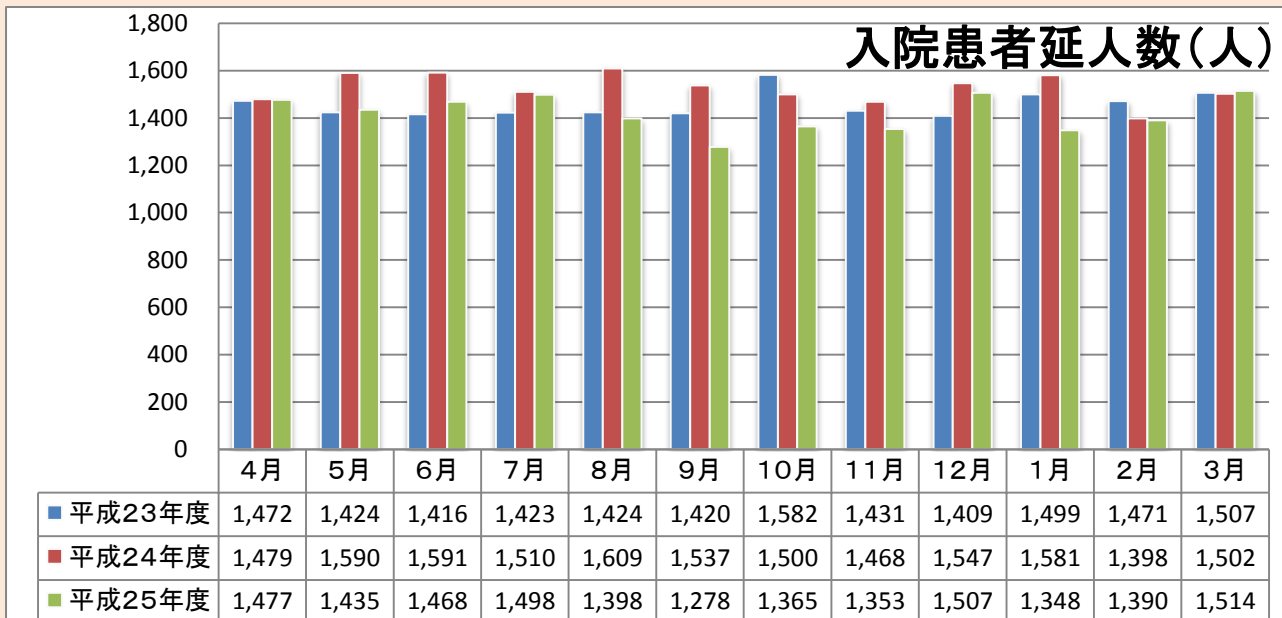
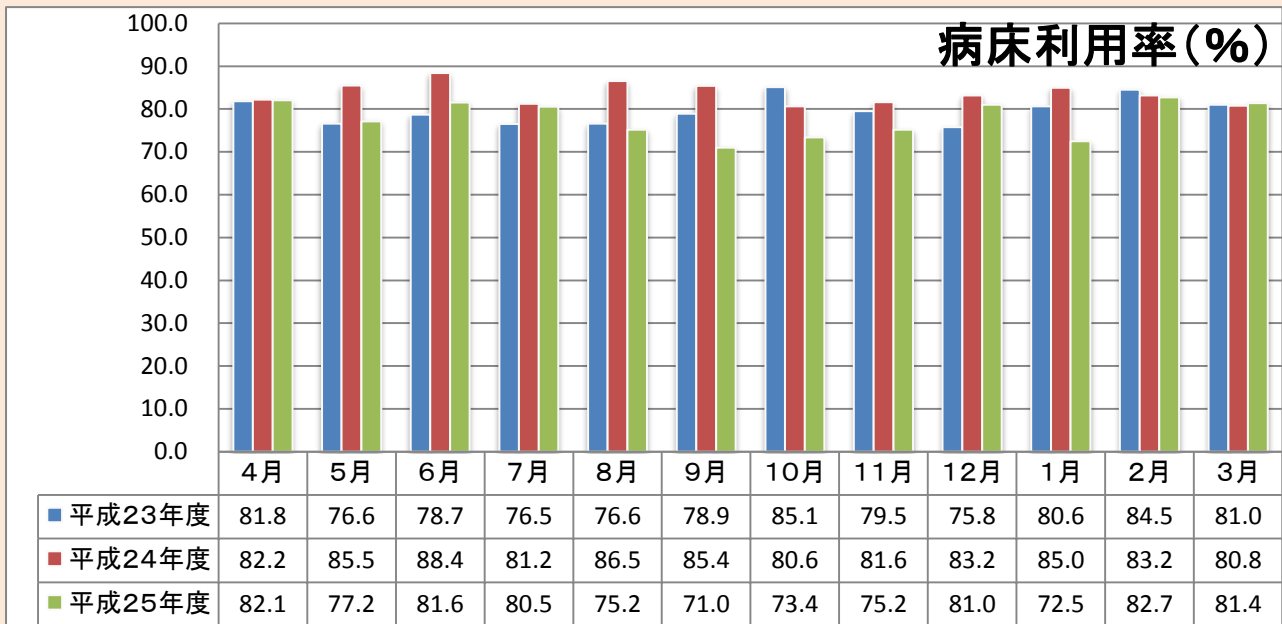
角館総合病院年次別外来・入院患者数の推移



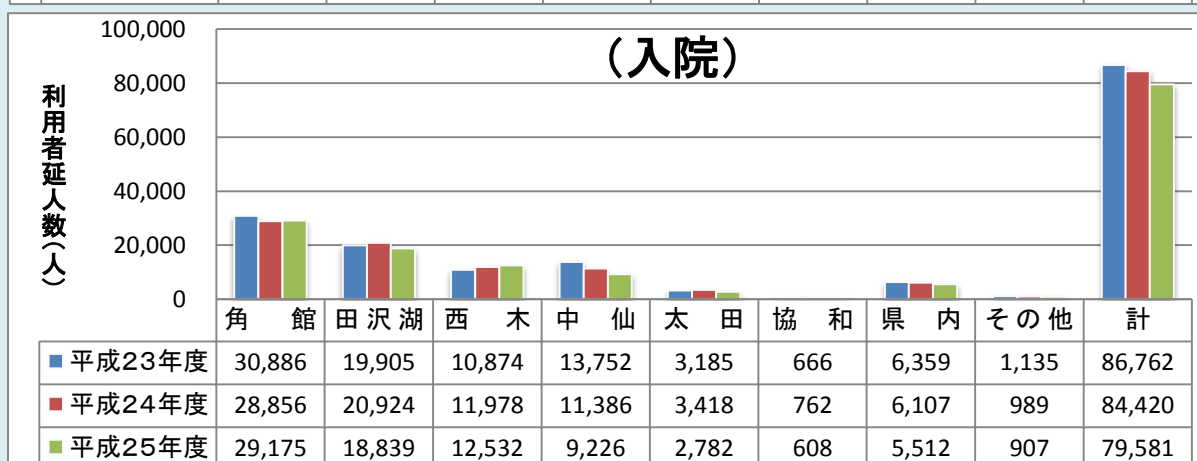
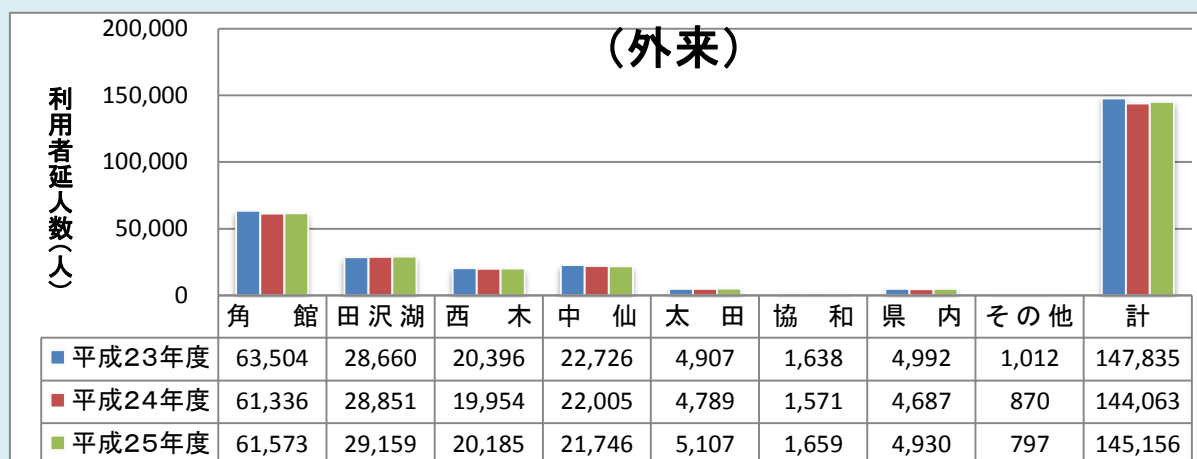
※H23.6病床数変更 318床→295床(一般病床230床、精神病床65床)
H25.10~295床→253床(一般病床198床、精神病床55床)



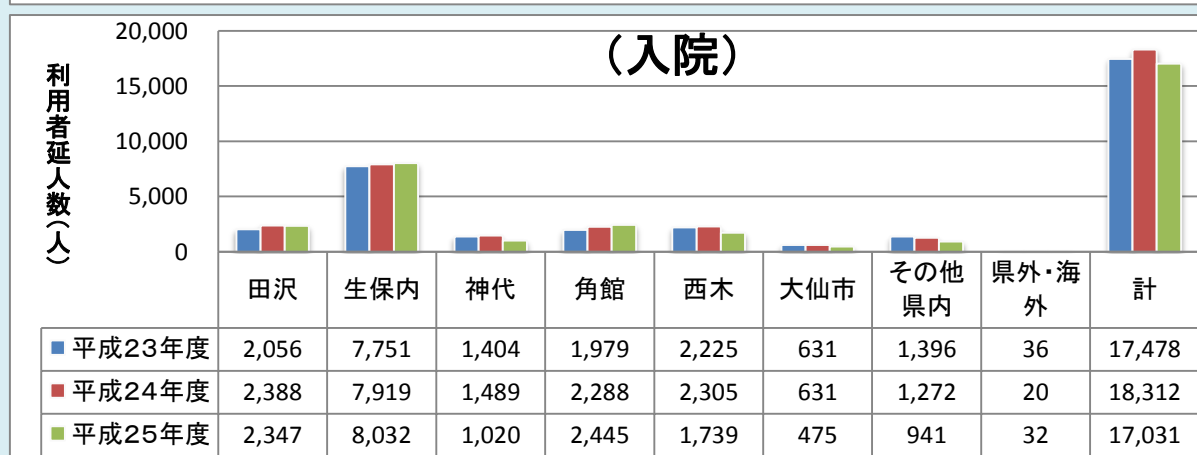
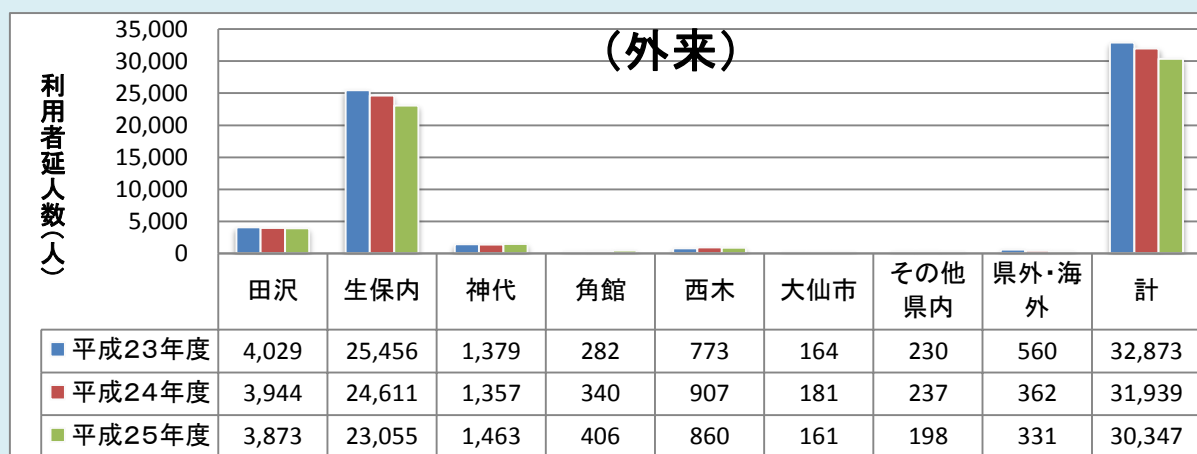
田沢湖病院年次別外来・入院患者数の推移



角館総合病院地区別利用者数(外来・入院)の推移



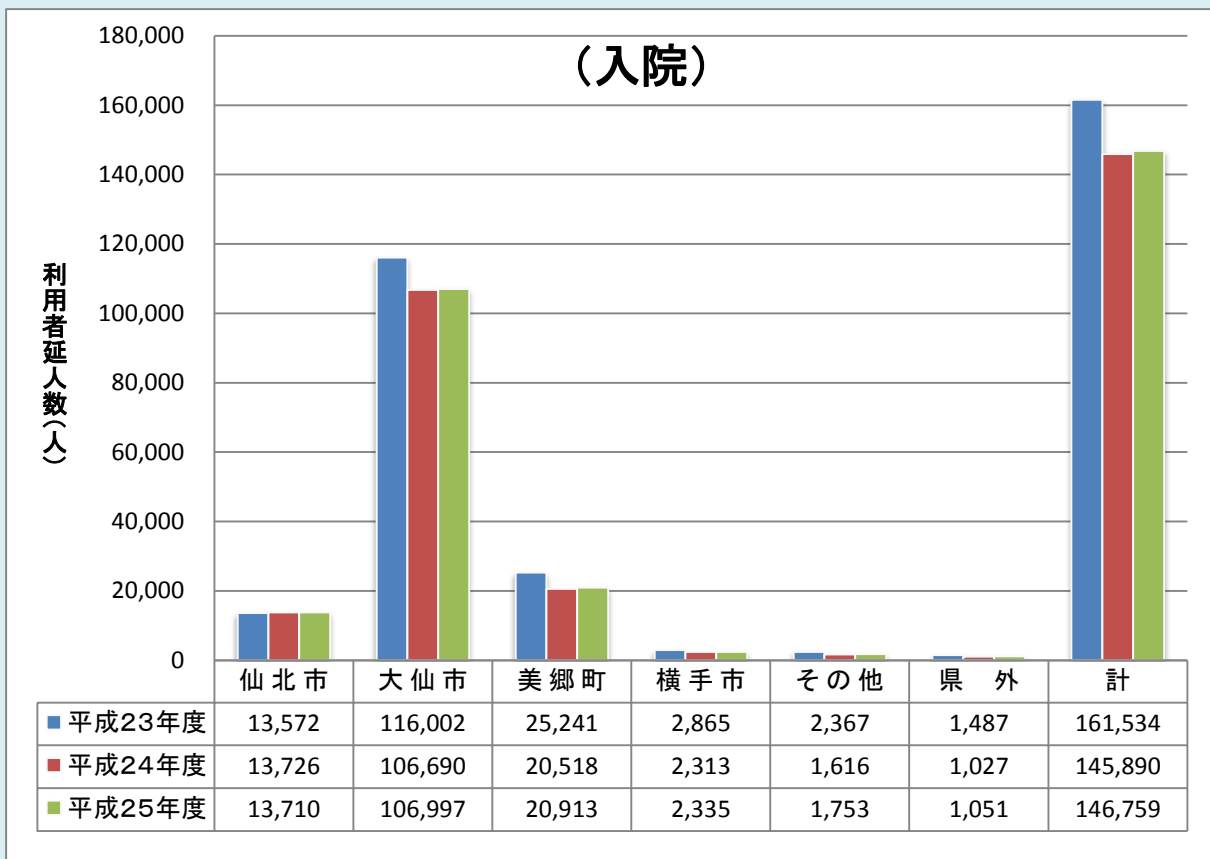
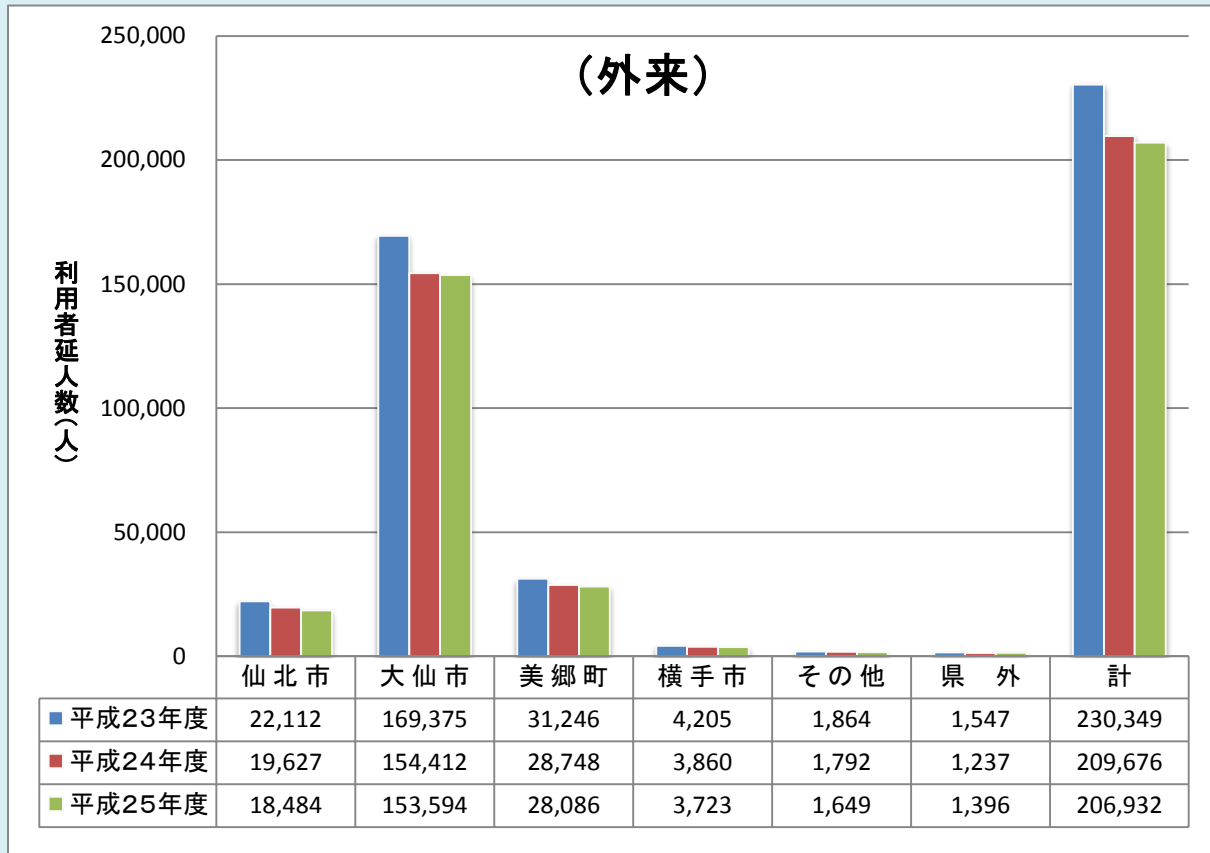
田沢湖病院地区別利用者数(外来・入院)の推移



資料 5

【参考資料】

仙北組合総合病院地区別利用者数(外来・入院)の推移



「仙北市立病院等改革推進計画」進捗状況

項目		現在までの取り組み状況（平成26年3月末）	実施状況
1. 経営の効率化			
①	医療資源を集約し病院等への適正な人事配置を実施	医師不足等の現状から、即時の取り組みが難しい状況にあり、医師等の体制整備が見込める状況での取組みとなる。	検討中
②	医薬材料、消耗品等の一括購入と徹底した在庫管理の実施	1) 医薬材料リスト（約1,800種）作成、調整	実施中
		2) 52種統一価格可能	実施中
		3) さらに可能品目について調整を継続	継続中
		4) 価格交渉を医療局で実施	実施済
③	可能な民間委託の積極的な活用	1) 医事業務及び病棟・事務部門の委託化について8割方取組み実施（実務上ほぼ完了）	実施済
		2) 田沢湖病院給食業務委託化（平成22年7月1日～）	実施済
		3) 田沢湖病院の外来投薬の院外処方化（平成26年4月1日～）	実施済
		4) 委託業務関係の一部を医療局に一元化（昇降機保全業務、廃棄物処理関係業務、医療ガス施設保守点検業務、電気保安管理業務）	実施済
④	病床数、病床利用率に応じた適正な人事管理	1) ギリギリのスタッフで最大限の病床利用及び外来対応実施中	実施中
⑤	診療報酬改定に対応する医療機能に見合った診療報酬の確保	1) 市立角館総合病院：一般病棟入院基本料（7対1）	実施済
		2) 市立田沢湖病院：一般病棟（障がい者施設等）入院基本料（13対1）	実施済
⑥	市立角館総合病院の適正な病床数の検討	1) H21. 6許可病床数318床に変更（一般238床・精神80床） H23. 6許可病床数295床に変更（一般230床・精神65床） H25. 10許可病床数253床に変更（一般198床・精神55床）	実施済
		2) 病院建設計画と併せ適正病床数の検討	検討中
⑦	給与事務と出納事務の一元化	両病院の給与事務と出納事務を医療局に一元化	実施済

資料 6

2. 再編・ネットワーク化			
⑧	市立角館総合病院を本院、市立田沢湖病院を分院とし病院事業を一元化	両病院ともに経営改革に取り組んでいるところであり取り組みの結果を見極めたうえでの実施を予定。現在並行して検討を継続中 ※H22. 5. 27市長と両院長等会議にて市長は「本院・分院」化の凍結を表明	検討中
⑨	市立病院、診療所地元医師会との連携体制の検討	1) 仙北市医療協議会設置 (H21. 8. 7設置：福祉保健部保健課所管) ※H25. 8. 31「市民の医療と健康を考える会」開催 2) 角館総合病院医療連携室で独自に連携を強化	実施中
3. 経営形態の見直し			
⑩	組織を一元化したうえで、病院事業管理者を設置	・平成23年1月に仙北市医療局を設置済 ・平成23年4月に仙北市病院事業管理者が着任済	実施済

項目	現在までの取り組み状況（平成25年10月末）	実施状況
※その他の取り組み（計画に示していないもの）		
1	・大腸内視鏡健診の有効性評価のためのランダム化比較試験の導入（厚生労働省第3次対がん総合戦略研究事業）（市立角館総合病院）	実施中
2	・維持管理費に係る契約リスト作成・比較検討・情報収集（両市立病院）	実施中
3	・未収金対策：これまでの対策を強化（電話連絡・訪問・督促状送付）（両市立病院）	実施中
	・院内医療対策協議会において徴収規程を作成し、未収金対策を強化（市立角館総合病院）	実施中
4	・病院事業の現状等をホームページ・市広報等を通じ情報開示（両市立病院・医療局）	実施中
	・新規にホームページを開設（市立田沢湖病院）	実施済
5	・新規に仙北市医療局のホームページを開設	実施済
6	・SPD（物流管理）システムの検討（両市立病院）平成26年3月より稼働。	実施済
7	・薬品管理システムネットワーク化の検討（両市立病院・医療局）平成24年度中にシステムを納入	実施済

市立病院収支決算（H23～H25）

単位：千円、%

区分	年度	市立角館総合病院			市立田沢湖病院		
		H23	H24	H25	H23	H24	H25
収入	1. 医業収益 a	3,805,673	3,767,574	3,670,211	928,375	976,085	912,490
	(1) 料金収入	3,606,731	3,577,393	3,493,925	896,879	898,747	879,458
	(2) その他	198,942	190,181	176,286	31,496	77,338	33,032
	うち他会計負担金	60,900	60,900	60,000	0	0	0
	2. 医業外収益	357,538	354,170	344,292	119,915	120,369	117,682
	(1) 他会計負担金・補助金	321,594	316,672	306,240	118,087	117,873	116,053
	(2) 国(県)補助金	22,810	22,810	24,810	0	0	0
	(3) その他	13,134	14,688	13,242	1,828	2,496	1,629
	経常収益 (A)	4,163,211	4,121,744	4,014,503	1,048,290	1,096,454	1,030,172
	支出	1. 医業費用 b	4,110,681	4,035,646	3,986,303	1,069,877	1,134,343
(1) 職員給与と費 c		2,584,250	2,529,963	2,525,300	538,276	551,346	550,711
(2) 材料費		763,940	765,059	744,750	343,212	342,385	332,884
(3) 経費		620,990	599,536	579,009	126,560	177,194	132,115
(4) 減価償却費		98,314	97,095	94,732	60,829	62,220	61,921
(5) その他		43,187	43,993	42,512	1,000	1,198	1,519
2. 医業外費用		93,126	91,340	87,328	53,990	52,285	52,437
(1) 支払利息		21,676	19,126	17,468	26,437	25,000	24,764
(2) その他		71,450	72,214	69,860	27,553	27,285	27,673
経常費用 (B)		4,203,807	4,126,986	4,073,631	1,123,867	1,186,628	1,131,587
経常損益 (A)-(B) (C)	-40,596	-5,242	-59,128	-75,577	-90,174	-101,415	
特別損益	1. 特別利益 (D)	0	0	0	0	0	0
	2. 特別損失 (E)	0	0	0	0	0	0
	特別損益 (D)-(E) (F)	0	0	0	0	0	0
純損益 (C)+(F)	-40,596	-5,242	-59,128	-75,577	-90,174	-101,415	
累積欠損金 (G)	-1,442,936	-1,448,178	-1,507,306	-813,881	-904,055	-1,005,470	
不良債務	流動資産 (ア)	677,236	721,816	734,211	152,951	144,863	147,788
	流動負債 (イ)	432,024	437,490	493,000	400,363	444,660	512,496
	うち一時借入金	165,000	195,000	292,000	295,000	351,000	418,000
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	99.0	99.9	98.5	93.3	92.4	91.0	
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$	92.6	93.4	92.1	86.8	86.0	84.6	
職員給与と費対医業収益比率 $\frac{c}{a} \times 100$	67.9	67.2	68.8	58.0	56.5	60.4	
病床利用率(%)	78.9	78.4	79.6	79.6	83.6	77.8	