

平成24年度第1回  
「仙北市立病院等改革推進計画」検証（市民・専門）委員会  
資料

- 資料1 「平成23年度仙北市病院事業の総括事項」
- 資料2 「市立病院等改革推進計画の数値目標に対する実績」
- 資料3 「市立病院等改革推進計画【数値目標】」
- 資料4 「両病院年次別外来・入院患者数の推移」
- 資料5 「両病院地区別利用者数（外来・入院）の推移」
- 資料6 「市立病院等改革推進計画進捗状況」
- 資料7 「市立病院収支決算（過去3年分）」



## 平成23年度仙北市病院事業の総括事項

### 【角館総合病院】

角館総合病院は、患者様中心の医療を提供し、皆様に信頼される病院を目指すことを基本理念として、常に医療水準の向上と医療サービスの充実に努め、医療連携を図りながら、救急病院として地域医療の推進に取り組んで参りました。

平成23年度の業務量につきましては、入院患者数 86,762 人で前年度に比べ 9,424 人 (9.8%) 減、外来患者数 147,835 人で前年度に比べ 602 人 (0.4%) 減の利用がありました。

経常収支は、事業収益では 4,163,211 千円で前年度に比べ 94,269 千円 (2.2%) の減、事業費用が 4,203,807 千円で前年度に比べ 62,740 千円 (1.5%) の減で、差引 40,596 千円の純損失を計上する結果となりました。

経常収支の内訳は、費用で臨時医師にかかる報酬は前年度に比べ 20,056 千円 (10.8%) 増、燃料費の高騰による経費は前年度に比べ 1,752 千円 (0.3%) 増となったものの、職員給与費は前年度に比べ 40,589 千円 (1.6%) 減、患者数の減及び田沢湖病院との薬品購入の共同での価格交渉に伴う材料費は前年度に比べ 20,791 千円 (2.7%) 減により費用が減となっていますが、収益で外来収益は前年度に比べ 14,075 千円 (1.3%) 増、地方交付税の増に伴う一般会計補助金は前年度に比べ 17,308 千円 (14.0%) 増となったものの、入院収益の大幅な減収 (前年度に比べ 116,139 千円 (4.4%) 減) に伴い収益の減となり、純損失が昨年度より 31,529 千円多い 40,596 千円となっています。

一人一日当たりの診療単価は、入院患者 29,202 円で前年度に比べ 1,654 円 (6.0%) 増、外来患者 7,259 円で前年度に比べ 124 円 (1.7%) 増となり、入院、外来共に患者数は減少となりましたが、診療単価は増となっています。

また昨年6月に、病床数を一般病床 8 床、精神病床 15 床を減じ、従前の 318 床から 295 床に変更しています。

病院経営は極めて厳しい状況が続いておりますが、地域の中核病院としての使命を果たすべく常勤医師確保に努め経営健全化に向けてより一層の努力をして参ります。

## 【田沢湖病院】

田沢湖病院は、少子高齢化の急速な進展や疾病構造の変化などにより、医療に対する住民ニーズも多様化し、医療技術の高度化や専門化が要望されている中で、医療水準の向上と地域医療の推進、患者サービスの向上に努めて参りました。

平成 23 年度の業務量については、入院患者数 17,478 人で前年度に比べ 326 人(1.9%)の増、外来患者数 32,873 人で前年度に比べ 1,174 人(3.4%)の減の利用があり、病床利用率では前年度より 1.3%好転したものの、外来患者の減少は薬剤の長期投与が大きく影響しています。

経常収支は、収益では入院収益が 398,493 千円で前年度に比べ 1,257 千円(0.3%)の減、外来収益が 498,386 千円で前年度に比べ 25,766 千円(5.5%)の増、一人一日当たりの診療単価では、入院が 22,800 円で前年度に比べ 506 円(2.2%)の減、外来が 15,162 円で前年度に比べ 1,280 円(9.2%)の増となっております。

入院収益は患者数では増となっておりますが、単価では手術料および新患の減に伴う初期加算の減少が著しく、外来収益は逆に患者数では減となっておりますが、単価では在宅人工呼吸療法の施行患者の増加と長期投与に伴う投薬収入の増加が顕著となっております。

一方、費用では経費の削減等経営改善に努めましたが、職員給与費が 538,276 千円と前年度とほぼ同額であったものの、材料費が 343,212 千円で前年度に比べ 5,497 千円(1.6%)の増、経費が 126,560 千円で前年度に比べ 5,823 千円(4.8%)の増となっております。材料費では薬品費の増に加え、院内感染対策に要する消毒薬等診療材料費の増が大きく、また、経費では原油製品の高騰による燃料費および医療機器のレンタルに伴う賃借料並びに業務委託による委託料の増が主な要因となっており、75,577 千円の純損失を計上する結果となりました。

医療を取り巻く環境は依然として厳しい状況下にあります。医師およびスタッフを確保するとともに、自治体病院の使命と役割を認識しながら経営の安定合理化に向け、尚一層の努力をして参ります。

## 平成23年度 仙北市病院事業 ≪市立病院等改革推進計画の数値目標に対する実績≫

単位：千円、%

項目	病院名	角館総合病院		田沢湖病院		2病院合算	
		数値目標	実績	数値目標	実績	数値目標	実績
収入	医業収益	3,985,080	<b>3,805,673</b>	873,255	<b>928,375</b>	4,858,335	<b>4,734,048</b>
	医業外収益	212,045	<b>357,538</b>	70,657	<b>119,915</b>	282,702	<b>477,453</b>
	経常収益 (A)	4,197,125	<b>4,163,211</b>	943,912	<b>1,048,290</b>	5,141,037	<b>5,211,501</b>
支出	医業費用	4,121,503	<b>4,110,681</b>	991,427	<b>1,069,877</b>	5,112,930	<b>5,180,558</b>
	医業外費用	96,110	<b>93,126</b>	56,712	<b>53,990</b>	152,822	<b>147,116</b>
	経常費用 (B)	4,217,613	<b>4,203,807</b>	1,048,139	<b>1,123,867</b>	5,265,752	<b>5,327,674</b>
経常損益 (A)-(B)		△ 20,488	<b>△ 40,596</b>	△ 104,227	<b>△ 75,577</b>	△ 124,715	<b>△ 116,173</b>
経常収支比率		99.5	<b>99.0</b>	90.1	<b>93.3</b>	97.6	<b>97.8</b>
医業収支比率		96.7	<b>92.6</b>	88.1	<b>86.8</b>	95.0	<b>91.4</b>
病床利用率		80.9	<b>78.9</b>	70.0	<b>79.6</b>	79.3	<b>79.0</b>

## 概ね経常収支均衡の水準とされる数値

角館総合病院の場合 経常収支比率 99.1% 医業収益比率 93.3% 病床利用率 79.3% (うち一般病床 81.1%)  
 田沢湖病院の場合 経常収支比率 101.2% 医業収益比率 85.7% 病床利用率 73.5%

## 角館総合病院の概要

入院、外来共に患者数は減少となり、数値目標とする医業収益を確保することはできませんでした。費用については臨時医師にかかる報酬、燃料費の高騰による経費が増となったものの、職員給与費、患者数の減及び田沢湖病院との薬品購入の共同での価格交渉に伴う材料費の減により、減となっています。収益は外来収益、地方交付税の増に伴う一般会計補助金が増となったものの、入院収益の大幅な減収に伴い、純損失が昨年度より31,529千円多い40,596千円となりました。

## 田沢湖病院の概要

医業収益については、数値目標を上回ることができました。医業費用については経費の削減等経営改善に努めましたが、職員給与費は前年度とほぼ同額であったものの、材料費では薬品費の増に加え、院内感染対策に要する消毒薬等診療材料費の増が大きく、経費では石油製品の高騰による燃料費の増および医療機器のレンタルに伴う賃借料並びに業務委託による委託料の増が主な要因となっており、純損失が昨年度より12,379千円改善しましたが、75,577千円となりました。

## 用語の解説

医業収益	入院収益・外来収益・分娩料・文書料などの収入のほか、救急医療に要する他会計からの繰入金が含まれます。
医業外収益	施設使用料・預金利息など医療に直接関連のない収入のほか、一定のルールによる他会計からの繰入金が含まれます。
経常収益	医業収益 + 医業外収益
医業費用	職員給与費・材料費・諸経費・研究研修にかかる費用のほか、現金の支出を伴わない減価償却費が含まれます。
医業外費用	企業債利息など医療に直接関連のない費用です。
経常費用	医業費用 + 医業外費用
経常損益	経常収益 - 経常費用
経常収支比率	経常収益 ÷ 経常費用 × 100
医業収支比率	医業収益 ÷ 医業費用 × 100
病床利用率	年延入院患者数 ÷ 年間稼働病床数 × 100

# 資料3

## 仙北市立病院等改革推進計画【数値目標】

単位:千円、%

収支計画(収益的収支)			病院名		角館総合病院			
区分	年度	H20 (実績)	H21 (実績)	H22 (実績)	H23 (見込)	H23 (実績)	H24 (見込)	H25 (見込)
収入	1. 医業収益 a	3,779,478	3,925,680	3,915,939	3,985,080	3,805,673	3,977,520	3,977,520
	(1)料金収入	3,622,004	3,722,396	3,708,794	3,834,180	3,606,731	3,826,620	3,826,620
	(2)その他	157,474	203,284	207,145	150,900	198,942	150,900	150,900
	うち他会計負担金	60,900	60,900	60,900	60,900	60,900	60,000	60,000
	2. 医業外収益	243,559	265,404	341,541	212,045	357,538	212,045	212,045
	(1)他会計負担金・補助金	212,098	250,250	305,811	192,045	321,594	192,045	192,045
	(2)国(県)補助金	0	0	22,810	0	22,810	0	0
	(3)その他	31,461	15,154	12,920	20,000	13,134	20,000	20,000
経常収益 (A)	4,023,037	4,191,084	4,257,480	4,197,125	4,163,211	4,189,565	4,189,565	
支出	1. 医業費用 b	4,096,503	4,223,507	4,169,756	4,121,503	4,110,681	4,006,853	3,948,609
	(1)職員給与費 c	2,620,479	2,654,948	2,624,839	2,548,531	2,584,250	2,433,881	2,375,637
	(2)材料費	754,773	792,988	784,731	817,358	763,940	817,358	817,358
	(3)経費	583,095	615,175	619,238	612,354	620,990	612,354	612,354
	(4)減価償却費	115,159	106,390	99,842	118,600	98,314	118,600	118,600
	(5)その他	22,997	54,006	41,106	24,660	43,187	24,660	24,660
	2. 医業外費用	127,720	100,601	96,790	96,110	93,126	95,176	95,176
	(1)支払利息	58,639	23,686	22,684	27,110	21,676	26,176	26,176
	(2)その他	69,081	76,915	74,106	69,000	71,450	69,000	69,000
	経常費用 (B)	4,224,223	4,324,108	4,266,546	4,217,613	4,203,807	4,102,029	4,043,785
経常損益 (A)-(B) (C)	-201,186	-133,024	-9,066	-20,488	-40,596	87,536	145,780	
特別損益	1. 特別損益 (D)	0	0	0	0	0	0	0
	2. 特別損失 (E)	0	0	0	0	0	0	0
	特別損益 (D)-(E) (F)	0	0	0	0	0	0	0
純損益 (C)+(F)	-201,186	-133,024	-9,066	-20,488	-40,596	87,536	145,780	
累積欠損金 (G)	-1,260,250	-1,393,274	-1,402,340	-1,422,828	-1,442,936	-1,335,292	-1,189,512	
不良債務	流動資産 (ア)	645,769	655,514	643,838	568,087	677,236	571,479	603,519
	流動負債 (イ)	325,731	441,710	402,190	480,260	432,024	360,260	210,260
	うち一時借入金	100,000	210,000	180,000	270,000	165,000	150,000	0
	翌年度繰越財源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0
	当年度同意等債で未借入又は未発行の額 (エ)	0	0	0	0	0	0	0
	差引 不良債務 (オ) {(イ)-(エ)}-{(ア)-(ウ)}	-320,038	-213,804	-241,648	-87,827	-245,212	-211,219	-393,259
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	95.2	96.9	99.8	99.5	99.0	102.1	103.6	
不良債務比率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$	-8.5	-5.4	-6.2	-2.2	-6.4	-5.3	-9.9	
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$	92.3	92.9	93.9	96.7	92.6	99.3	100.7	
職員給与費対医業収益比率 $\frac{c}{a} \times 100$	69.3	67.6	67.0	64.0	67.9	61.2	59.7	
地方財政法施行令第19条第1項により算定した資金の不足額 (H)	-320,038	-213,804	-241,648	-87,827	-245,212	-211,219	-393,259	
資金不足比率 $\frac{(H)}{a} \times 100$								
病床利用率(%)	78.0	82.5	82.9	80.9	78.9	80.9	80.9	

※累積欠損金は決算によって変動しますが、平成23年度から25年度までは改革推進計画上の数字で表記しています。

仙北市立病院等改革推進計画【数値目標】

資料3

単位:千円、%

収支計画(収益的収支)		病院名						
		田沢湖病院						
区分	年度	H20 (実績)	H21 (実績)	H22 (実績)	H23 (見込)	H23 (実績)	H24 (見込)	H25 (見込)
収 入	1. 医業収益 a	761,307	877,932	903,608	873,255	928,375	872,231	872,231
	(1)料金収入	731,218	846,950	872,370	845,323	896,879	844,299	844,299
	(2)その他	30,089	30,982	31,238	27,932	31,496	27,932	27,932
	うち他会計負担金	0	0		0	0	0	0
	2. 医業外収益	81,151	124,224	120,008	70,657	119,915	70,007	70,007
	(1)他会計負担金・補助金	76,885	116,382	113,749	66,431	118,087	65,781	65,781
	(2)国(県)補助金	0	168		0	0	0	0
	(3)その他	4,266	7,674	6,259	4,226	1,828	4,226	4,226
経常収益 (A)	842,458	1,002,156	1,023,616	943,912	1,048,290	942,238	942,238	
支 出	1. 医業費用 b	976,916	992,315	1,058,444	991,427	1,069,877	990,810	990,511
	(1)職員給与費 c	495,937	505,957	538,103	477,492	538,276	477,492	477,492
	(2)材料費	314,526	329,670	337,715	320,980	343,212	320,963	320,963
	(3)経費	104,627	95,088	120,737	131,626	126,560	131,626	131,626
	(4)減価償却費	61,127	61,027	61,030	60,691	60,829	60,091	59,792
	(5)その他	699	573	859	638	1,000	638	638
	2. 医業外費用	51,777	53,574	53,128	56,712	53,990	57,347	58,032
	(1)支払利息	27,690	28,810	27,297	32,272	26,437	32,907	33,592
	(2)その他	24,087	24,764	25,831	24,440	27,553	24,440	24,440
	経常費用 (B)	1,028,693	1,045,889	1,111,572	1,048,139	1,123,867	1,048,157	1,048,543
経常損益 (A)-(B) (C)	-186,235	-43,733	-87,956	-104,227	-75,577	-105,919	-106,305	
特別 損益	1. 特別損益 (D)	0	0	0	0	0	0	0
	2. 特別損失 (E)	0	0	0	0	0	0	0
	特別損益 (D)-(E) (F)	0	0	0	0	0	0	0
純損益 (C)+(F)	-186,235	-43,733	-87,956	-104,227	-75,577	-105,919	-106,305	
累積欠損金 (G)	-606,615	-650,348	-738,304	-842,531	-813,881	-948,450	-1,054,755	
不 良 債 務	流動資産 (ア)	136,620	148,010	144,086	150,887	152,951	150,717	150,717
	流動負債 (イ)	287,878	306,120	353,076	533,383	400,363	603,733	675,097
	うち一時借入金	208,000	218,000	268,400	443,383	295,000	513,733	585,097
	翌年度繰越財源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0
	当年度同意等債で未借入又は未発行の額 (エ)	0	0	0	0	0	0	0
	差引 不良債務 (オ) {(イ)-(エ)}-{(ア)-(ウ)}	151,258	158,110	208,990	382,496	247,412	453,016	524,380
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	81.9	95.8	92.1	90.1	93.3	89.9	89.9	
不良債務比率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$	19.9	18.0	23.1	43.8	26.7	51.9	60.1	
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$	77.9	88.5	85.4	88.1	86.8	88.0	88.1	
職員給与費対 医業収益比率 $\frac{c}{a} \times 100$	65.1	57.6	59.6	54.7	58.0	54.7	54.7	
地方財政法施行令第19条第1項によ り算定した資金の不足額 (H)	151,258	158,110	208,990	382,496	247,412	453,016	524,380	
資金不足比率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	19.9	18.0	23.1	43.8	26.7	51.9	60.1	
病床利用率(%)	58.8	73.1	78.3	70.0	79.6	70.0	70.0	

※累積欠損金は決算によって変動しますが、平成23年度から25年度までは改革推進計画上の数字で表記しています。

資料4

仙北市立病院事業年次別業務実績比較表

角館総合病院						
入院患者数 (上段 単位: 人) 病床利用率 (下段 単位: %)						
分類	延人数			1日平均		
年度 月	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 1	H 2 2	H 2 3
4月	8,449 81.4	8,141 85.3	6,873 72.0	281.6 —	271.4 —	229.1 —
5月	8,659 80.7	8,403 85.2	6,843 69.4	279.3 —	271.1 —	220.7 —
6月	8,480 81.7	8,279 86.8	7,095 74.9	282.7 —	276.0 —	236.5 —
7月	8,987 91.2	8,317 84.4	7,048 77.1	289.9 —	268.3 —	227.4 —
8月	8,541 86.6	8,372 84.9	7,085 77.5	275.5 —	270.1 —	228.5 —
9月	7,953 83.4	8,171 85.6	7,018 79.3	265.1 —	272.4 —	233.9 —
10月	7,620 77.3	8,370 84.9	7,458 81.6	245.8 —	270.0 —	240.6 —
11月	7,315 76.7	7,861 82.4	7,250 81.9	243.8 —	262.0 —	241.7 —
12月	7,640 77.5	7,382 74.9	7,678 84.0	246.5 —	238.1 —	247.7 —
1月	7,848 79.6	7,658 77.7	7,684 84.0	253.2 —	247.0 —	247.9 —
2月	7,727 86.8	7,523 84.5	7,271 85.0	276.0 —	268.7 —	250.7 —
3月	8,457 85.8	7,709 78.2	7,459 81.6	272.8 —	248.7 —	240.6 —
計	97,676 82.5	96,186 82.9	86,762 78.9	267.6 —	263.5 —	237.1 —
診療 日数	3 6 5 日	3 6 5 日	3 6 6 日			

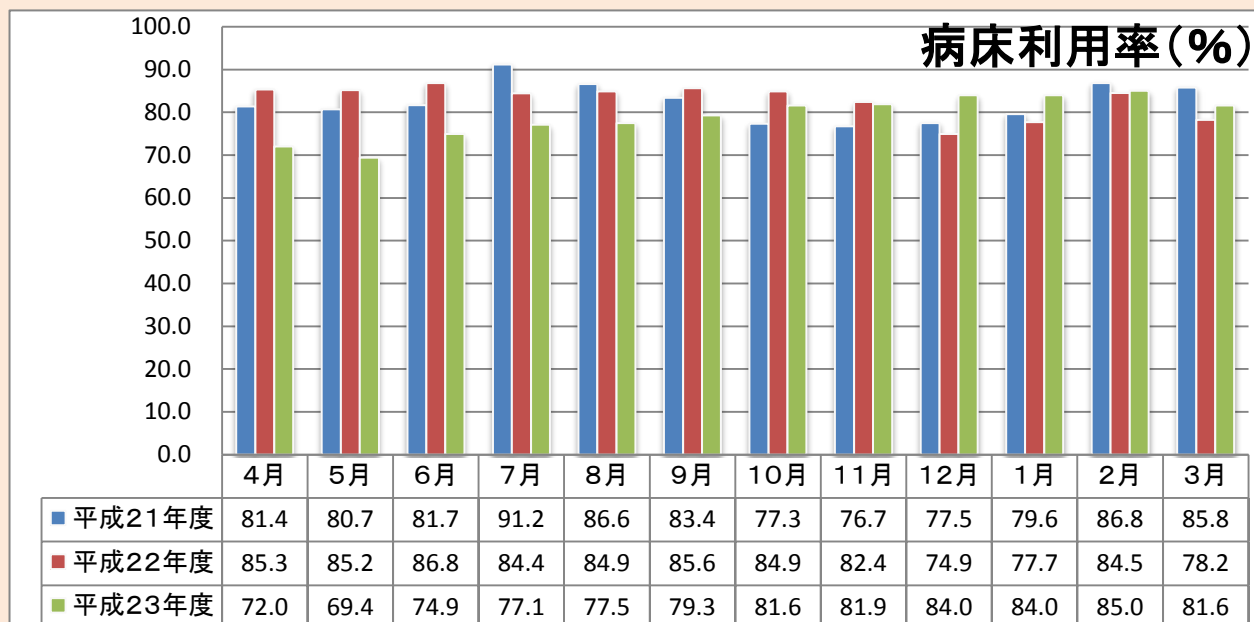
田沢湖病院						
入院患者数 (上段 単位: 人) 病床利用率 (下段 単位: %)						
分類	延人数			1日平均		
年度 月	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 1	H 2 2	H 2 3
4月	1,320 73.3	1,472 81.8	1,472 81.8	44.0 —	49.1 —	49.1 —
5月	1,299 69.8	1,523 81.9	1,424 76.6	41.9 —	49.1 —	45.9 —
6月	1,201 66.7	1,418 78.8	1,416 78.7	40.0 —	47.3 —	47.2 —
7月	1,304 70.2	1,421 76.4	1,423 76.5	42.1 —	45.8 —	45.9 —
8月	1,219 65.5	1,395 75.0	1,424 76.6	39.3 —	45.0 —	45.9 —
9月	1,247 69.3	1,390 77.2	1,420 78.9	41.6 —	46.3 —	47.3 —
10月	1,424 76.6	1,405 75.5	1,582 85.1	45.9 —	45.3 —	51.0 —
11月	1,363 75.7	1,393 77.4	1,431 79.5	45.4 —	46.4 —	47.7 —
12月	1,340 72.0	1,445 77.7	1,409 75.8	43.2 —	46.6 —	45.5 —
1月	1,464 78.7	1,419 76.3	1,499 80.6	47.2 —	45.8 —	48.4 —
2月	1,294 77.0	1,359 80.9	1,471 84.5	46.2 —	48.5 —	50.7 —
3月	1,531 82.3	1,512 81.3	1,507 81.0	49.4 —	48.8 —	48.6 —
計	16,006 73.1	17,152 78.3	17,478 79.6	43.9 —	47.0 —	47.8 —
診療 日数	3 6 5 日	3 6 5 日	3 6 6 日			

※市立角館総合病院病床数 ～H21.6.22まで346床 H21.6.23～318床 H23.6.28～295床 (一般病床230床、精神病床65床)

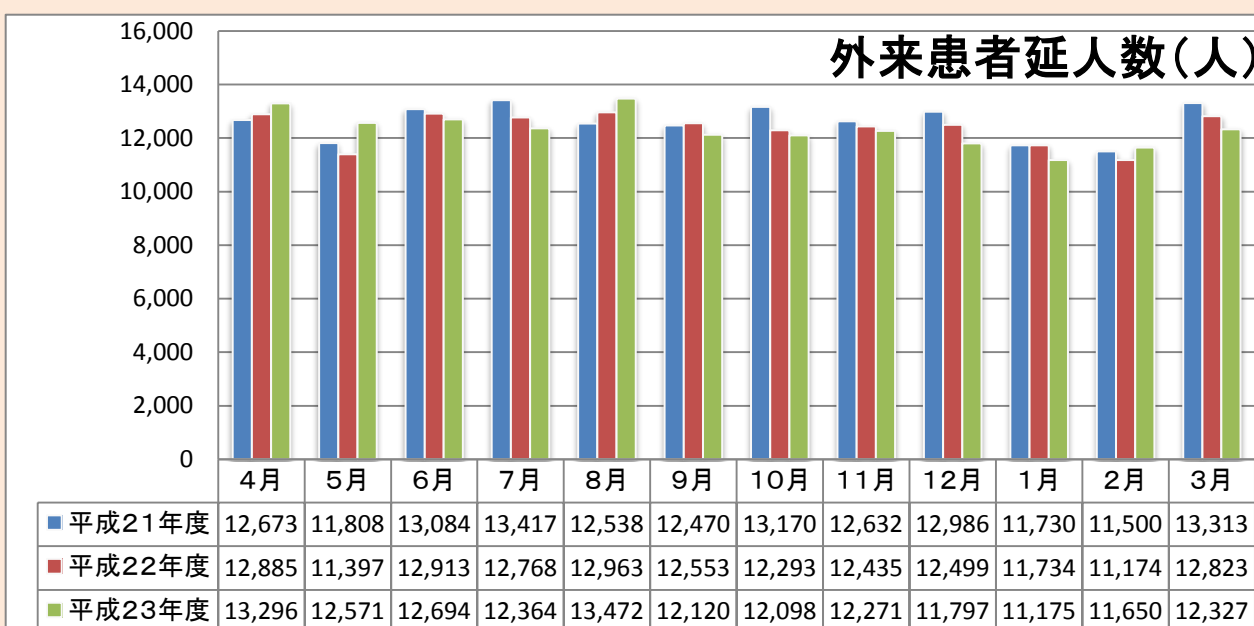
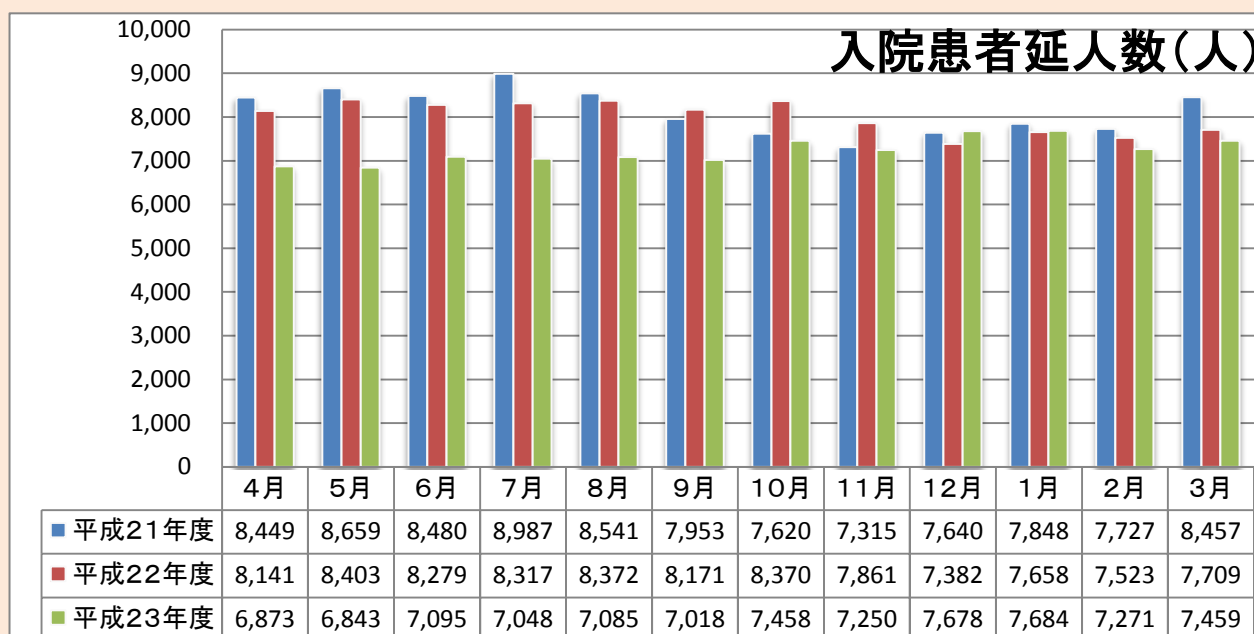
外来患者数 (単位: 人)						
分類	延人数			1日平均		
年度 月	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 1	H 2 2	H 2 3
4月	12,673	12,885	13,296	603.5	613.6	664.8
5月	11,808	11,397	12,571	656.0	633.2	661.6
6月	13,084	12,913	12,694	594.7	587.0	577.0
7月	13,417	12,768	12,364	609.9	608.0	618.2
8月	12,538	12,963	13,472	597.0	589.2	585.7
9月	12,470	12,553	12,120	656.3	627.7	606.0
10月	13,170	12,293	12,098	627.1	614.7	604.9
11月	12,632	12,435	12,271	664.8	621.8	613.6
12月	12,986	12,499	11,797	683.5	657.8	620.9
1月	11,730	11,734	11,175	617.4	617.6	588.2
2月	11,500	11,174	11,650	605.3	588.1	554.8
3月	13,313	12,823	12,327	605.1	582.9	587.0
計	151,321	148,437	147,835	625.3	610.9	605.9
診療 日数	2 4 2 日	2 4 3 日	2 4 4 日			

外来患者数 (単位: 人)						
分類	延人数			1日平均		
年度 月	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 1	H 2 2	H 2 3
4月	2,724	2,958	3,294	129.7	140.9	164.7
5月	2,535	2,725	2,775	140.8	151.4	146.1
6月	2,740	2,987	2,776	124.5	135.8	126.2
7月	2,850	2,916	2,769	129.5	138.9	138.5
8月	2,701	3,114	2,882	142.2	141.5	125.3
9月	2,719	2,821	2,592	143.1	141.1	129.6
10月	2,866	2,789	2,733	136.5	139.5	136.7
11月	2,655	2,665	2,616	132.8	133.3	130.8
12月	3,114	2,618	2,538	163.9	137.8	133.6
1月	2,779	2,656	2,503	146.3	139.8	131.7
2月	2,755	2,611	2,747	145.0	137.4	130.8
3月	3,267	3,187	2,648	148.5	144.9	126.1
計	33,705	34,047	32,873	139.9	140.1	134.7
診療 日数	2 4 1 日	2 4 3 日	2 4 4 日			



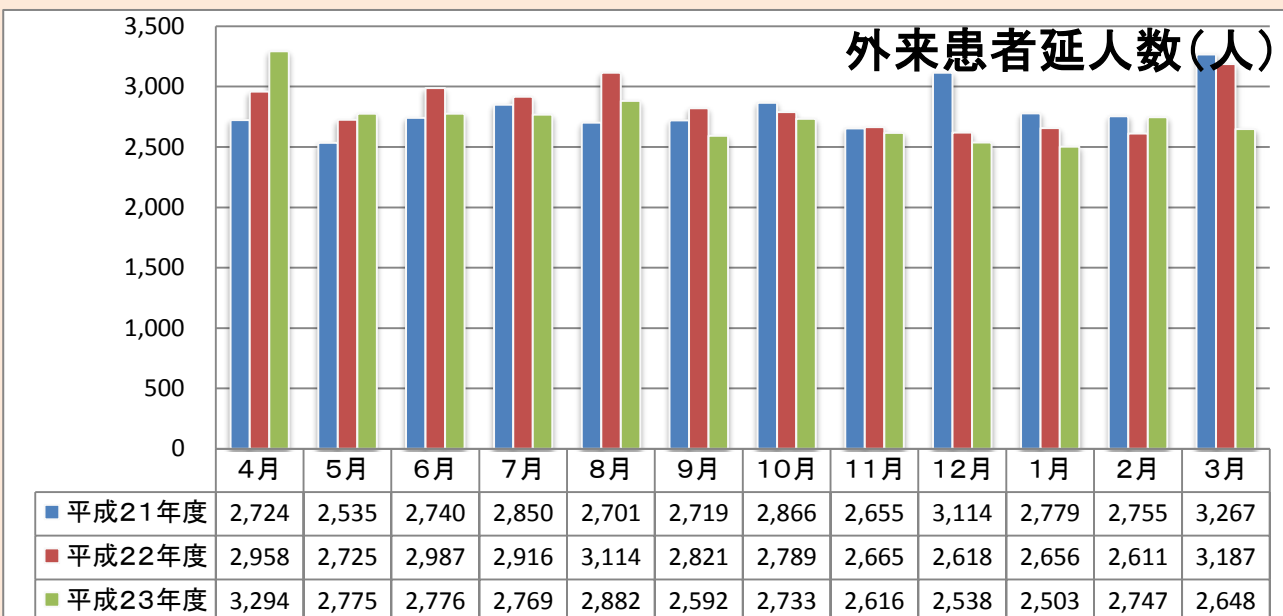
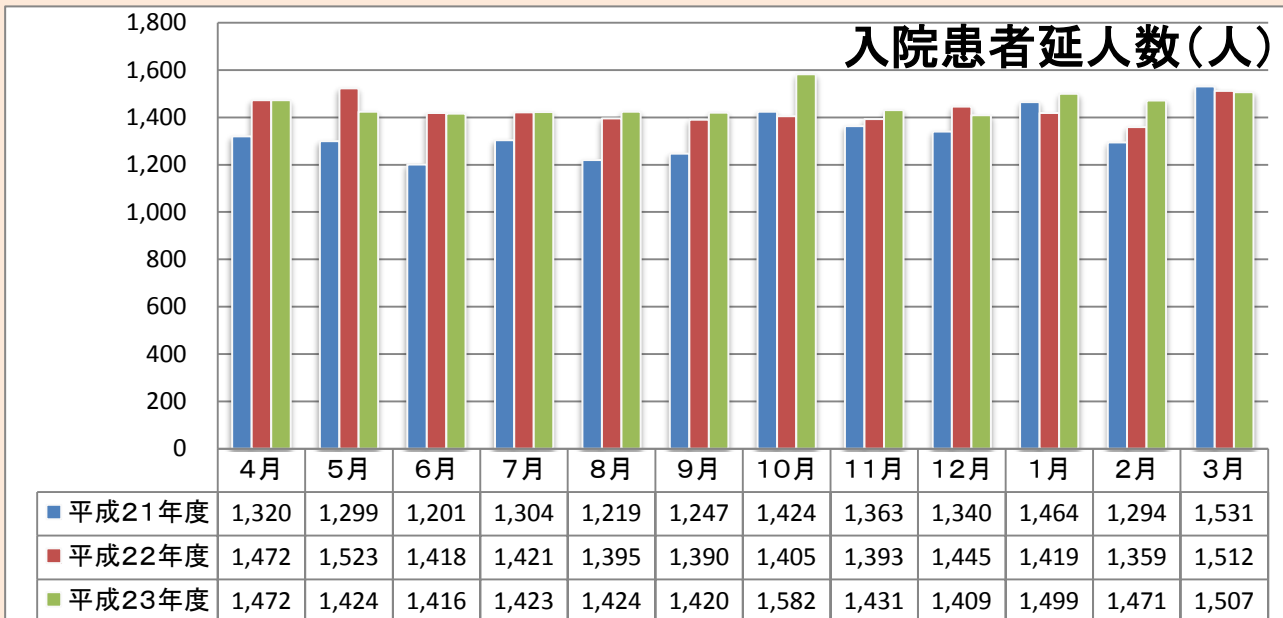
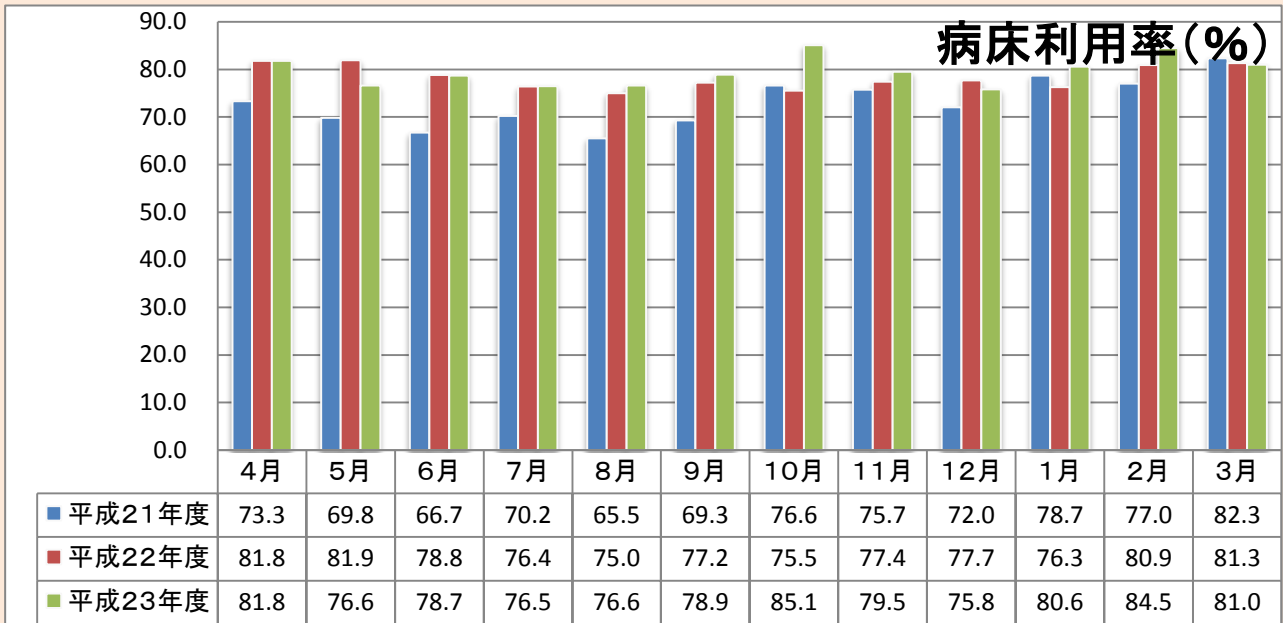


※平成23年6月許可病床数変更 318床→295床(一般病床230床、精神病床65床)

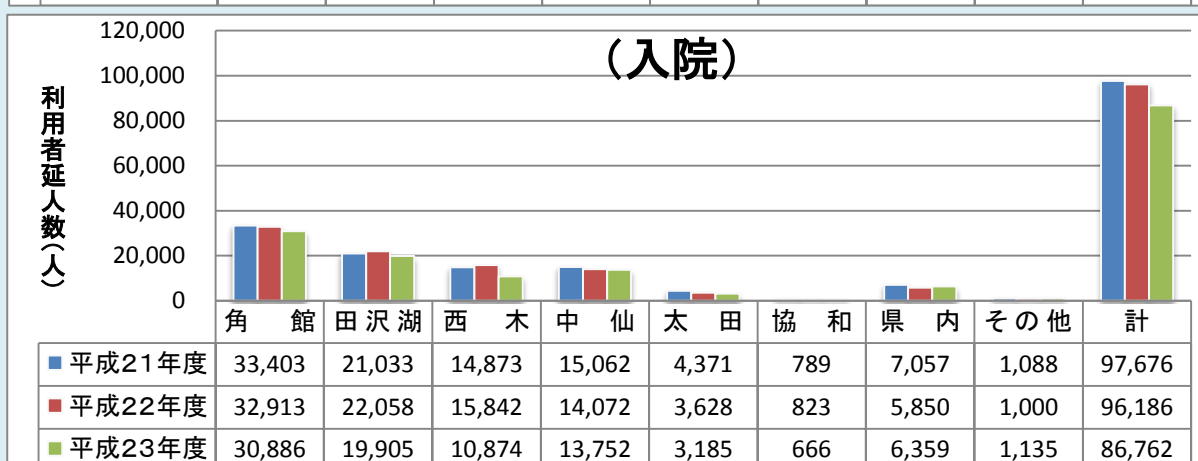
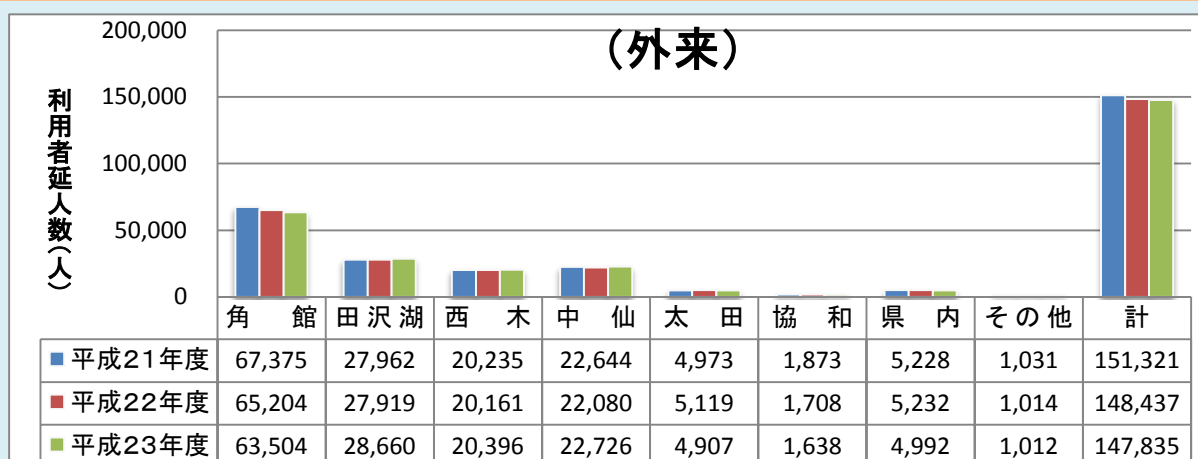


資料4

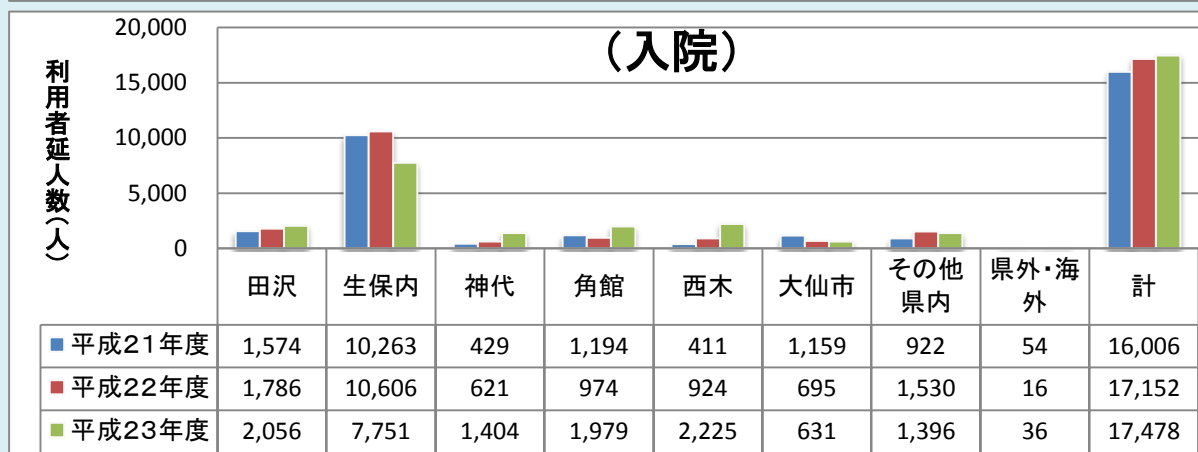
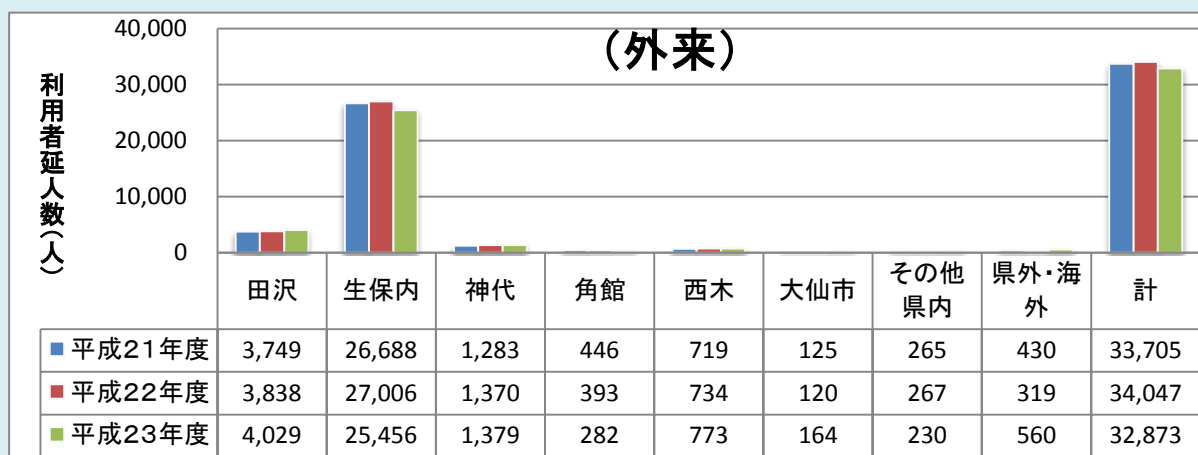
田沢湖病院年次別外来・入院患者数の推移



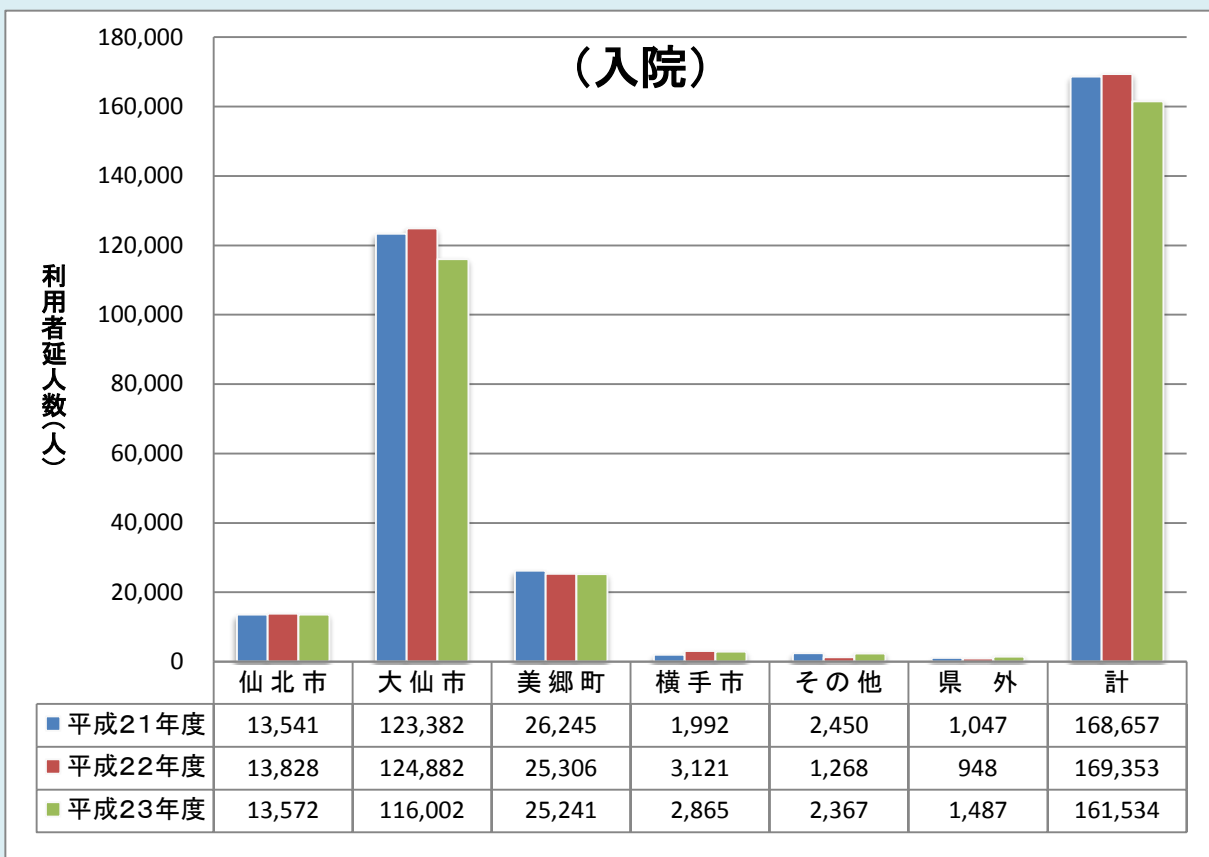
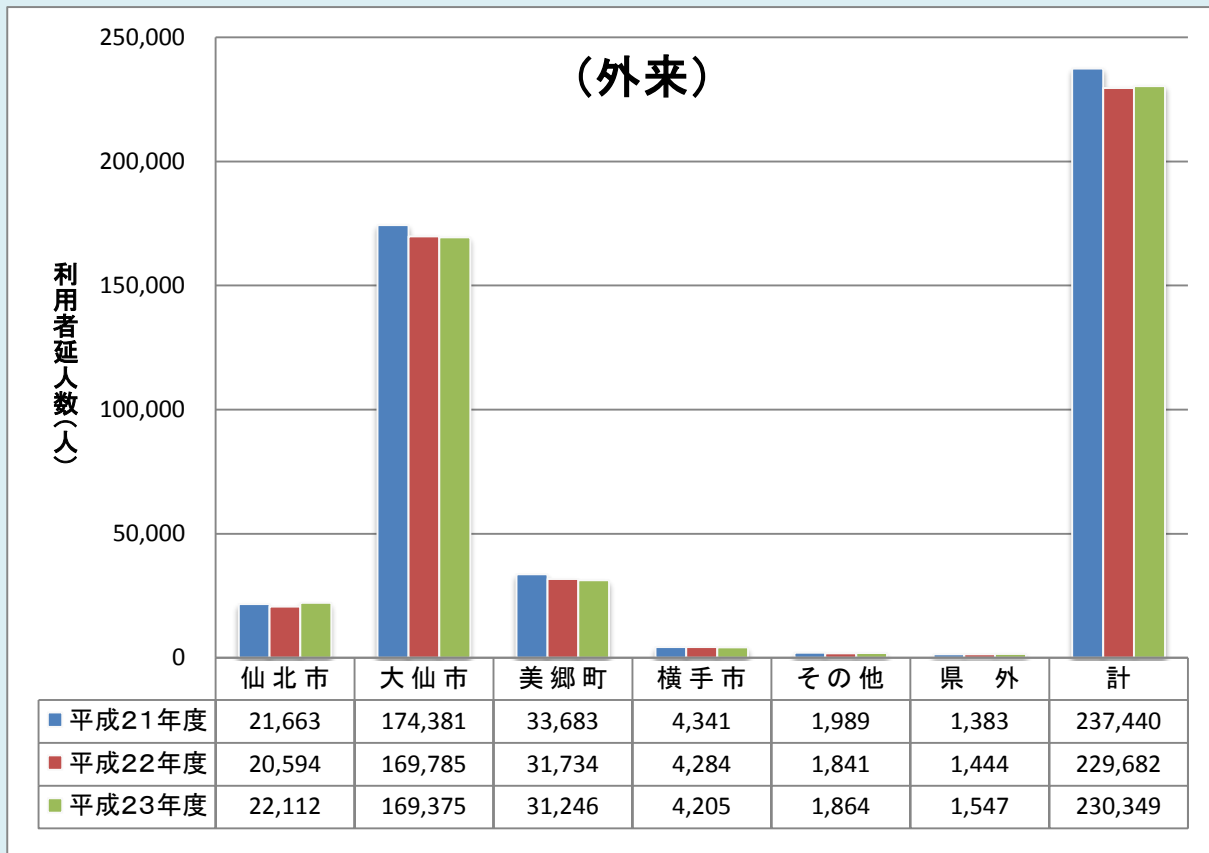
## 角館総合病院地区別利用者数(外来・入院)の推移



## 田沢湖病院地区別利用者数(外来・入院)の推移



## 仙北組合総合病院地区別利用者数(外来・入院)の推移



## 「仙北市立病院等改革推進計画」進捗状況

項目	現在までの取り組み状況（平成24年3月末）	実施状況	
<b>1. 経営の効率化</b>			
①	医療資源を集約し病院等への適正な人事配置を実施	医師不足等の現状から、即時の取り組みが難しい状況にあり、医師等の体制整備が見込める状況での取り組みとなる。	検討中
②	医薬材料、消耗品等の一括購入と徹底した在庫管理の実施	1) 医薬材料リスト（約1,800種）作成、調整	調整中
		2) 52種統一価格可能（実施中）	実施中
		3) さらに可能品目について調整を継続	継続中
		4) 価格交渉を医療局で実施	実施済
③	可能な民間委託の積極的な活用	1) 医事業務及び病棟・事務部門の委託化について8割方取り組み実施（実務上ほぼ完了）	実施済
		2) 田沢湖病院給食業務委託化（平成22年7月1日～）	実施済
		3) 田沢湖病院の外来投薬の院外処方化（※収支の面から現在の院内処方にメリットあり）	院内処方当面継続
		4) 委託業務関係の一部を医療局に一元化（昇降機保全業務、廃棄物処理関係業務、医療ガス施設保守点検業務、電気保安管理業務）	実施済
④	病床数、病床利用率に応じた適正な人事管理	1) ギリギリのスタッフで最大限の病床利用及び外来対応実施中	実施中
⑤	診療報酬改定に対応する医療機能に見合った診療報酬の確保	1) 市立角館総合病院：一般病棟入院基本料（7対1）	実施済
		2) 市立田沢湖病院：一般病棟（障がい者施設等）入院基本料（13対1）	実施済
⑥	市立角館総合病院の適正な病床数の検討	1) H21.6許可病床数318床に変更（一般238床・精神80床） H23.6許可病床数295床に変更（一般230床・精神65床）	実施済
		2) 病院建設計画と併せ適正病床数の検討	検討中
⑦	給与事務と出納事務の一元化	両病院の給与事務と出納事務を医療局に一元化	実施済

# 資料6

2. 再編・ネットワーク化			
⑧	市立角館総合病院を本院、市立田沢湖病院を分院とし病院事業を一元化	両病院ともに経営改革に取り組んでいるところであり取り組みの結果を見極めたうえでの実施を予定。現在並行して検討を継続中 ※H22.5.27市長と両院長等会議にて市長は「本院・分院」化の凍結を表明	検討中
⑨	市立病院、診療所地元医師会との連携体制の検討	1) 仙北市医療協議会設置 (H21.8.7設置：福祉保健部保健課所管) ※H22.11.13「市民の医療と健康を考える会」開催 2) 角館総合病院医療連携室で独自に連携を強化	実施中
3. 経営形態の見直し			
⑩	組織を一元化したうえで、病院事業管理者を設置	・平成23年1月に仙北市医療局を設置済 ・平成23年4月に仙北市病院事業管理者が着任済	実施済

項目	現在までの取り組み状況（平成24年3月末）	実施状況
※その他の取り組み（計画に示していないもの）		
1	・大腸内視鏡健診の有効性評価のためのランダム化比較試験の導入（厚生労働省第3次対がん総合戦略研究事業）（市立角館総合病院）	実施中
2	・維持管理費に係る契約リスト作成・比較検討・情報収集（両市立病院）	実施中
3	・未収金対策：これまでの対策を強化（電話連絡・訪問・督促状送付）（両市立病院）	実施中
	・院内医療対策協議会において徴収規程を作成し、未収金対策を強化（市立角館総合病院）	実施中
4	・病院事業の現状等をホームページ・市広報等を通じ情報開示（両市立病院・医療局）	実施中
	・新規にホームページを開設（市立田沢湖病院）	実施済
5	・新規に仙北市医療局のホームページを開設	実施済
6	・SPD（物流管理）システムの検討（両市立病院） ※H24.1.25 合同診療材料検討委員会を開催	検討中
7	・薬品管理システムネットワーク化の検討（両市立病院・医療局）	検討中

## 市立病院収支決算（H21～H23）

単位：千円、%

区分	年度	市立角館総合病院			市立田沢湖病院		
		H21	H22	H23	H21	H22	H23
収入	1. 医業収益 a	3,925,680	3,915,939	3,805,673	877,932	903,608	928,375
	(1)料金収入	3,722,396	3,708,794	3,606,731	846,950	872,370	896,879
	(2)その他	203,284	207,145	198,942	30,982	31,238	31,496
	うち他会計負担金	60,900	60,900	60,900	0	0	0
	2. 医業外収益	265,404	341,541	357,538	124,224	120,008	119,915
	(1)他会計負担金・補助金	250,250	328,621	344,404	116,382	113,749	118,087
	(2)国(県)補助金	0	0	0	168	0	0
	(3)その他	15,154	12,920	13,134	7,674	6,259	1,828
	経常収益 (A)	4,191,084	4,257,480	4,163,211	1,002,156	1,023,616	1,048,290
	支出	1. 医業費用 b	4,223,507	4,169,756	4,110,681	992,315	1,058,444
(1)職員給与費 c		2,654,948	2,624,839	2,584,250	505,957	538,103	538,276
(2)材料費		792,988	784,731	763,940	329,670	337,715	343,212
(3)経費		615,175	619,238	620,990	95,088	120,737	126,560
(4)減価償却費		106,390	99,842	98,314	61,027	61,030	60,829
(5)その他		54,006	41,106	43,187	573	859	1,000
2. 医業外費用		100,601	96,790	93,126	53,574	53,128	53,990
(1)支払利息		23,686	22,684	21,676	28,810	27,297	26,437
(2)その他		76,915	74,106	71,450	24,764	25,831	27,553
経常費用 (B)		4,324,108	4,266,546	4,203,807	1,045,889	1,111,572	1,123,867
経常損益 (A)-(B) (C)	-133,024	-9,066	-40,596	-43,733	-87,956	-75,577	
特別損益	1. 特別利益 (D)	0	0	0	0	0	0
	2. 特別損失 (E)	0	0	0	0	0	0
	特別損益 (D)-(E) (F)	0	0	0	0	0	0
純損益 (C)+(F)	-133,024	-9,066	-40,596	-43,733	-87,956	-75,577	
累積欠損金 (G)	-1,393,274	-1,402,340	-1,442,936	-650,348	-738,304	-813,881	
不良債務	流動資産 (ア)	655,514	643,838	677,236	148,010	144,086	152,951
	流動負債 (イ)	441,710	402,190	432,024	306,120	353,076	400,363
	うち一時借入金	210,000	180,000	165,000	218,000	268,400	295,000
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	96.9	99.8	99.0	95.8	92.1	93.3	
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$	92.9	93.9	92.6	88.5	85.4	86.8	
職員給与費対医業収益比率 $\frac{c}{a} \times 100$	67.6	67.0	67.9	57.6	59.6	58.0	
病床利用率(%)	82.5	82.9	78.9	73.1	78.3	79.6	