

平成 2 3 年度第 1 回
「仙北市立病院等改革推進計画」検証（市民・専門）委員会
資 料

- 資料 1** 「平成 2 2 年度仙北市病院事業の総括事項」
- 資料 2** 「市立病院等改革推進計画の数値目標に対する実績」
- 資料 3** 「市立病院等改革推進計画【数値目標】」
- 資料 4** 「両病院年次別外来・入院患者数の推移」
- 資料 5** 「両病院地区別利用者数（外来・入院）の推移」
- 資料 6** 「市立病院等改革推進計画進捗状況」
- 資料 7** 「市立病院収支決算（過去 3 年分）」

平成 22 年度仙北市病院事業の総括事項

【角館総合病院】

角館総合病院は、患者様中心の医療を提供し、皆様に信頼される病院を目指すことを基本理念として、常に医療水準の向上と医療サービスの充実に努め、医療連携を図りながら、救急病院として地域医療の推進に取り組んで参りました。

平成 22 年度の業務量につきましては、入院患者数 96,186 人(前年度比 1.5%減)、外来患者数 148,437 人(前年度比 1.9%減)の利用がありました。

一人一日当たりの診療単価は、入院患者 27,548 円(前年度比 0.7%増)、外来患者 7,135 円(前年度比 2.7%増)と増加しております。入院、外来共に患者数は減少となりましたが、診療単価は増となっております。

平成 22 年度の純損失は、収益で地方交付税及び補助金の増、費用で人件費、減価償却費及び研究研修費の減により、前年度比で 123,956 千円が縮減されております。

今後は、医師等修学資金貸付金を活用して、常勤医師確保に努め、経営健全化に向けてより一層の努力をして参ります。

【田沢湖病院】

田沢湖病院は、前年度から欠員となっていた常勤医師 1 名を新たに配置し、医療水準の向上と地域医療の推進、患者サービスの向上に努めて参りました。

平成 22 年度の業務量につきましては、入院患者数 17,152 人(前年度比 7.2%増)、外来患者数 34,047 人(前年度比 1.0%増)の利用がありました。

経常収支においては、一人一日当たりの診療単価が入院患者 23,306 円(前年度比 0.2%減)、外来患者 13,882 円(前年度比 1.1%減)と減少していますが、経営改善の一環として実施している「障害者施設等一般病棟」などにより、入院患者の増加を図りつつ医業収益を上げることができました。

医業費用につきましては、経費の削減等、経営の合理化に努めましたが、石油製品の値上がりを要因とする光熱水費や燃料費の増加などにより、当年度は 87,956 千円の純損失を計上することとなりました。

今後も、常勤医師の確保や経営の安定合理化及び地域の医療ニーズに応えるため、尚一層の努力をして参ります。

平成22年度 仙北市病院事業
 ≪市立病院等改革推進計画の数値目標に対する実績≫

単位：千円、％

病院名 項 目		角館総合病院		田沢湖病院		2病院合算	
		数値目標	実 績	数値目標	実 績	数値目標	実 績
収入	医業収益	3,977,520	3,915,939	872,231	903,608	4,849,751	4,819,547
	医業外収益	217,291	341,541	71,296	120,008	288,587	461,549
	経常収益 (A)	4,194,811	4,257,480	943,527	1,023,616	5,138,338	5,281,096
支出	医業費用	4,215,229	4,169,756	991,638	1,058,444	5,206,867	5,228,200
	医業外費用	96,900	96,790	56,077	53,128	152,977	149,918
	経常費用 (B)	4,312,129	4,266,546	1,047,715	1,111,572	5,359,844	5,378,118
経常損益 (A)-(B)		△ 117,318	△ 9,066	△ 104,188	△ 87,956	△ 221,506	△ 97,022
経常収支比率		97.3	99.8	90.1	92.1	95.9	98.2
医業収支比率		94.4	93.9	88.0	85.4	93.1	92.2
病床利用率		80.9	82.9	70.0	78.3	81.0	82.1

概ね経常収支均衡の水準とされる数値

角館総合病院の場合 経常収支比率 99.1％ 医業収益比率 93.3％ 病床利用率 79.3％（うち一般病床 81.1％）
 田沢湖病院の場合 経常収支比率 101.2％ 医業収益比率 85.7％ 病床利用率 73.5％

角館総合病院の概要

総合診療科及び循環器内科等の常勤医が不足している状況から、数値目標とする医業収益を確保することはできませんでしたが、地方交付税及び補助金の増、人件費、減価償却費及び研究研修費の減により、経常損益について前年度対比で123,956千円が縮減されております。

田沢湖病院の概要

常勤医を新たに1名配置し3名となり、また「障害者施設等一般病棟」などにより、入院患者の増加を図りつつ医業収益を上げることができました。しかし医業費用については経費の削減等、経営の合理化に努めましたが、石油製品の値上がりによる光熱水費や燃料費の増加により、87,956千円の純損失を計上することとなりました。

用語の解説

医 業 収 益	入院収益・外来収益・分娩料・文書料などの収入のほか、救急医療に要する他会計からの繰入金が含まれます。
医業外収益	施設使用料・預金利息など医療に直接関連のない収入のほか、一定のルールによる他会計からの繰入金が含まれます。
経 常 収 益	医業収益＋医業外収益
医 業 費 用	職員給与費・材料費・諸経費・研究研修にかかる費用のほか、現金の支出を伴わない減価償却費が含まれます。
医業外費用	企業債利息など医療に直接関連のない費用です。
経 常 費 用	医業費用＋医業外費用
経 常 損 益	経常収益－経常費用
経常収支比率	経常収益 ÷ 経常費用 × 100
医業収支比率	医業収益 ÷ 医業費用 × 100
病床利用率	年延入院患者数 ÷ 年間稼働病床数 × 100

仙北市立病院等改革推進計画【数値目標】

単位:千円、%

収支計画(収益的収支)					病院名	角館総合病院		
年度		H20 (実績)	H21 (実績)	H22 (見込)	H22 (実績)	H23 (見込)	H24 (見込)	H25 (見込)
区分								
収入	1. 医業収益 a	3,779,478	3,925,680	3,977,520	3,915,939	3,985,080	3,977,520	3,977,520
	(1)料金収入	3,622,004	3,722,396	3,826,620	3,708,794	3,834,180	3,826,620	3,826,620
	(2)その他	157,474	203,284	150,900	207,145	150,900	150,900	150,900
	うち他会計負担金	60,900	60,900	60,900	60,900	60,900	60,000	60,000
	2. 医業外収益	243,559	265,404	217,291	341,541	212,045	212,045	212,045
	(1)他会計負担金・補助金	212,098	250,250	197,291	328,621	192,045	192,045	192,045
	(2)国(県)補助金	0	0	0		0	0	0
	(3)その他	31,461	15,154	20,000	12,920	20,000	20,000	20,000
経常収益 (A)	4,023,037	4,191,084	4,194,811	4,257,480	4,197,125	4,189,565	4,189,565	
支出	1. 医業費用 b	4,096,503	4,223,507	4,215,229	4,169,756	4,121,503	4,006,853	3,948,609
	(1)職員給与費 c	2,620,479	2,654,948	2,642,790	2,624,839	2,548,531	2,433,881	2,375,637
	(2)材料費	754,773	792,988	817,358	784,731	817,358	817,358	817,358
	(3)経費	583,095	615,175	611,821	619,238	612,354	612,354	612,354
	(4)減価償却費	115,159	106,390	118,600	99,842	118,600	118,600	118,600
	(5)その他	22,997	54,006	24,660	41,106	24,660	24,660	24,660
	2. 医業外費用	127,720	100,601	96,900	96,790	96,110	95,176	95,176
	(1)支払利息	58,639	23,686	27,900	22,684	27,110	26,176	26,176
	(2)その他	69,081	76,915	69,000	74,106	69,000	69,000	69,000
	経常費用 (B)	4,224,223	4,324,108	4,312,129	4,266,546	4,217,613	4,102,029	4,043,785
経常損益 (A)-(B) (C)		-201,186	-133,024	-117,318	-9,066	-20,488	87,536	145,780
特別損益	1. 特別損益 (D)	0	0	0	0	0	0	0
	2. 特別損失 (E)	0	0	0	0	0	0	0
	特別損益 (D)-(E) (F)	0	0	0	0	0	0	0
純損益 (C)+(F)		-201,186	-133,024	-117,318	-9,066	-20,488	87,536	145,780
累積欠損金 (G)		-1,260,250	-1,393,274	-1,510,592	-1,402,340	-1,422,828	-1,335,292	-1,189,512
不良債務	流動資産 (ア)	645,769	655,514	548,675	643,838	568,087	571,479	603,519
	流動負債 (イ)	325,731	441,710	480,260	402,190	480,260	360,260	210,260
	うち一時借入金	100,000	210,000	270,000	180,000	270,000	150,000	0
	翌年度繰越財源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0
	当年度同意等債で未借入又は未発行の額 (エ)	0	0	0	0	0	0	0
	差引	不良債務 (オ) {(イ)-(エ)}-{(ア)-(ウ)}	-320,038	-213,804	-68,415	-241,648	-87,827	-211,219
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$		95.2	96.9	97.3	99.8	99.5	102.1	103.6
不良債務比率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$		-8.5	-5.4	-1.7	-6.2	-2.2	-5.3	-9.9
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$		92.3	92.9	94.4	93.9	96.7	99.3	100.7
職員給与費対医業収益比率 $\frac{c}{a} \times 100$		69.3	67.6	66.4	67.0	64.0	61.2	59.7
地方財政法施行令第19条第1項により算定した資金の不足額 (H)		-320,038	-213,804	-68,415	-241,648	-87,827	-211,219	-393,259
資金不足比率 $\frac{(H)}{a} \times 100$								
病床利用率(%)		78.0	82.5	80.9	82.9	80.9	80.9	80.9

※累積欠損金は決算によって変動しますが、平成23年度から25年度までは改革推進計画上の数字で表記しています。

収支計画(収益的収支)					病院名	田沢湖病院			
年度		H20 (実績)	H21 (実績)	H22 (見込)	H22 (実績)	H23 (見込)	H24 (見込)	H25 (見込)	
区分									
収入	1. 医業収益	a	761,307	877,932	872,231	903,608	873,255	872,231	872,231
	(1)料金収入		731,218	846,950	844,299	872,370	845,323	844,299	844,299
	(2)その他		30,089	30,982	27,932	31,238	27,932	27,932	27,932
	うち他会計負担金		0	0	0		0	0	0
	2. 医業外収益		81,151	124,224	71,296	120,008	70,657	70,007	70,007
	(1)他会計負担金・補助金		76,885	116,382	67,070	113,749	66,431	65,781	65,781
	(2)国(県)補助金		0	168	0		0	0	0
	(3)その他		4,266	7,674	4,226	6,259	4,226	4,226	4,226
	経常収益	(A)	842,458	1,002,156	943,527	1,023,616	943,912	942,238	942,238
支出	1. 医業費用	b	976,916	992,315	991,638	1,058,444	991,427	990,810	990,511
	(1)職員給与費	c	495,937	505,957	477,492	538,103	477,492	477,492	477,492
	(2)材料費		314,526	329,670	320,974	337,715	320,980	320,963	320,963
	(3)経費		104,627	95,088	131,626	120,737	131,626	131,626	131,626
	(4)減価償却費		61,127	61,027	60,908	61,030	60,691	60,091	59,792
	(5)その他		699	573	638	859	638	638	638
	2. 医業外費用		51,777	53,574	56,077	53,128	56,712	57,347	58,032
	(1)支払利息		27,690	28,810	31,637	27,297	32,272	32,907	33,592
	(2)その他		24,087	24,764	24,440	25,831	24,440	24,440	24,440
	経常費用	(B)	1,028,693	1,045,889	1,047,715	1,111,572	1,048,139	1,048,157	1,048,543
	経常損益 (A)-(B) (C)		-186,235	-43,733	-104,188	-87,956	-104,227	-105,919	-106,305
	特別損益	1. 特別損益	(D)	0	0	0	0	0	0
2. 特別損失		(E)	0	0	0	0	0	0	0
特別損益 (D)-(E) (F)		0	0	0	0	0	0	0	0
純損益 (C)+(F)		-186,235	-43,733	-104,188	-87,956	-104,227	-105,919	-106,305	
累積欠損金 (G)		-606,615	-650,348	-754,536	-738,304	-842,531	-948,450	-1,054,755	
不良債務	流動資産 (ア)		136,620	148,010	150,717	144,086	150,887	150,717	150,717
	流動負債 (イ)		287,878	306,120	465,649	353,076	533,383	603,733	675,097
	うち一時借入金		208,000	218,000	375,649	268,400	443,383	513,733	585,097
	翌年度繰越財源 (ウ)		0	0	0	0	0	0	0
	当年度同意等債で未借入又は未発行の額 (エ)		0	0	0	0	0	0	0
	差引	不良債務 {(イ)-(エ)}-{(ア)-(ウ)} (オ)	151,258	158,110	314,932	208,990	382,496	453,016	524,380
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$			81.9	95.8	90.1	92.1	90.1	89.9	89.9
不良債務比率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$			19.9	18.0	36.1	23.1	43.8	51.9	60.1
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$			77.9	88.5	88.0	85.4	88.1	88.0	88.1
職員給与費対医業収益比率 $\frac{c}{a} \times 100$			65.1	57.6	54.7	59.6	54.7	54.7	54.7
地方財政法施行令第19条第1項により算定した資金の不足額 (H)			151,258	158,110	314,932	208,990	382,496	453,016	524,380
資金不足比率 $\frac{(H)}{a} \times 100$			19.9	18.0	36.1	23.1	43.8	51.9	60.1
病床利用率(%)			58.8	73.1	70.0	78.3	70.0	70.0	70.0

※累積欠損金は決算によって変動しますが、平成23年度から25年度までは改革推進計画上の数字で表記しています。

仙北市立病院事業年次別業務実績比較表

角館総合病院						
入院患者数 (上段 単位: 人) 病床利用率 (下段 単位: %)						
分類	延人数			1 日平均		
年度 月	H 2 0	H 2 1	H 2 2	H 2 0	H 2 1	H 2 2
4 月	7,989 77.0	8,449 81.4	8,141 85.3	266.3 —	281.6 —	271.4 —
5 月	8,172 76.2	8,659 80.7	8,403 85.2	263.6 —	279.3 —	271.1 —
6 月	7,777 74.9	8,480 81.7	8,279 86.8	259.2 —	282.7 —	276.0 —
7 月	7,920 73.8	8,987 91.2	8,317 84.4	255.5 —	289.9 —	268.3 —
8 月	7,666 71.5	8,541 86.6	8,372 84.9	247.3 —	275.5 —	270.1 —
9 月	8,149 78.5	7,953 83.4	8,171 85.6	271.6 —	265.1 —	272.4 —
10月	8,109 75.6	7,620 77.3	8,370 84.9	261.6 —	245.8 —	270.0 —
11月	7,921 76.3	7,315 76.7	7,861 82.4	264.0 —	243.8 —	262.0 —
12月	8,846 82.5	7,640 77.5	7,382 74.9	285.4 —	246.5 —	238.1 —
1 月	9,001 83.9	7,848 79.6	7,658 77.7	290.4 —	253.2 —	247.0 —
2 月	8,157 84.2	7,727 86.8	7,523 84.5	291.3 —	276.0 —	268.7 —
3 月	8,784 81.9	8,457 85.8	7,709 78.2	283.4 —	272.8 —	248.7 —
計	98,491 78.0	97,676 82.4	96,186 82.9	270.0 —	267.7 —	263.5 —
診療 日数	3 6 5 日	3 6 5 日	3 6 5 日			

田沢湖病院						
入院患者数 (上段 単位: 人) 病床利用率 (下段 単位: %)						
分類	延人数			1 日平均		
年度 月	H 2 0	H 2 1	H 2 2	H 2 0	H 2 1	H 2 2
4 月	823 45.7	1,320 73.3	1,472 81.8	27.4 —	44.0 —	49.1 —
5 月	1,063 57.2	1,299 69.8	1,523 81.9	34.3 —	41.9 —	49.1 —
6 月	1,036 57.5	1,201 66.7	1,418 78.8	34.5 —	40.0 —	47.3 —
7 月	1,000 53.8	1,304 70.2	1,421 76.4	32.3 —	42.1 —	45.8 —
8 月	820 44.2	1,219 65.5	1,395 75.0	26.5 —	39.3 —	45.0 —
9 月	883 49.0	1,247 69.3	1,390 77.2	29.4 —	41.6 —	46.3 —
10月	1,113 59.8	1,424 76.6	1,405 75.5	35.9 —	45.9 —	45.3 —
11月	1,104 61.3	1,363 75.7	1,393 77.4	36.8 —	45.4 —	46.4 —
12月	1,227 66.0	1,340 72.0	1,445 77.7	39.6 —	43.2 —	46.6 —
1 月	1,234 66.3	1,464 78.7	1,419 76.3	39.8 —	47.2 —	45.8 —
2 月	1,225 73.0	1,294 77.0	1,359 80.9	43.8 —	46.2 —	48.5 —
3 月	1,344 72.3	1,531 82.3	1,512 81.3	43.4 —	49.4 —	48.8 —
計	12,872 58.8	16,006 73.1	17,152 78.3	35.3 —	43.9 —	47.0 —
診療 日数	3 6 5 日	3 6 5 日	3 6 5 日			

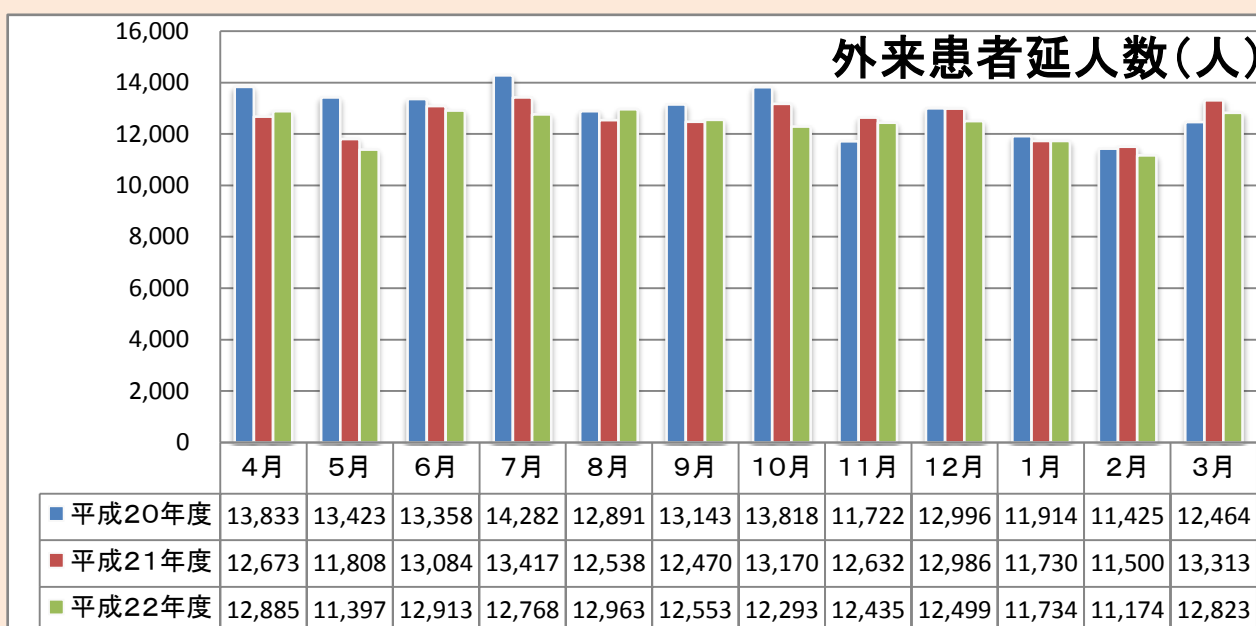
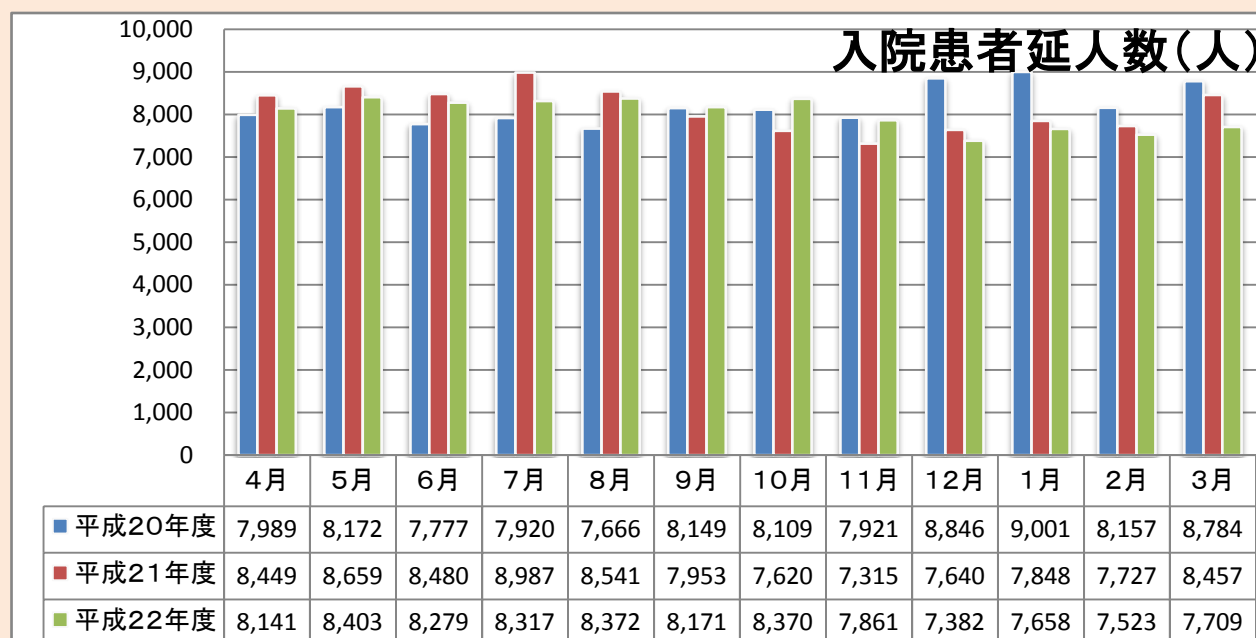
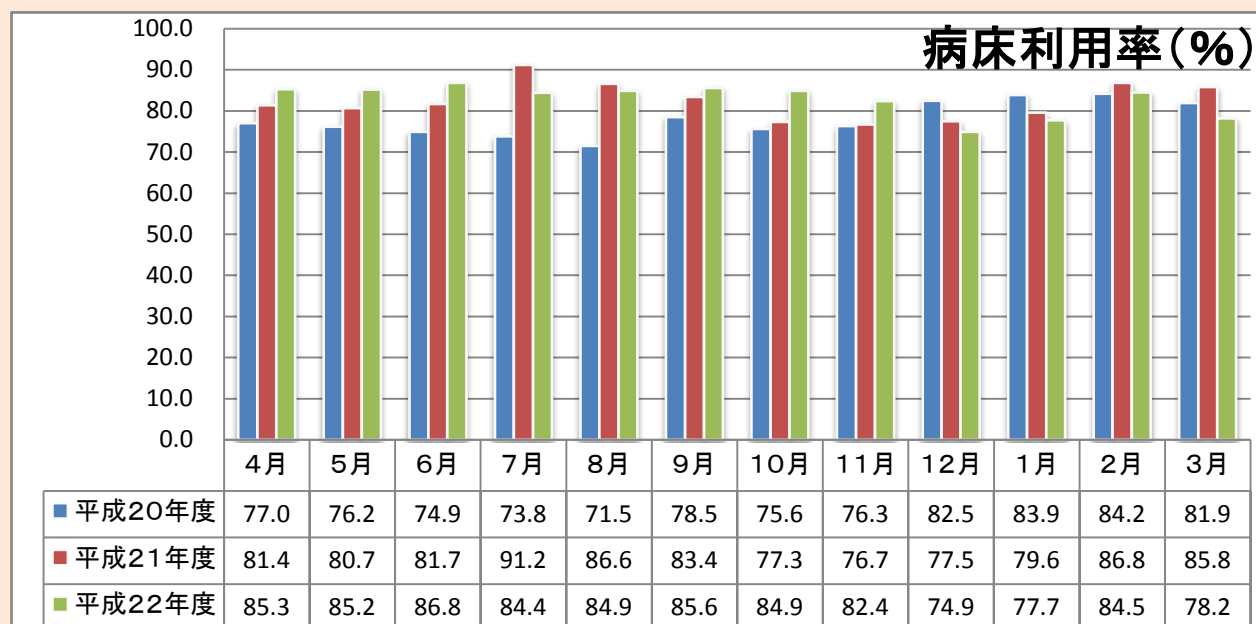
※市立角館総合病院病床数 ～H21.6.22まで346床 H21.6.23～318床 (一般病床238床、精神病床80床)

外来患者数 (単位: 人)						
分類	延人数			1 日平均		
年度 月	H 2 0	H 2 1	H 2 2	H 2 0	H 2 1	H 2 2
4 月	13,833	12,673	12,885	658.7	603.5	613.6
5 月	13,423	11,808	11,397	671.2	656.0	633.2
6 月	13,358	13,084	12,913	636.1	594.7	587.0
7 月	14,282	13,417	12,768	649.2	609.9	608.0
8 月	12,891	12,538	12,963	613.9	597.0	589.2
9 月	13,143	12,470	12,553	657.2	656.3	627.7
10月	13,818	13,170	12,293	630.2	627.1	614.7
11月	11,722	12,632	12,435	651.2	664.8	621.8
12月	12,996	12,986	12,499	684.0	683.5	657.8
1 月	11,914	11,730	11,734	627.1	617.4	617.6
2 月	11,425	11,500	11,174	601.3	605.3	588.1
3 月	12,464	13,313	12,823	593.5	605.1	582.9
計	155,269	151,321	148,437	639.5	626.7	610.9
診療 日数	2 4 3 日	2 4 2 日	2 4 3 日			

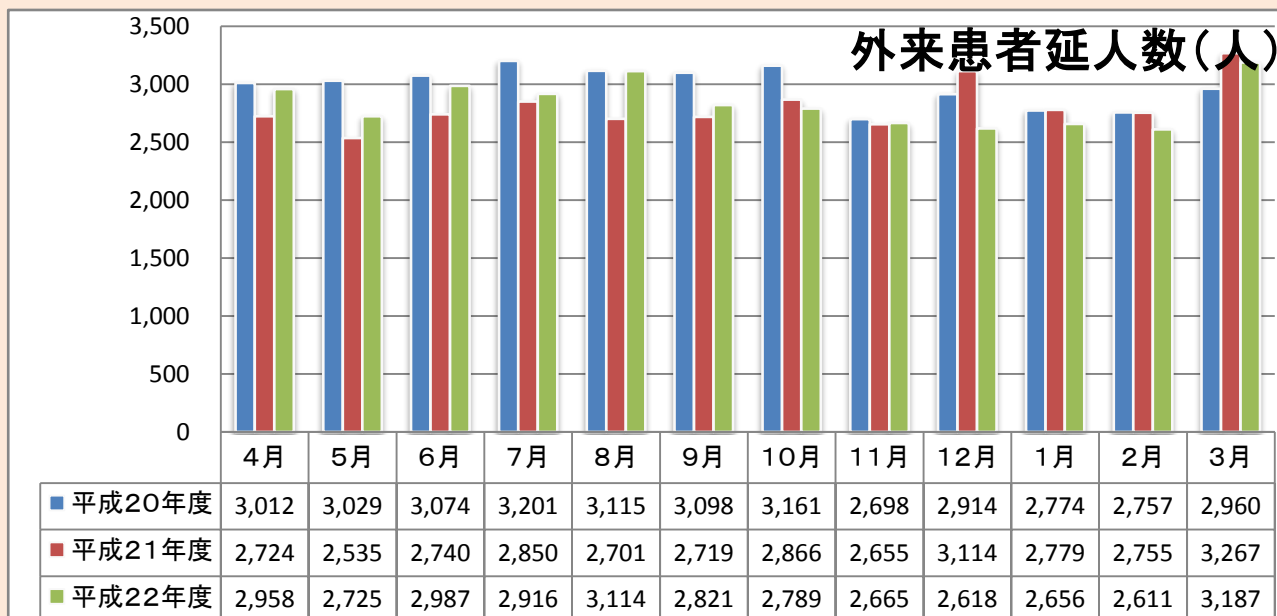
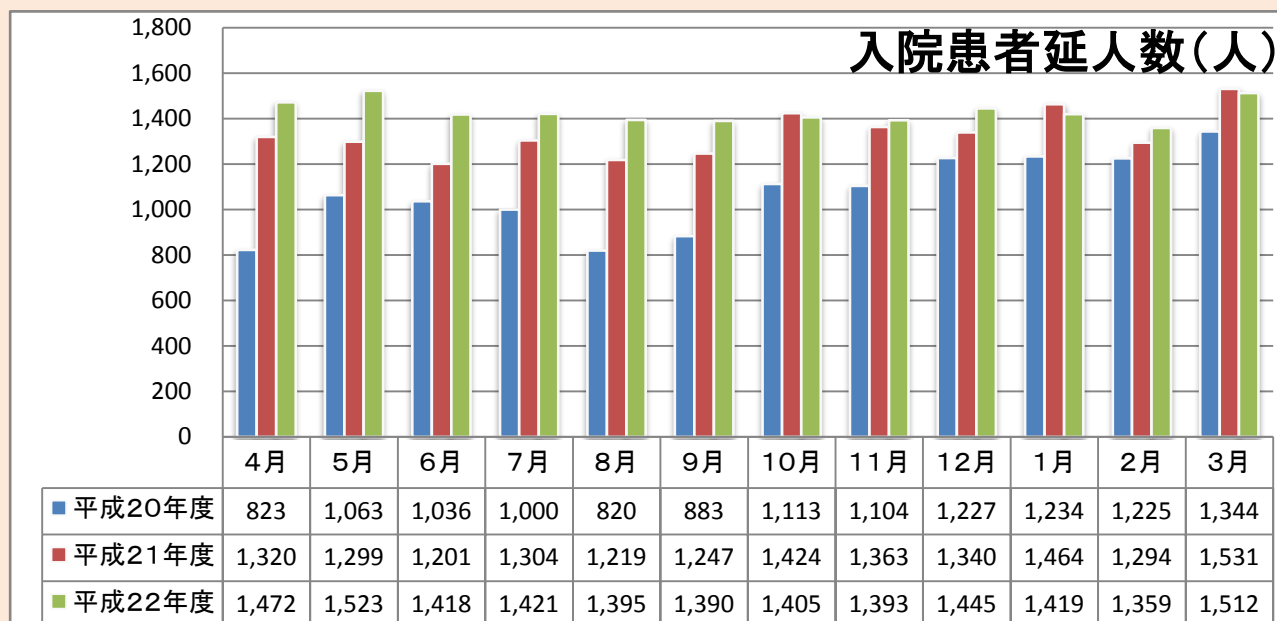
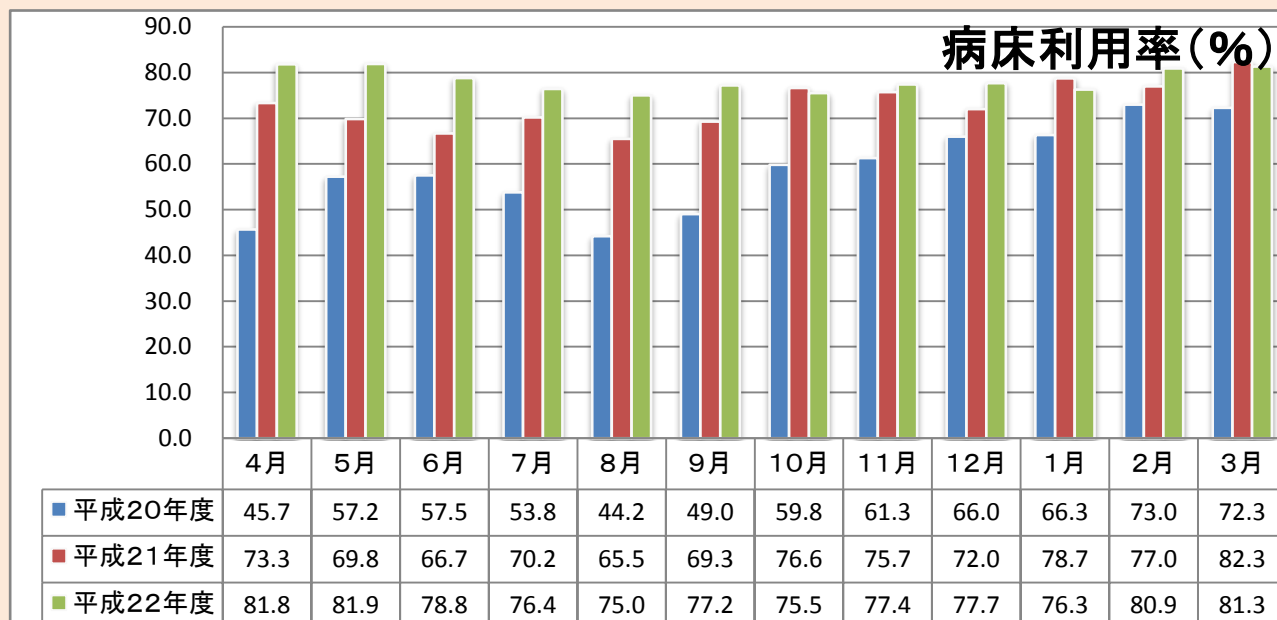
外来患者数 (単位: 人)						
分類	延人数			1 日平均		
年度 月	H 2 0	H 2 1	H 2 2	H 2 0	H 2 1	H 2 2
4 月	3,012	2,724	2,958	143.4	129.7	140.9
5 月	3,029	2,535	2,725	151.5	140.8	151.4
6 月	3,074	2,740	2,987	146.4	124.5	135.8
7 月	3,201	2,850	2,916	145.5	129.5	138.9
8 月	3,115	2,701	3,114	148.3	142.2	141.5
9 月	3,098	2,719	2,821	154.9	143.1	141.1
10月	3,161	2,866	2,789	143.7	136.5	139.5
11月	2,698	2,655	2,665	149.9	132.8	133.3
12月	2,914	3,114	2,618	153.4	163.9	137.8
1 月	2,774	2,779	2,656	146.0	146.3	139.8
2 月	2,757	2,755	2,611	145.1	145.0	137.4
3 月	2,960	3,267	3,187	141.0	148.5	144.9
計	35,793	33,705	34,047	147.4	140.2	140.1
診療 日数	2 4 3 日	2 4 1 日	2 4 3 日			

資料4

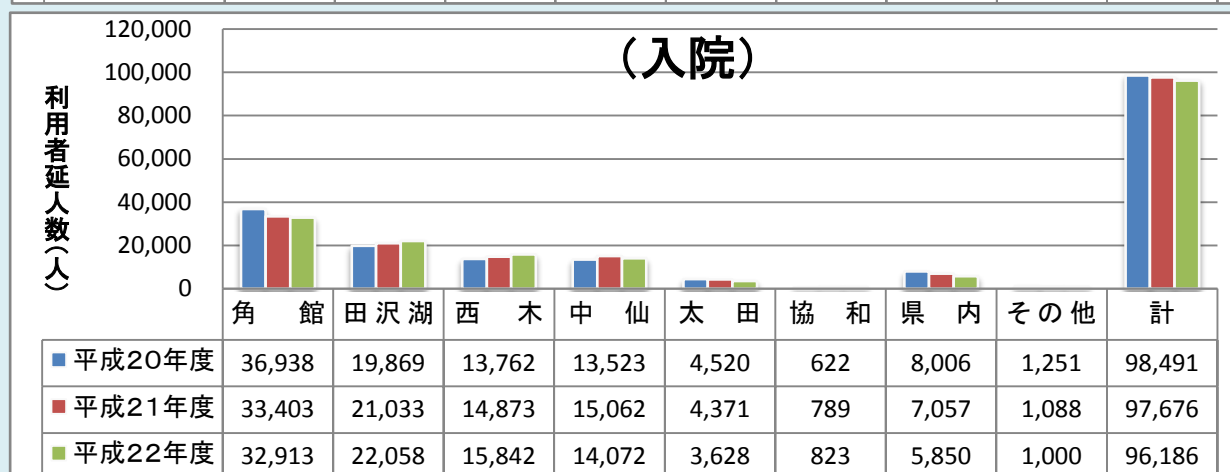
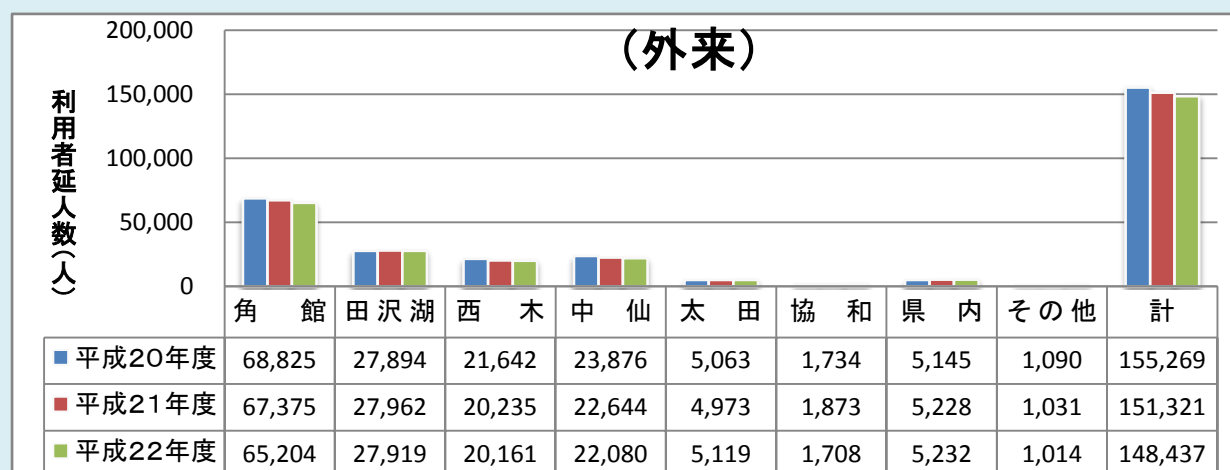
角館総合病院年次別外来・入院患者数の推移



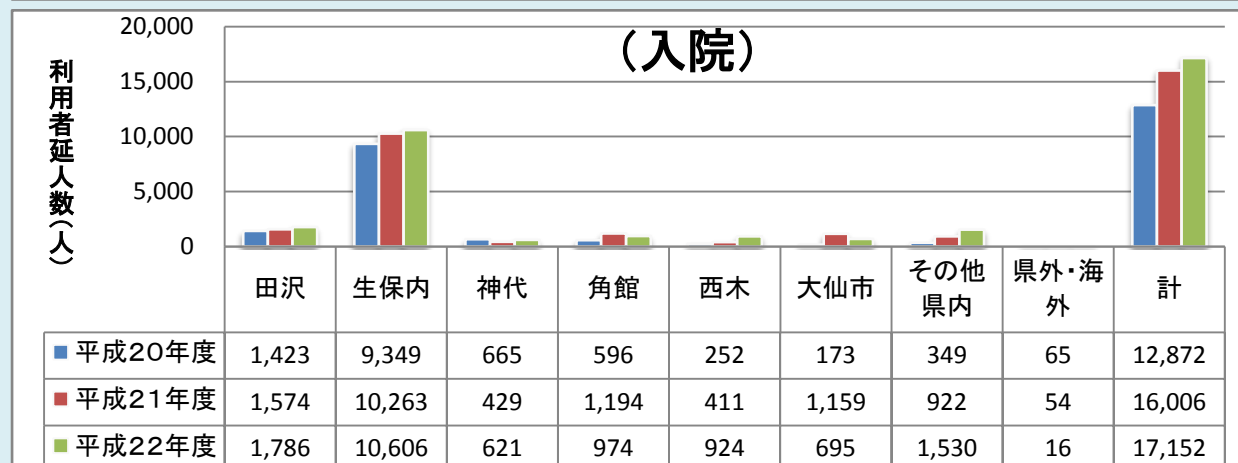
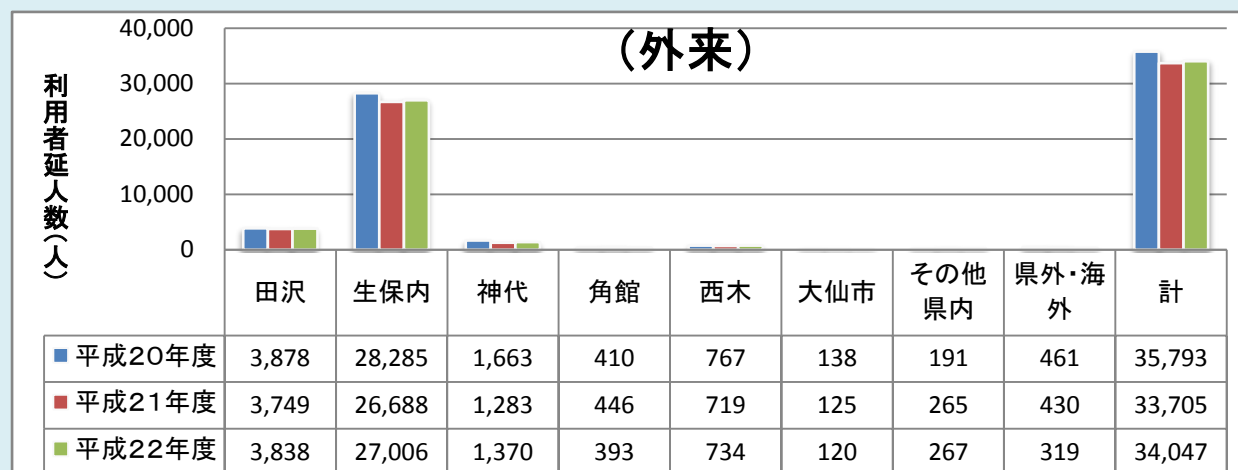
田沢湖病院年次別外来・入院患者数の推移



角館総合病院地区別利用者数(外来・入院)の推移

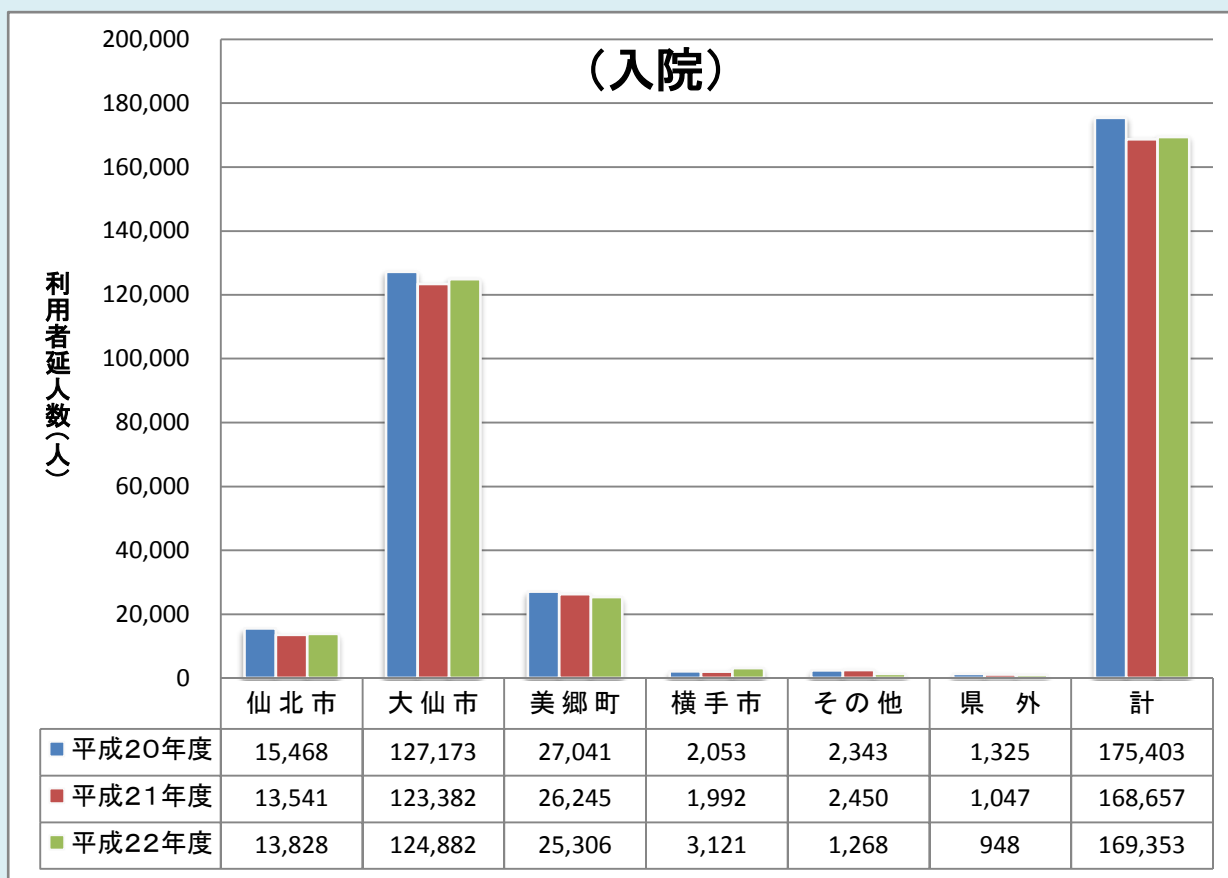
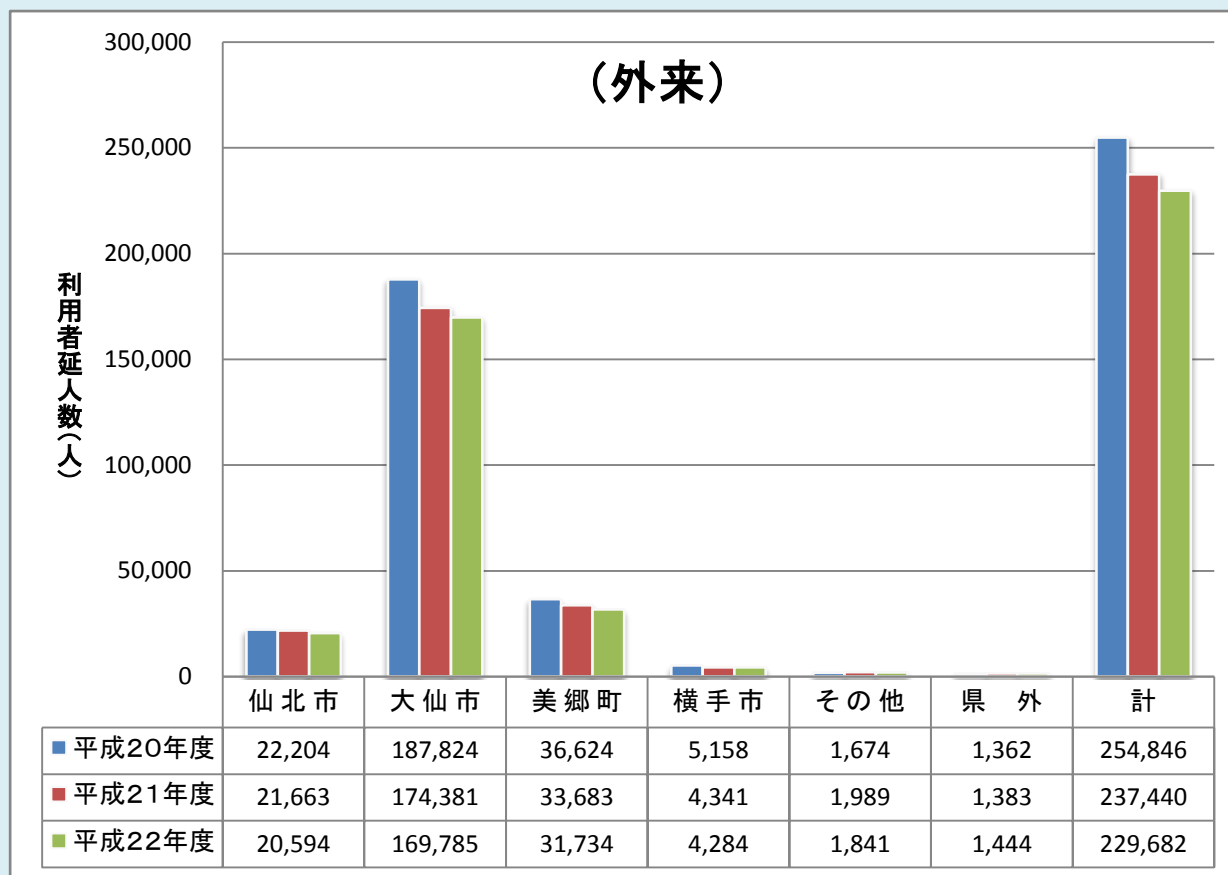


田沢湖病院地区別利用者数(外来・入院)の推移



【参考資料】

仙北組合総合病院地区別利用者数(外来・入院)の推移



「仙北市立病院等改革推進計画」進捗状況

項 目		現在までの取り組み状況（平成23年6月末）	実施状況
1. 経営の効率化			
①	医療資源を集約し病院等への適正な人事配置を実施	医師不足等の現状から、即時の取り組みが難しい状況にあり、医師等の体制整備が見込める状況での取り組みとなる。	検 討 中
②	医薬材料、消耗品等の一括購入と徹底した在庫管理の実施	1) 医薬材料リスト（約1,800種）作成、調整	調 整 中
		2) 52種統一価格可能（実施中）	実 施 中
		3) さらに可能品目について調整を継続	継 続 中
		4) 価格交渉を医療局で実施	実 施 中
③	可能な民間委託の積極的な活用	1) 医事業務及び病棟・事務部門の委託化について8割方取り組み実施（実務上ほぼ完了）	実 施 済
		2) 田沢湖病院給食業務委託化（平成22年7月1日～）	実 施 済
		3) 田沢湖病院の外来投薬の院外処方化（※収支の面から現在の院内処方にメリットあり）	院内処方 当面継続
		4) 委託業務関係の一部を医療局に一元化（昇降機保全業務、廃棄物処理関係業務、医療ガス、施設保守点検業務、電気保安管理業務）	実 施 済
④	病床数、病床利用率に応じた適正な人事管理	1) ギリギリのスタッフで最大限の病床利用及び外来対応実施中	実 施 中
⑤	診療報酬改定に対応する医療機能に見合った診療報酬の確保	1) 市立角館総合病院：一般病棟入院基本料（7対1）	実 施 済
		2) 市立田沢湖病院：一般病棟（障がい者施設等）入院基本料（13対1）	実 施 済
⑥	市立角館総合病院の適正な病床数の検討	1) H21.6許可病床数318床に変更（一般238床・精神80床） H23.6許可病床数295床に変更（一般230床・精神65床）	実 施 済
		2) 病院建設計画と併せ適正病床数の検討	検 討 中
⑦	給与事務と出納事務の一元化	両病院の給与事務と出納事務を医療局に一元化	実 施 済

2. 再編・ネットワーク化			
⑧	市立角館総合病院を本院、市立田沢湖病院を分院とし病院事業を一元化	両病院ともに経営改革に取り組んでいるところであり取り組みの結果を見極めたうえでの実施を予定。現在並行して検討を継続中 ※H22.5.27市長と両院長等会議にて市長は「本院・分院」化の凍結を表明	検 討 中
⑨	市立病院、診療所地元医師会との連携体制の検討	1) 仙北市医療協議会設置 (H21.8.7設置：市民福祉部保健課所管) ※H22.11.13「市民の医療と健康を考える会」開催 2) 角館総合病院医療連携室で独自に連携を強化	実 施 中
3. 経営形態の見直し			
⑩	組織を一元化したうえで、病院事業管理者を設置	・平成23年1月に仙北市医療局を設置済 ・平成23年4月に仙北市病院事業管理者が着任済	実 施 済

項 目		現在までの取り組み状況（平成23年6月末）	実施状況
※その他の取り組み（計画に示していないもの）			
1	・大腸内視鏡健診の有効性評価のためのランダム化比較試験の導入（厚生労働省第3次対がん総合戦略研究事業）（市立角館総合病院）		実 施 中
2	・維持管理費に係る契約リスト作成・比較検討・情報収集（両市立病院）		実 施 中
3	・未収金対策：これまでの対策を強化（電話連絡・訪問・督促状送付）（両市立病院）		実 施 中
	・院内医療対策協議会において徴収規程を作成し、未収金対策を強化（市立角館総合病院）		実 施 中
4	・病院事業の現状等をホームページ・市広報等を通じ情報開示（両市立病院・医療局）		実 施 中
	・新規にホームページを開設（市立田沢湖病院）		実 施 済
5	・新規に仙北市医療局のホームページを開設		実 施 済

市立病院収支決算（H20～H22）

単位：千円、％

区分		年度	市立角館総合病院			市立田沢湖病院		
			H20	H21	H22	H20	H21	H22
収入	1. 医業収益	a	3,779,478	3,925,680	3,915,939	761,307	877,932	903,608
	(1)料金収入		3,622,004	3,722,396	3,708,794	731,218	846,950	872,370
	(2)その他		157,474	203,284	207,145	30,089	30,982	31,238
	うち他会計負担金		60,900	60,900	60,900	0	0	
	2. 医業外収益		243,559	265,404	341,541	81,151	124,224	120,008
	(1)他会計負担金・補助金		212,098	250,250	328,621	76,885	116,382	113,749
	(2)国（県）補助金		0	0		0	168	
	(3)その他		31,461	15,154	12,920	4,266	7,674	6,259
	経常収益	(A)	4,023,037	4,191,084	4,257,480	842,458	1,002,156	1,023,616
支出	1. 医業費用	b	4,096,503	4,223,507	4,169,756	976,916	992,315	1,058,444
	(1)職員給与費	c	2,620,479	2,654,948	2,624,839	495,937	505,957	538,103
	(2)材料費		754,773	792,988	784,731	314,526	329,670	337,715
	(3)経費		583,095	615,175	619,238	104,627	95,088	120,737
	(4)減価償却費		115,159	106,390	99,842	61,127	61,027	61,030
	(5)その他		22,997	54,006	41,106	699	573	859
	2. 医業外費用		127,720	100,601	96,790	51,777	53,574	53,128
	(1)支払利息		58,639	23,686	22,684	27,690	28,810	27,297
	(2)その他		69,081	76,915	74,106	24,087	24,764	25,831
	経常費用	(B)	4,224,223	4,324,108	4,266,546	1,028,693	1,045,889	1,111,572
経常損益 (A)-(B) (C)			-201,186	-133,024	-9,066	-186,235	-43,733	-87,956
特別損益	1. 特別利益	(D)	0	0	0	0	0	0
	2. 特別損失	(E)	0	0	0	0	0	0
	特別損益 (D)-(E) (F)		0	0	0	0	0	0
純損益 (C)+(F)			-201,186	-133,024	-9,066	-186,235	-43,733	-87,956
累積欠損金 (G)			-1,260,250	-1,393,274	-1,402,340	-606,615	-650,348	-738,304
不良債務	流動資産	(ア)	645,769	655,514	643,838	136,620	148,010	144,086
	流動負債	(イ)	325,731	441,710	402,190	287,878	306,120	353,076
	うち一時借入金		100,000	210,000	180,000	208,000	218,000	268,400
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$			95.2	96.9	99.8	81.9	95.8	92.1
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$			92.3	92.9	93.9	77.9	88.5	85.4
職員給与費対医業収益比率 $\frac{c}{a} \times 100$			69.3	67.6	67.0	65.1	57.6	59.6
病床利用率(%)			78.0	82.5	82.9	58.8	73.1	78.3