

平成22年度第2回
「仙北市立病院等改革推進計画」検証専門委員会
資料

- 資料1 「平成22年度上半期仙北市病院事業の総括事項」
- 資料2 「平成22年度上半期仙北市病院事業の実績」
- 資料3 「両病院上半期年次別入院・外来患者数の実績」
- 資料4 「両病院等上半期地区別利用者数（入院・外来）の推移」
- 資料5 「両病院上半期収支決算の状況（過去3年分）」
- 資料6 「市立病院等改革推進計画進捗状況」
- 資料7 「仙北市医療局設置及び病院事業組織機構」

平成22年度仙北市病院事業 上半期（4月～9月）総括事項

【角館総合病院】

平成22年度上半期は、業務量では入院患者数が49,683人で前年同期より1,386人の減で、外来患者数が75,479人で前年同期より511人の減となっています。この要因は、入院では、平成21年6月23日より一般病床8床、精神病床20床の計28床を減じたことに伴うものと考えられ、外来では、内科系診療科の医師不足から外来診療を非常勤医師に頼らざるを得ず、診療に当る医師が固定できないことが影響しているものと考えられます。

収支の状況では、収入において、入院の診療単価が前年同期より723円（2.7%）の増となったものの、入院患者数の減少により収益は前年同期より1,317千円（0.1%）の減、外来は診療単価が前年同期より236円（3.4%）の増となったことに伴い、外来患者数は減少したものの、収益は前年同期より14,301千円（2.7%）の増となり、医業外収益等を含め前年同期より15,435千円増の2,226,083千円の総収益となりました。費用では、職員給与費は前年同期と比較して横ばいであるものの、診療単価の増加に伴い材料費が増加し、前年度同期より22,442千円の増、2,148,747千円の総費用となりました。

上半期の決算では77,336千円の純利益を計上することができましたが、例年燃料費をはじめとする施設管理費等諸経費の増大が下半期に集中する傾向にあることから、今後も予断を許さない現状です。自治体病院を取り巻く環境は年々厳しくなる一方ですが行政の協力を得ながら医師確保に努めるとともに、地域の中核病院としての使命を認識し、経営の安定合理化に向けて職員一丸となって取り組みます。

【田沢湖病院】

平成22年度上半期は、業務量では入院患者数が8,619人で前年同期より1,029人の増で、外来患者数が17,521人で前年同期より1,252人の増となっています。この要因は、入院では、障害者施設等一般病棟の継続に努めたこと、外来では専門外来の充実を図ったことなどによるものと考えられます。

収支の状況では、収入において、入院収益で34,588千円（20.5%）の増、外来収益で7,948千円（3.4%）の増となり、医業外収益等を含め前年同期より71,557千円の増、554,845千円の総収益となりました。費用では、消耗品等の諸経費の節減などに努めたものの、入院患者の増による薬品費・診療材料費の増加により前年同期より9.6%増の557,664千円の総費用となっています。

上半期の決算では2,819千円の純損失に止めることができませんでしたが、例年下半期において経費の増大がみられることや、医療機器の修繕費などの不確定要素が大きいことなど予断を許さない状況ですので、今後とも引き続き常勤医師の確保に努め、地域から信頼される健全な病院経営に取り組みます。

資料2

平成22年度 仙北市病院事業 上半期実績（4月～9月）

単位：千円、%

項目	病院名	角館総合病院		田沢湖病院		2病院合算	
		前年度実績	今年度実績	前年度実績	今年度実績	前年度実績	今年度実績
収入	医業収益	2,005,554	2,020,945	406,297	449,740	2,411,851	2,470,685
	医業外収益	205,094	205,138	76,991	105,105	282,085	310,243
	経常収益 (A)	2,210,648	2,226,083	483,288	554,845	2,693,936	2,780,928
支出	医業費用	2,114,831	2,136,091	494,366	543,917	2,609,197	2,680,008
	医業外費用	11,474	12,656	14,405	13,747	25,879	26,403
	経常費用 (B)	2,126,305	2,148,747	508,771	557,664	2,635,076	2,706,411
経常損益 (A)-(B)		84,343	77,336	-25,483	-2,819	58,860	74,517
経常収支比率 上段：実績数値 下段：年間目標		104.0 (96.9)	103.6 (97.3)	94.9 (86.0)	99.4 (90.1)	102.2 (94.8)	102.8 (95.9)
医業収支比率 上段：実績数値 下段：年間目標		94.8 (93.7)	94.6 (94.4)	82.1 (82.7)	82.6 (88.0)	92.4 (91.6)	92.2 (93.1)
病床利用率 上段：実績数値 下段：年間目標		84.4 (80.9)	85.4 (80.9)	69.1 (60.0)	78.5 (70.0)	82.0 (77.8)	84.3 (79.3)

概ね経常収支均衡の水準とされる数値

角館総合病院の場合 経常収支比率 99.1% 医業収益比率 93.3% 病床利用率 79.3%（うち一般病床 81.1%）
田沢湖病院の場合 経常収支比率 101.2% 医業収益比率 85.7% 病床利用率 73.5%

角館総合病院の概要

入院・外来ともに延患者数の減がありました。平成21年6月より一般病床8床、精神病床20床の計28床を減じたことや、内科系診療科の医師不足から外来診療では非常勤医師に頼らざるを得ず、診療に当る医師が固定できないこと等の影響によるものと考えられます。収支の状況では、診療単価の増により、上半期では77,336千円の純利益を計上することができましたが、例年燃料費をはじめとする施設管理費等諸経費の増大が下半期に集中する傾向にあることから、引き続き地域の中核病院としての使命を認識し、経営の安定合理化に向けて取り組みます。

田沢湖病院の概要

入院・外来ともに延患者数が増し、入院は障害者施設等一般病棟の継続に努めたこと、外来は専門外来の充実を図ったこと等によるものが主な要因と考えられます。収支の状況では、前年度同期に比べ88.9%減の2,819千円の当期純損失に止めることができました。しかし、例年下半期において経費の増大がみられることや、医療機器の修繕費などの不確定要素が大きいことなど予断を許さない状況ですので、引き続き地域から信頼される健全な病院経営に取り組みます。

用語の解説

医業収益	入院収益・外来収益・分娩料・文書料などの収入のほか、救急医療に要する他会計からの繰入金が含まれます。
医業外収益	施設使用料・預金利息など医療に直接関連のない収入のほか、一定のルールによる他会計からの繰入金が含まれます。
経常収益	医業収益 + 医業外収益
医業費用	職員給与費・材料費・諸経費・研究研修にかかる費用のほか、現金の支出を伴わない減価償却費が含まれます。
医業外費用	企業債利息など医療に直接関連のない費用です。
経常費用	医業費用 + 医業外費用
経常損益	経常収益 - 経常費用
経常収支比率	経常収益 ÷ 経常費用 × 100
医業収支比率	医業収益 ÷ 医業費用 × 100
病床利用率	年延入院患者数 ÷ 年間稼働病床数 × 100

仙北市立病院事業年次別業務実績比較表 上半期分（4月～9月）

角館総合病院							田沢湖病院						
入院患者数（上段 単位：人） 病床利用率（下段 単位：％）							入院患者数（上段 単位：人） 病床利用率（下段 単位：％）						
分類	延人数			1日平均			分類	延人数			1日平均		
年度 月	H20	H21	H22	H20	H21	H22	年度 月	H20	H21	H22	H20	H21	H22
4月	7,989	8,449	8,141	266.3	281.6	271.4	4月	823	1,320	1,472	27.4	44.0	49.0
	77.0	81.4	85.3	—	—	—		45.7	73.3	81.8	—	—	—
5月	8,172	8,659	8,403	263.6	279.3	271.1	5月	1,063	1,299	1,523	34.3	41.9	49.1
	76.2	80.7	85.2	—	—	—		57.2	69.8	81.9	—	—	—
6月	7,777	8,480	8,279	259.2	282.7	276.0	6月	1,036	1,201	1,418	34.5	40.0	47.2
	74.9	83.5	85.8	—	—	—		57.6	66.7	78.8	—	—	—
7月	7,920	8,987	8,317	255.5	289.9	268.3	7月	1,000	1,304	1,421	32.3	42.1	45.8
	73.8	91.2	84.4	—	—	—		53.8	70.1	76.4	—	—	—
8月	7,666	8,541	8,372	247.3	275.5	270.1	8月	820	1,219	1,395	26.5	39.3	45.0
	71.5	86.6	84.9	—	—	—		44.1	65.5	75.0	—	—	—
9月	8,149	7,953	8,171	271.6	265.1	272.4	9月	883	1,247	1,390	29.4	41.6	46.3
	78.5	83.4	85.6	—	—	—		49.1	69.2	77.2	—	—	—
計	47,673	51,069	49,683	260.6	279.0	271.6	計	5,625	7,590	8,619	30.7	41.5	47.1
	75.3	84.4	85.4	—	—	—		51.3	69.1	78.5	—	—	—
診療 日数	183日	183日	183日				診療 日数	183日	183日	183日			

※市立角館総合病院病床数 ～H21.6.22まで346床 H21.6.23～318床（一般病床238床、精神病床80床）

外来患者数（単位：人）							外来患者数（単位：人）						
分類	延人数			1日平均			分類	延人数			1日平均		
年度 月	H20	H21	H22	H20	H21	H22	年度 月	H20	H21	H22	H20	H21	H22
4月	13,833	12,673	12,885	658.7	603.5	613.6	4月	3,012	2,724	2,958	143.4	129.7	140.8
5月	13,423	11,808	11,397	671.2	656.0	633.2	5月	3,029	2,535	2,725	151.5	140.8	151.3
6月	13,358	13,084	12,913	636.1	594.7	587.0	6月	3,074	2,740	2,987	146.4	124.5	135.7
7月	14,282	13,417	12,768	649.2	609.9	608.0	7月	3,201	2,850	2,916	145.5	129.5	138.8
8月	12,891	12,538	12,963	613.9	597.0	589.2	8月	3,115	2,701	3,114	148.3	142.2	141.5
9月	13,143	12,470	12,553	657.2	656.3	627.7	9月	3,098	2,719	2,821	154.9	143.1	141.0
計	80,930	75,990	75,479	647.7	619.6	609.8	計	18,529	16,269	17,521	148.3	135.0	141.5
診療 日数	125日	123日	124日				診療 日数	125日	123日	124日			

角館総合病院 平成22年度上半期(4月～9月)利用患者数の推移

(入院)

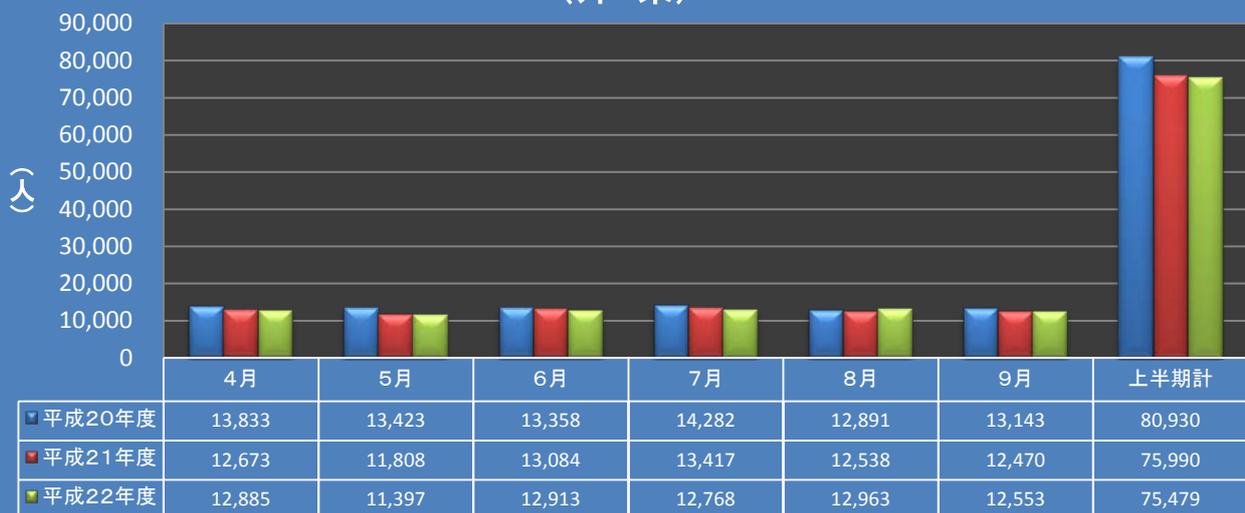


※平成21年6月許可病床数変更 346床→318床(一般238床・精神80床)

(病床利用率)

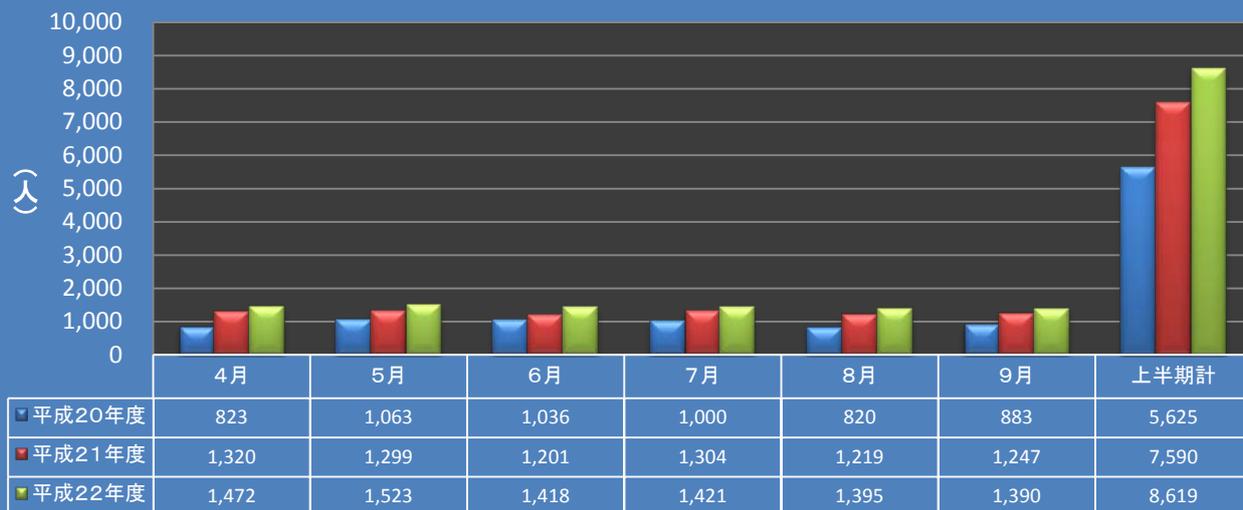


(外来)



田沢湖病院 平成22年度上半期(4月～9月)利用患者数の推移

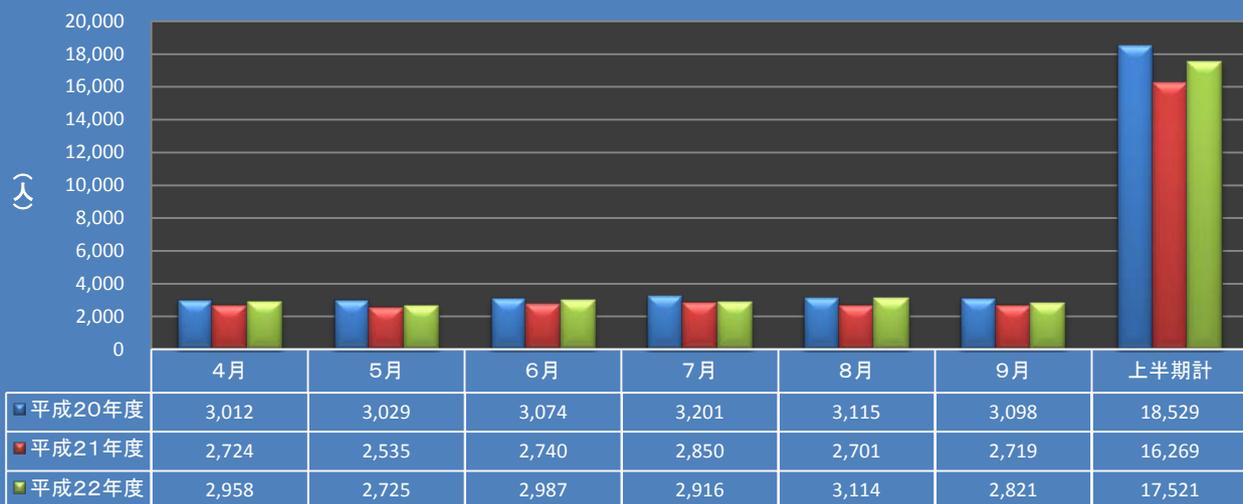
(入院)



(病床利用率)



(外来)



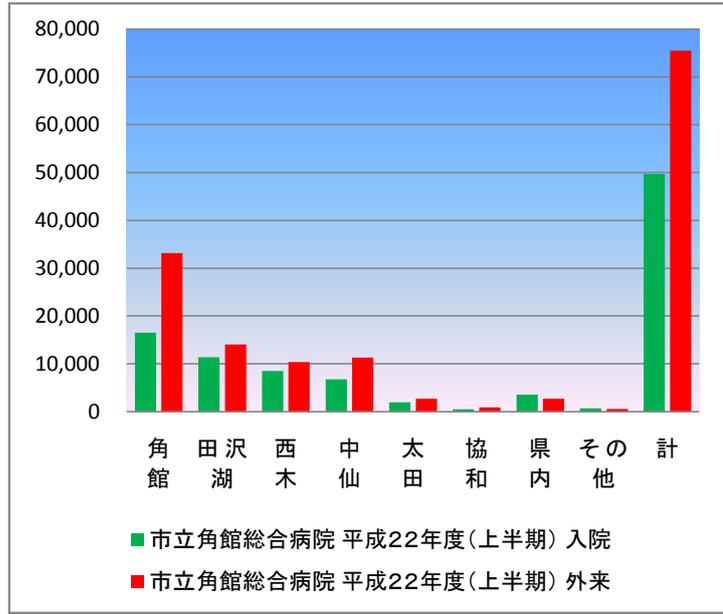
市立病院等地区別利用者数の推移(入院・外来)

単位:人

市立角館総合病院

平成22年度(上半期)

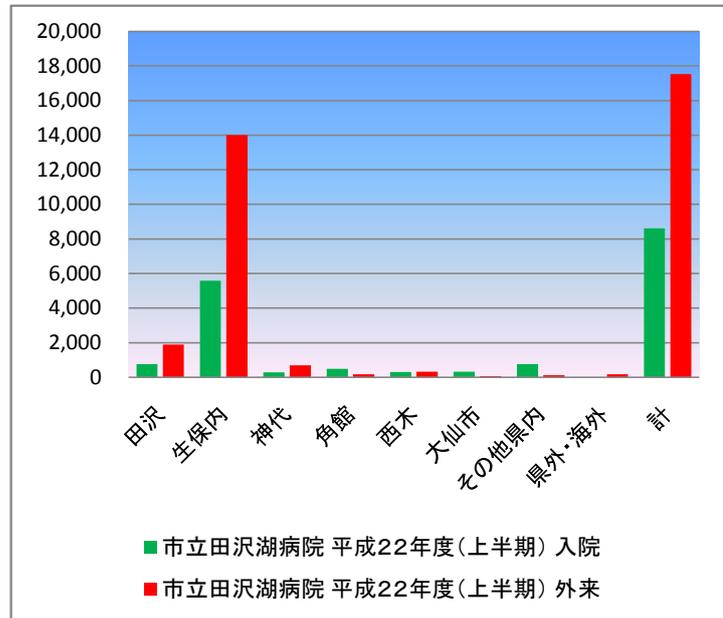
対象地	入院	外来
角 館	16,495	33,121
田 沢 湖	11,357	14,050
西 木	8,498	10,329
中 仙	6,759	11,306
太 田	1,940	2,640
協 和	475	841
県 内	3,516	2,668
そ の 他	643	524
計	49,683	75,479



市立田沢湖病院

平成22年度(上半期)

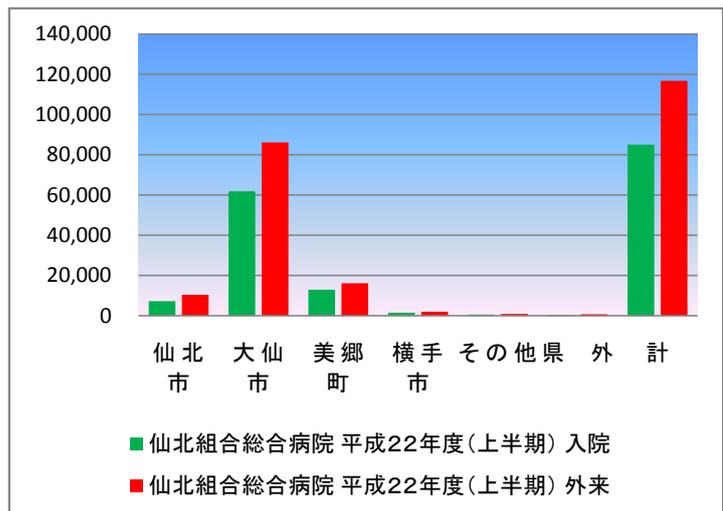
対象地	入院	外来
田 沢	785	1,904
生保内	5,587	14,001
神代	299	697
角館	508	191
西木	312	339
大仙市	347	69
その他県内	777	131
県外・海外	4	189
計	8,619	17,521



仙北組合総合病院

平成22年度(上半期)

対象地	入院	外来
仙 北 市	7,296	10,509
大 仙 市	61,948	86,229
美 郷 町	12,943	16,174
横 手 市	1,657	2,088
そ の 他	636	968
県 外	550	856
計	85,030	116,824



市立病院収支決算（H20～H22） 上半期分（4月～9月）

単位：千円、%

区分	年度	市立角館総合病院			市立田沢湖病院			
		H20	H21	H22	H20	H21	H22	
収入	1. 医業収益 a	1,857,442	2,005,554	2,020,945	343,972	406,297	449,740	
	(1)料金収入	1,776,470	1,893,764	1,906,748	338,126	401,375	443,912	
	(2)その他	80,972	111,790	114,197	5,846	4,922	5,828	
	うち他会計負担金	38,400	60,900	60,900	0	0	0	
	2. 医業外収益	141,705	205,094	205,138	77,276	76,991	105,105	
	(1)他会計負担金・補助金	136,400	199,100	199,111	75,591	72,875	102,244	
	(2)国(県)補助金	0		0	0	0	0	
	(3)その他	5,305	5,994	6,027	1,685	4,116	2,861	
	経常収益 (A)	1,999,147	2,210,648	2,226,083	421,248	483,288	554,845	
	支出	1. 医業費用 b	2,061,400	2,114,831	2,136,091	471,903	494,366	543,917
(1)職員給与費 c		1,325,939	1,341,762	1,341,973	242,162	248,603	277,225	
(2)材料費		391,495	394,405	416,865	155,172	167,989	178,366	
(3)経費		269,384	310,018	306,118	43,578	46,957	57,325	
(4)減価償却費		63,864	53,196	50,031	30,558	30,510	30,522	
(5)その他		10,718	15,450	21,104	433	307	479	
2. 医業外費用		28,872	11,474	12,656	13,657	14,405	13,747	
(1)支払利息		28,665	10,652	12,295	13,323	14,071	13,401	
(2)その他		207	822	361	334	334	346	
経常費用 (B)		2,090,272	2,126,305	2,148,747	485,560	508,771	557,664	
経常損益 (A)-(B) (C)		-91,125	84,343	77,336	-64,312	-25,483	-2,819	
特別損益		1. 特別利益 (D)	0	0	0	0	0	0
		2. 特別損失 (E)	0	0	0	0	0	0
	特別損益 (D)-(E) (F)	0	0	0	0	0	0	
純損益 (C)+(F)	-91,125	84,343	77,336	-64,312	-25,483	-2,819		
累積欠損金 (G)	-1,150,189	-1,077,540	-1,315,938	-484,693	-632,098	-653,166		
不良債務	流動資産 (ア)	645,980	743,937	719,109	121,614	147,492	156,098	
	流動負債 (イ)	216,684	219,017	413,557	148,114	284,481	274,556	
	うち一時借入金	0	0	150,000	69,000	194,000	175,600	
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	95.6	104.0	103.6	86.7	94.9	99.4		
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$	90.1	94.8	94.6	72.8	82.1	82.6		
職員給与費対医業収益比率 $\frac{c}{a} \times 100$	71.3	66.9	66.4	70.4	61.1	61.6		
病床利用率(%)	75.3	84.4	85.4	51.2	69.1	78.5		

「仙北市立病院等改革推進計画」進捗状況

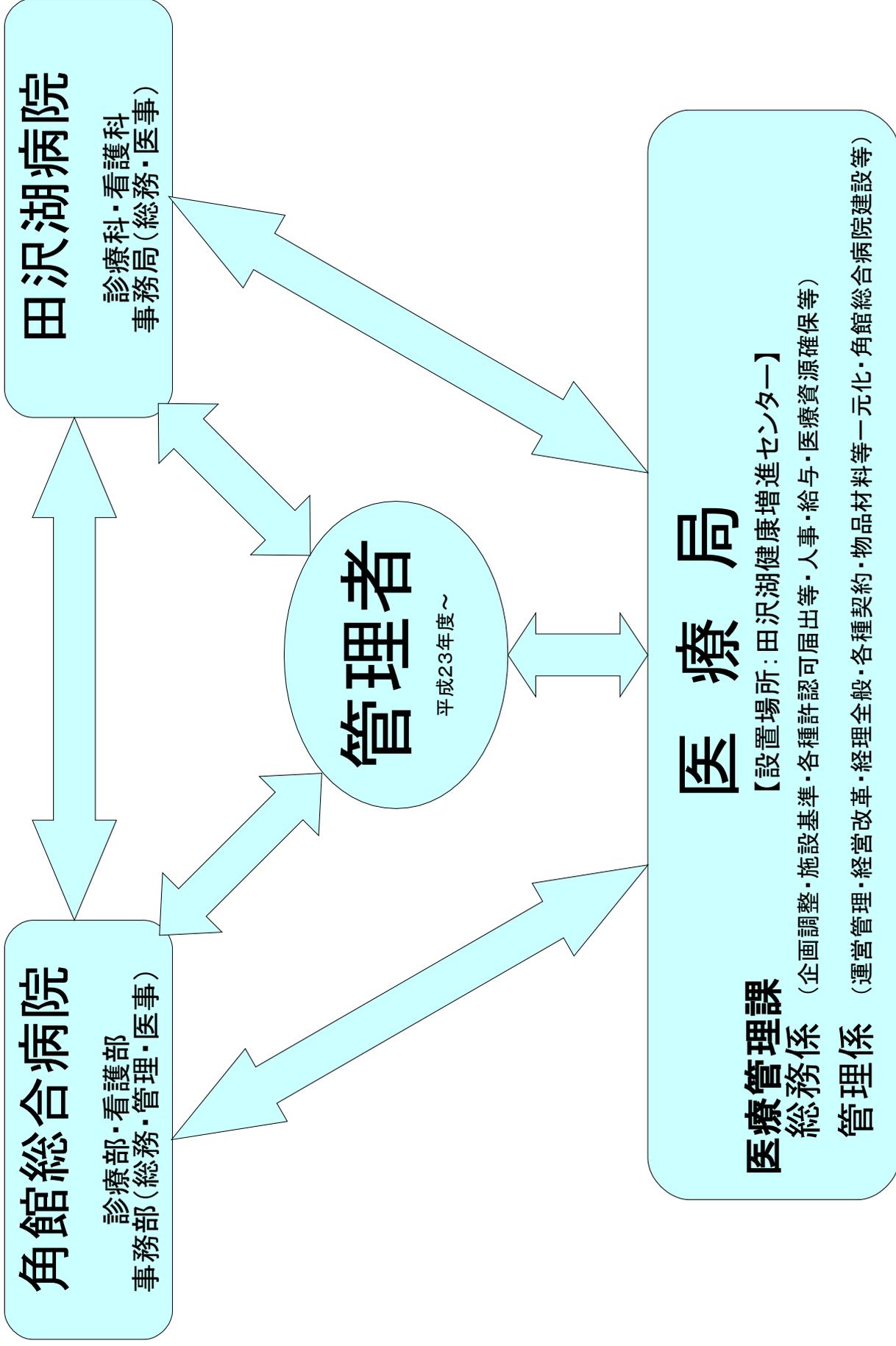
項目	現在までの取り組み状況（平成22年11月末）	実施状況
1. 経営の効率化		
①	医療資源を集約し病院等への適正な人事配置を実施 医師不足等の現状から、即時の取り組みが難しい状況にあり、医師等の体制整備が見込める状況での取り組みとなる。	検討中
②	1) 医薬材料リスト（約1,800種）作成、調整	調整中
	2) 52種統一価格可能（実施中）	実施中
	3) さらに可能品目について調整を継続	継続中
③	1) 医事業務及び病棟・事務部門の委託化について8割方取り組み実施（実務上ほぼ完了）	実施済
	2) 田沢湖病院給食業務委託化（平成22年7月1日～）	実施済
	3) 田沢湖病院の外来投薬の院外処方化（※収支の面から現在の院内処方にメリットあり）	院内処方当面継続
④	1) ギリギリのスタッフで最大限の病床利用及び外来対応実施中	実施中
⑤	1) 市立角館総合病院：一般病棟入院基本料（7対1）	実施済
	2) 市立田沢湖病院：一般病棟（障がい者施設等）入院基本料（13対1）	実施済
⑥	1) H21.6許可病床数318床に変更（一般238床・精神80床）	実施済
	2) 病院改築計画と併せ適正病床数の検討	検討中
2. 再編・ネットワーク化		
⑦	両病院ともに経営改革に取り組んでいるところであり取り組みの結果を見極めたうえでの実施を予定。現在並行して検討を継続中 ※5/27市長と両院長等会議にて市長は「本院・分院」化の凍結を表明	凍結中
⑧	1) 仙北市医療協議会設置（H21.8.7設置：市民福祉部保健課所管） ※H22.11.13「市民の医療と健康を考える会」開催 2) 角館総合病院医療連携室で独自に連携を強化	実施中

3. 経営形態の見直し			
⑨	組織を一元化したうえで、病院事業管理者を設置	<ul style="list-style-type: none"> ・仙北市医療局を平成23年1月から設置 ・病院事業管理者は平成23年4月から着任予定 	実施中

項目	現在までの取り組み状況（平成22年5月末）	実施状況
※その他の取り組み（計画に示していないもの）		
1	・大腸内視鏡健診の有効性評価のためのランダム化比較試験の導入（厚生労働省第3次対がん総合戦略研究事業）（市立角館総合病院）	実施中
2	・維持管理費に係る契約リスト作成・比較検討・情報収集（両市立病院）	実施中
3	・未収金対策：これまでの対策を強化（電話連絡・訪問・督促状送付）（両市立病院）	実施中
	・院内医療対策協議会において徴収規程を作成し、未収金対策を強化（市立角館総合病院）	実施中
4	・病院事業の現状等をホームページ・市広報等を通じ情報開示（両市立病院・政策推進課）	実施中
	・新規にホームページを開設（市立田沢湖病院）	実施済
5	・新規に仙北市医療局のホームページを開設	準備中

仙北市病院事業「医療局」設置

(設置:平成23年1月から稼働中)



角館総合病院

診療部・看護部
事務部(総務・管理・医事)

田沢湖病院

診療科・看護科
事務局(総務・医事)

管理者

平成23年度~

医療局

医療管理課

総務係

管理係

【設置場所:田沢湖健康増進センター】

(企画調整・施設基準・施設整備・各種許認可届出等・人事・給与・医療資源確保等)

(運営管理・経営改革・経理全般・各種契約・物品材料等一元化・角館総合病院建設等)

仙北市病院事業組織機構 H23.1～

※病院事業管理者はH23. 4から着任予定

