

平成22年度第1回  
「仙北市立病院等改革推進計画」検証(市民・専門)委員会  
資料

- 資料1 「平成21年度仙北市病院事業の総括事項」
- 資料2 「市立病院等改革推進計画の数値目標に対する実績」
- 資料3 「市立病院等改革推進計画【数値目標】」
- 資料4 「両病院年次別外来・入院患者数の推移」
- 資料5 「両病院地区別利用者数（外来・入院）の推移」
- 資料6 「市立病院等改革推進計画進捗状況」
- 資料7 「市立病院収支決算（過去3年分）」

## 平成21年度仙北市病院事業の総括事項

### 【角館総合病院】

角館総合病院は、患者様中心の医療を提供し、皆様に信頼される病院をめざすことを基本理念として、常に医療水準の向上と医療サービスの充実に努め、医療連携を図りながら、救急病院としても地域医療の推進に取り組んで参りました。

平成21年度の業務量につきましては、入院患者数は97,676人(前年比0.8%減)、外来患者数は151,321人(前年比2.5%減)の利用がありました。一人一日当りの診療単価は、入院27,344円(前年比4.2%増)、外来6,949円(前年比3.9%増)と増加しております。入院、外来共に患者数は減少となりましたが、診療単価増により前年度に比較して赤字額が68,163千円縮減されております。

平成21年度は常勤医師の負担軽減を目的として、一般病棟8床、精神病棟20床を減じ、従前の346床から318床に変更しております。

病院経営は極めて厳しい状況が続いておりますが、地域の中核病院として使命を果たすべく、今後もなお一層の努力をして参ります。

### 【田沢湖病院】

田沢湖病院は、昨年度末で医師1名が退職し、常勤医師2名での診療を余儀なくされる中、地域医療の確保と医療水準の向上、患者サービスの一層の向上に努めて参りました。また、前年度から経営改善の一環として実施している障害者施設等一般病棟も2年目となり、入院患者の増加等により事業収益が大幅に増加し、赤字額の縮減等改善傾向にあります。平成21年度の業務量につきましては、入院患者16,006人(前年度比24.3%の増)、外来患者33,705人(前年度比5.8%の減)の利用がありました。経常収支においては、一人一日当りの診療単価が上昇し、入院患者数の増加により、医業収益は上がったものの、経費節減など経営合理化に努めたにも関わらず、43,733千円の当年度純損失が計上されることとなりました。今後とも、医療政策の変化に柔軟に対応するためにも常勤医の確保に、また、経営の安定合理化、地域のニーズに応えるため、より一層の努力をして参りたいと存じます。

# 資料2

## 平成21年度 仙北市病院事業 ≪市立病院等改革推進計画の数値目標に対する実績≫

単位：千円、%

項目		角館総合病院		田沢湖病院		2病院合算	
		数値目標	実績	数値目標	実績	数値目標	実績
収入	医業収益	3,990,520	<b>3,925,680</b>	818,817	<b>877,932</b>	4,809,337	<b>4,803,612</b>
	医業外収益	231,903	<b>265,404</b>	80,342	<b>124,224</b>	312,245	<b>389,628</b>
	経常収益 (A)	4,222,423	<b>4,191,084</b>	899,159	<b>1,002,156</b>	5,121,582	<b>5,193,240</b>
支出	医業費用	4,260,737	<b>4,223,507</b>	990,667	<b>992,315</b>	5,251,404	<b>5,215,822</b>
	医業外費用	98,934	<b>100,601</b>	54,447	<b>53,574</b>	153,381	<b>154,175</b>
	経常費用 (B)	4,359,671	<b>4,324,108</b>	1,045,114	<b>1,045,889</b>	5,404,785	<b>5,369,997</b>
経常損益 (A)-(B)		△ 137,248	<b>△ 133,024</b>	△ 145,955	<b>△ 43,733</b>	△ 283,203	<b>△ 176,757</b>
経常収支比率		96.9	<b>96.9</b>	86.0	<b>95.8</b>	94.8	<b>96.7</b>
医業収支比率		93.7	<b>92.9</b>	82.7	<b>88.5</b>	91.6	<b>92.1</b>
病床利用率		80.9	<b>82.5</b>	60.0	<b>73.1</b>	77.8	<b>81.0</b>

### 概ね経常収支均衡の水準とされる数値

角館総合病院の場合 経常収支比率 99.1% 医業収益比率 93.3% 病床利用率 79.3% (うち一般病床 81.1%)  
 田沢湖病院の場合 経常収支比率 101.2% 医業収益比率 85.7% 病床利用率 73.5%

### 角館総合病院の概要

総合診療科及び循環器内科等の常勤医が不足している状況から、数値目標とする医業収益を確保することはできませんでしたが、地方交付税の繰入金基準が変更となったことに加え、職員の意識高揚を図り経費の節減に努めた結果平成21年度実績ではほぼ計画どおりに推移しています。

### 田沢湖病院の概要

常勤医が2名という厳しい状況の中で、施設基準を障害者施設等一般病棟へ変更した結果、入院患者の増により医業収益を確保することができました。また、不採算地区病院に対する繰入金が見直されたこともあり、経常損益は計画に対し102,000千円ほど好転し、43,733千円の純損失に抑えることができました。

### 用語の解説

医業収益	入院収益・外来収益・分娩料・文書料などの収入のほか、救急医療に要する他会計からの繰入金が含まれます。
医業外収益	施設使用料・預金利息など医療に直接関連のない収入のほか、一定のルールによる他会計からの繰入金が含まれます。
経常収益	医業収益 + 医業外収益
医業費用	職員給与費・材料費・諸経費・研究研修にかかる費用のほか、現金の支出を伴わない減価償却費が含まれます。
医業外費用	企業債利息など医療に直接関連のない費用です。
経常費用	医業費用 + 医業外費用
経常損益	経常収益 - 経常費用
経常収支比率	経常収益 ÷ 経常費用 × 100
医業収支比率	医業収益 ÷ 医業費用 × 100
病床利用率	年延入院患者数 ÷ 年間稼働病床数 × 100

## 仙北市立病院等改革推進計画【数値目標】

単位:千円、%

収支計画(収益的収支)			病院名		角館総合病院			
区分	年度	H20 (実績)	H21 (見込)	H21 (実績)	H22 (見込)	H23 (見込)	H24 (見込)	H25 (見込)
収入	1. 医業収益 a	3,779,478	3,990,520	3,925,680	3,977,520	3,985,080	3,977,520	3,977,520
	(1)料金収入	3,622,004	3,826,620	3,722,396	3,826,620	3,834,180	3,826,620	3,826,620
	(2)その他	157,474	163,900	203,284	150,900	150,900	150,900	150,900
	うち他会計負担金	60,900	60,900	60,900	60,900	60,900	60,000	60,000
	2. 医業外収益	243,559	231,903	265,404	217,291	212,045	212,045	212,045
	(1)他会計負担金・補助金	212,098	210,603	250,250	197,291	192,045	192,045	192,045
	(2)国(県)補助金	0	0	0	0	0	0	0
	(3)その他	31,461	21,300	15,154	20,000	20,000	20,000	20,000
経常収益 (A)	4,023,037	4,222,423	4,191,084	4,194,811	4,197,125	4,189,565	4,189,565	
支出	1. 医業費用 b	4,096,503	4,260,737	4,223,507	4,215,229	4,121,503	4,006,853	3,948,609
	(1)職員給与費 c	2,620,479	2,670,500	2,654,948	2,642,790	2,548,531	2,433,881	2,375,637
	(2)材料費	754,773	817,358	792,988	817,358	817,358	817,358	817,358
	(3)経費	583,095	641,821	615,175	611,821	612,354	612,354	612,354
	(4)減価償却費	115,159	106,398	106,390	118,600	118,600	118,600	118,600
	(5)その他	22,997	24,660	54,006	24,660	24,660	24,660	24,660
	2. 医業外費用	127,720	98,934	100,601	96,900	96,110	95,176	95,176
	(1)支払利息	58,639	29,934	23,686	27,900	27,110	26,176	26,176
	(2)その他	69,081	69,000	76,915	69,000	69,000	69,000	69,000
	経常費用 (B)	4,224,223	4,359,671	4,324,108	4,312,129	4,217,613	4,102,029	4,043,785
	経常損益 (A)-(B) (C)	-201,186	-137,248	-133,024	-117,318	-20,488	87,536	145,780
	特別損益	1. 特別損益 (D)	0	0	0	0	0	0
2. 特別損失 (E)		0	0	0	0	0	0	0
特別損益 (D)-(E) (F)		0	0	0	0	0	0	0
純損益 (C)+(F)	-201,186	-137,248	-133,024	-117,318	-20,488	87,536	145,780	
累積欠損金 (G)	-1,260,250	-1,430,261	-1,393,274	-1,547,579	-1,568,067	-1,480,531	-1,334,751	
不良債務	流動資産 (ア)	645,769	556,766	655,514	548,675	568,087	571,479	603,519
	流動負債 (イ)	325,731	412,260	441,710	480,260	480,260	360,260	210,260
	うち一時借入金	100,000	200,000	210,000	270,000	270,000	150,000	0
	翌年度繰越財源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0
	当年度同意等債で未借入又は未発行の額 (エ)	0	0	0	0	0	0	0
	差引 不良債務 {(イ)-(エ)}-{(ア)-(ウ)} (オ)	-320,038	-144,506	-213,804	-68,415	-87,827	-211,219	-393,259
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	95.2	96.9	96.9	97.3	99.5	102.1	103.6	
不良債務比率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$	-8.5	-3.6	-5.4	-1.7	-2.2	-5.3	-9.9	
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$	92.3	93.7	92.9	94.4	96.7	99.3	100.7	
職員給与費対医業収益比率 $\frac{c}{a} \times 100$	69.3	66.9	67.6	66.4	64.0	61.2	59.7	
地方財政法施行令第19条第1項により算定した資金の不足額 (H)	-320,038	-144,506	-213,804	-68,415	-87,827	-211,219	-393,259	
資金不足比率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	-8.5	-3.6	-5.4	-1.7	-2.2	-5.3	-9.9	
病床利用率(%)	78.0	80.9	82.5	80.9	80.9	80.9	80.9	

※累積欠損金は決算によって変動しますが、平成22年度から25年度までは改革推進計画上の数字で表記しています。

## 資料3

## 仙北市立病院等改革推進計画【数値目標】

単位:千円、%

収支計画(収益的収支)		病院名						
		田沢湖病院						
区分	年度	H20 (実績)	H21 (見込)	H21 (実績)	H22 (見込)	H23 (見込)	H24 (見込)	H25 (見込)
収 入	1. 医業収益 a	761,307	818,817	877,932	872,231	873,255	872,231	872,231
	(1)料金収入	731,218	790,885	846,950	844,299	845,323	844,299	844,299
	(2)その他	30,089	27,932	30,982	27,932	27,932	27,932	27,932
	うち他会計負担金	0	0	0	0	0	0	0
	2. 医業外収益	81,151	80,342	124,224	71,296	70,657	70,007	70,007
	(1)他会計負担金・補助金	76,885	76,116	116,382	67,070	66,431	65,781	65,781
	(2)国(県)補助金	0	0	168	0	0	0	0
	(3)その他	4,266	4,226	7,674	4,226	4,226	4,226	4,226
経常収益 (A)	842,458	899,159	1,002,156	943,527	943,912	942,238	942,238	
支 出	1. 医業費用 b	976,916	990,667	992,315	991,638	991,427	990,810	990,511
	(1)職員給与費 c	495,937	493,988	505,957	477,492	477,492	477,492	477,492
	(2)材料費	314,526	314,908	329,670	320,974	320,980	320,963	320,963
	(3)経費	104,627	120,106	95,088	131,626	131,626	131,626	131,626
	(4)減価償却費	61,127	61,027	61,027	60,908	60,691	60,091	59,792
	(5)その他	699	638	573	638	638	638	638
	2. 医業外費用	51,777	54,447	53,574	56,077	56,712	57,347	58,032
	(1)支払利息	27,690	30,007	28,810	31,637	32,272	32,907	33,592
	(2)その他	24,087	24,440	24,764	24,440	24,440	24,440	24,440
	経常費用 (B)	1,028,693	1,045,114	1,045,889	1,047,715	1,048,139	1,048,157	1,048,543
経常損益 (A)-(B) (C)	-186,235	-145,955	-43,733	-104,188	-104,227	-105,919	-106,305	
特別 損益	1. 特別損益 (D)	0	0	0	0	0	0	0
	2. 特別損失 (E)	0	0	0	0	0	0	0
	特別損益 (D)-(E) (F)	0	0	0	0	0	0	0
純損益 (C)+(F)	-186,235	-145,955	-43,733	-104,188	-104,227	-105,919	-106,305	
累積欠損金 (G)	-606,615	-764,984	-650,348	-869,172	-973,399	-1,079,318	-1,185,623	
不 良 債 務	流動資産 (ア)	136,620	141,814	148,010	150,717	150,887	150,717	150,717
	流動負債 (イ)	287,878	383,491	306,120	465,649	533,383	603,733	675,097
	うち一時借入金	208,000	308,491	218,000	375,649	443,383	513,733	585,097
	翌年度繰越財源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0
	当年度同意等債で未借入又は未発行の額 (エ)	0	0	0	0	0	0	0
	差引 不良債務 (オ) {(イ)-(エ)}-{(ア)-(ウ)}	151,258	241,677	158,110	314,932	382,496	453,016	524,380
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	81.9	86.0	95.8	90.1	90.1	89.9	89.9	
不良債務比率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$	19.9	29.5	18.0	36.1	43.8	51.9	60.1	
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$	77.9	82.7	88.5	88.0	88.1	88.0	88.1	
職員給与費対 医業収益比率 $\frac{c}{a} \times 100$	65.1	60.3	57.6	54.7	54.7	54.7	54.7	
地方財政法施行令第19条第1項によ り算定した資金の不足額 (H)	151,258	241,677	158,110	314,932	382,496	453,016	524,380	
資金不足比率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	19.9	29.5	18.0	36.1	43.8	51.9	60.1	
病床利用率(%)	58.8	60.0	73.1	70.0	70.0	70.0	70.0	

※累積欠損金は決算によって変動しますが、平成22年度から25年度までは改革推進計画上の数字で表記しています。

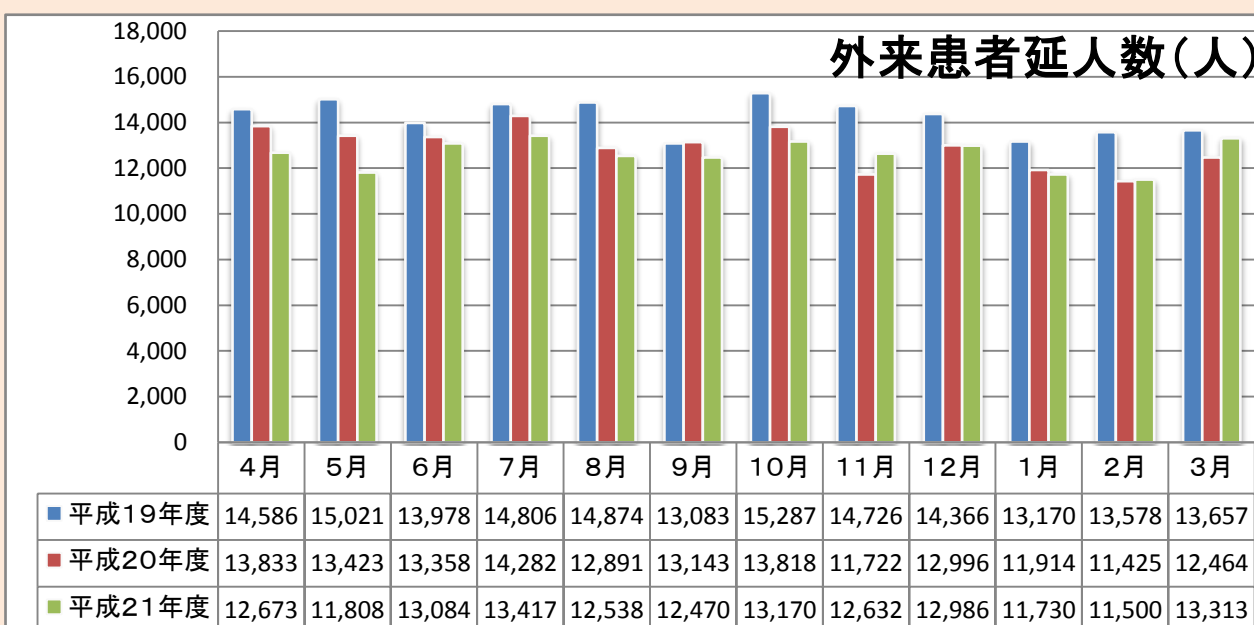
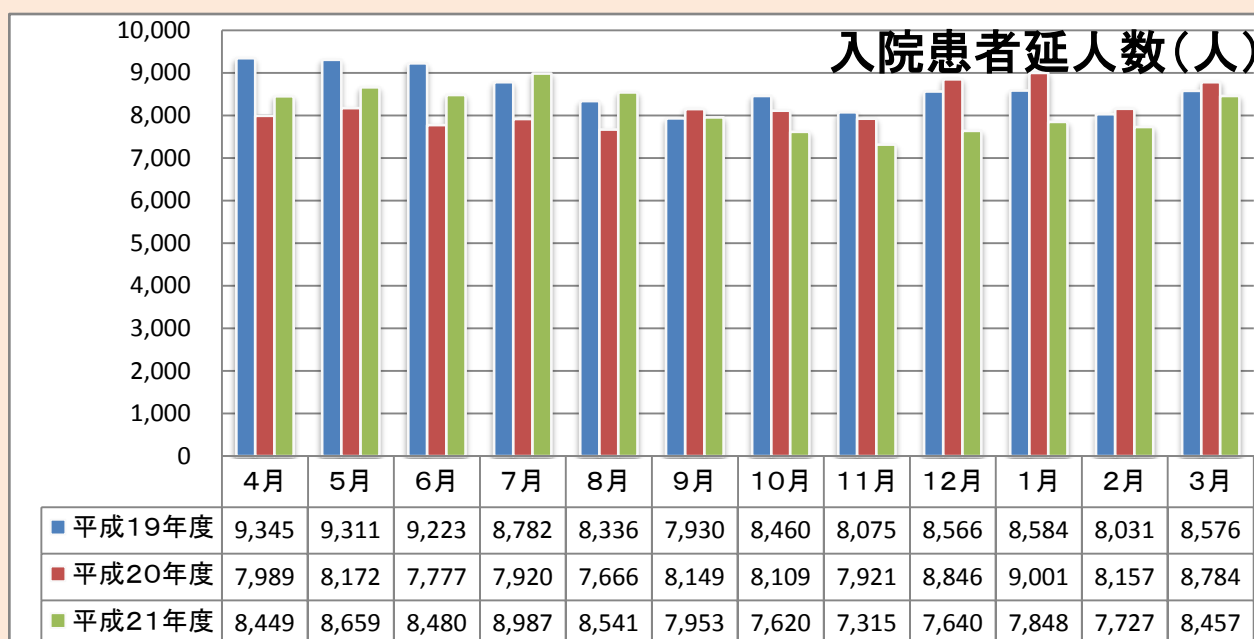
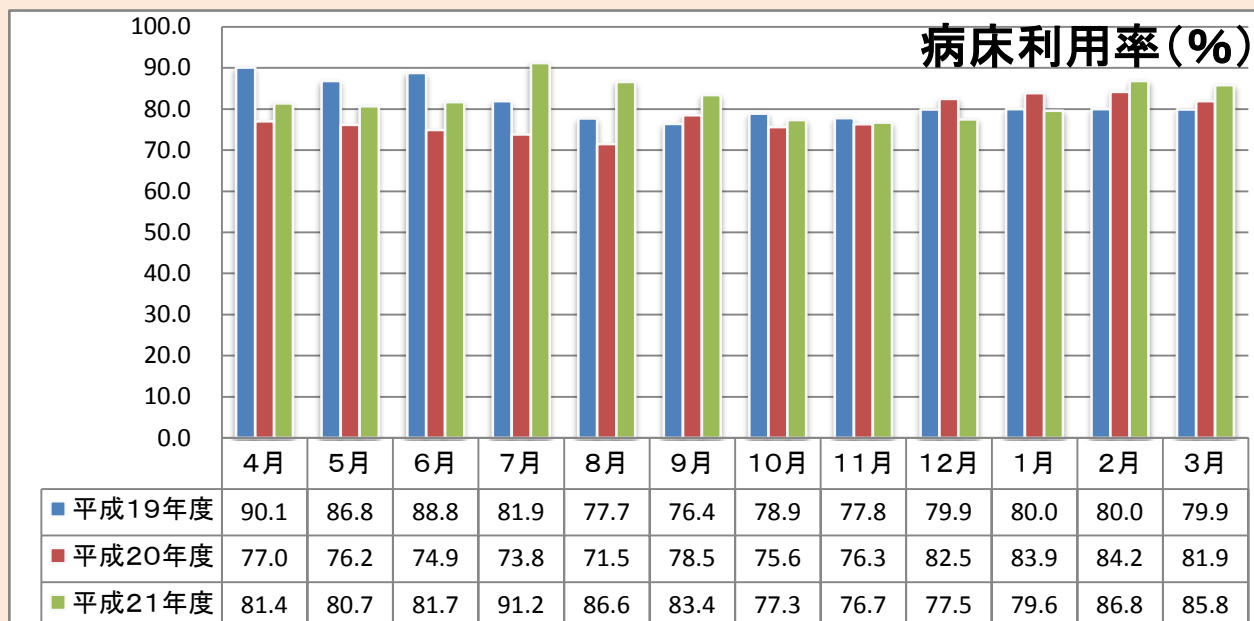
## 仙北市立病院事業年次別業務実績比較表

角館総合病院							田沢湖病院						
入院患者数 (上段 単位:人) 病床利用率 (下段 単位:%)							入院患者数 (上段 単位:人) 病床利用率 (下段 単位:%)						
分類	延人数			1日平均			分類	延人数			1日平均		
年度 月	H19	H20	H21	H19	H20	H21	年度 月	H19	H20	H21	H19	H20	H21
4月	9,345	7,989	8,449	311.9	266.3	281.6	4月	638	823	1,320	21.3	27.4	44.0
	90.1	77.0	81.4	—	—	—		35.5	45.7	73.3	—	—	—
5月	9,311	8,172	8,659	300.4	263.6	279.3	5月	707	1,063	1,299	22.8	34.3	41.9
	86.8	76.2	80.7	—	—	—		38.0	57.2	69.8	—	—	—
6月	9,223	7,777	8,480	307.4	259.2	282.7	6月	722	1,036	1,201	24.1	34.5	40.0
	88.8	74.9	81.7	—	—	—		40.2	57.5	66.7	—	—	—
7月	8,782	7,920	8,987	283.3	255.5	289.9	7月	649	1,000	1,304	20.9	32.3	42.1
	81.9	73.8	91.2	—	—	—		34.8	53.8	70.2	—	—	—
8月	8,336	7,666	8,541	268.9	247.3	275.5	8月	799	820	1,219	25.8	26.5	39.3
	77.7	71.5	86.6	—	—	—		43.0	44.2	65.5	—	—	—
9月	7,930	8,149	7,953	264.3	271.6	265.1	9月	747	883	1,247	24.9	29.4	41.6
	76.4	78.5	83.4	—	—	—		41.5	49.0	69.3	—	—	—
10月	8,460	8,109	7,620	272.9	261.6	245.8	10月	643	1,113	1,424	20.7	35.9	45.9
	78.9	75.6	77.3	—	—	—		34.5	59.8	76.6	—	—	—
11月	8,075	7,921	7,315	269.2	264.0	243.8	11月	835	1,104	1,363	27.8	36.8	45.4
	77.8	76.3	76.7	—	—	—		46.3	61.3	75.7	—	—	—
12月	8,566	8,846	7,640	276.3	285.4	246.5	12月	881	1,227	1,340	28.4	39.6	43.2
	79.9	82.5	77.5	—	—	—		47.3	66.0	72.0	—	—	—
1月	8,584	9,001	7,848	276.9	290.4	253.2	1月	1,047	1,234	1,464	33.8	39.8	47.2
	80.0	83.9	79.6	—	—	—		56.3	66.3	78.7	—	—	—
2月	8,031	8,157	7,727	276.9	291.3	276.0	2月	826	1,225	1,294	28.5	43.8	46.2
	80.0	84.2	86.8	—	—	—		47.5	73.0	77.0	—	—	—
3月	8,576	8,784	8,457	276.6	283.4	272.8	3月	891	1,344	1,531	28.7	43.4	49.4
	79.9	81.9	85.8	—	—	—		47.8	72.3	82.3	—	—	—
計	103,219	98,491	97,676	282.1	270.0	267.7	計	9,385	12,872	16,006	25.6	35.3	43.9
	81.5	78.0	82.4	—	—	—		42.7	58.8	73.1	—	—	—
診療 日数	366日	365日	365日				診療 日数	366日	365日	365日			

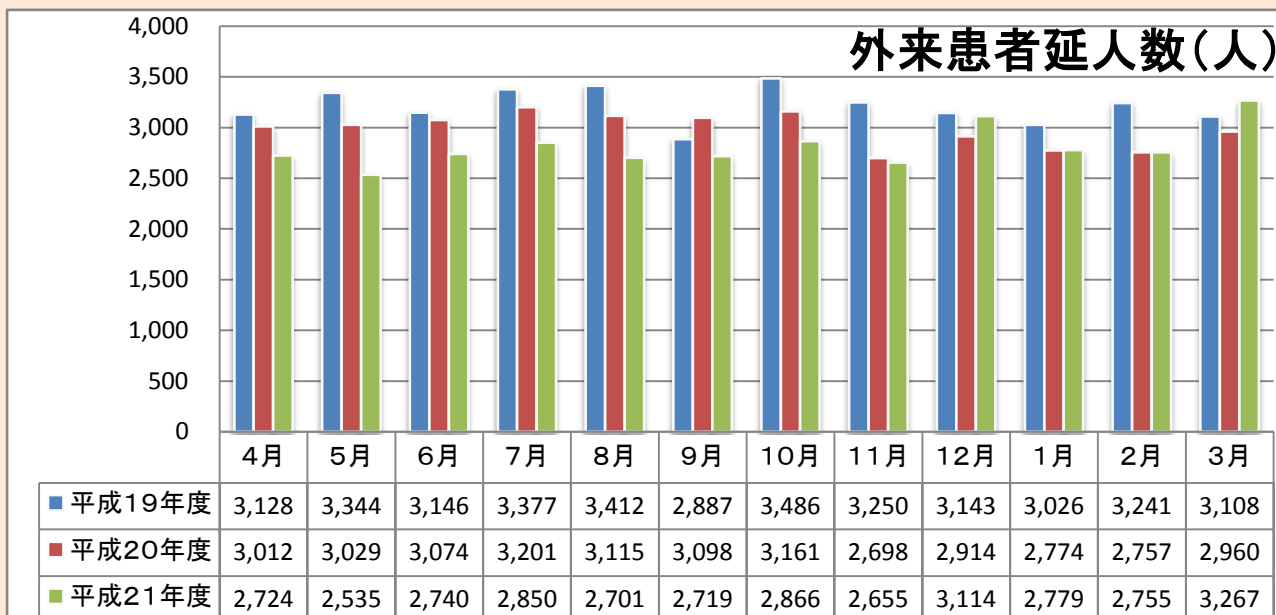
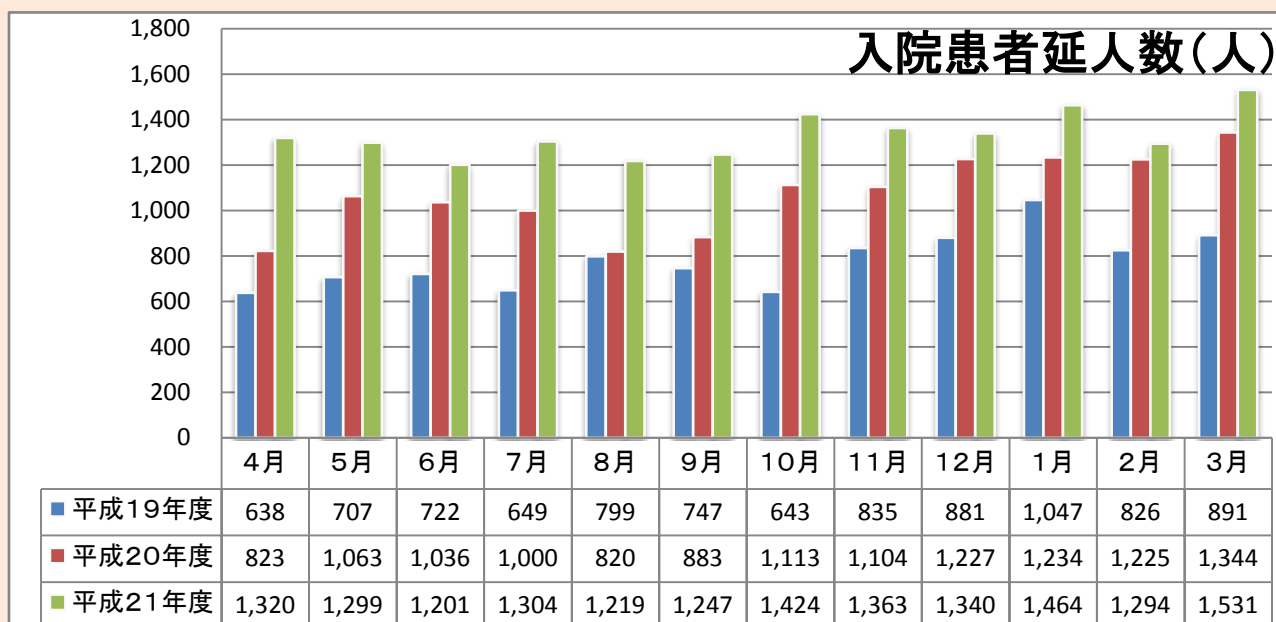
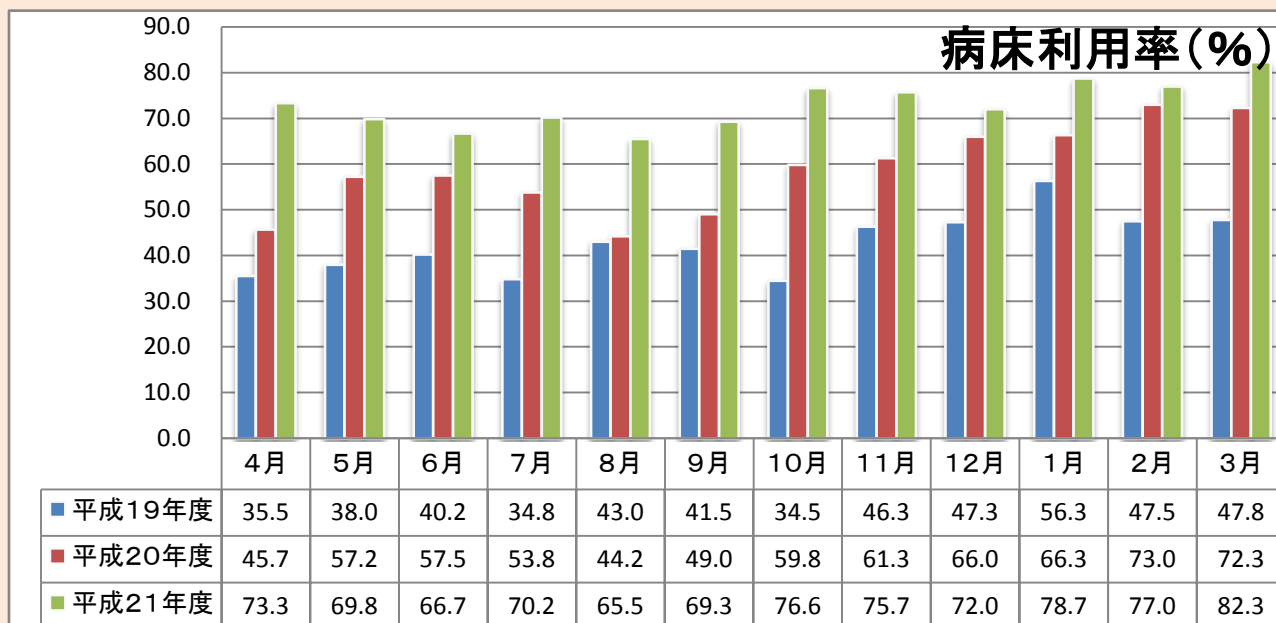
※市立角館総合病院病床数 ～H21.6.22まで346床 H21.6.23～318床 (一般病床238床、精神病床80床)

外来患者数 (単位:人)							外来患者数 (単位:人)						
分類	延人数			1日平均			分類	延人数			1日平均		
年度 月	H19	H20	H21	H19	H20	H21	年度 月	H19	H20	H21	H19	H20	H21
4月	14,586	13,833	12,673	729.3	658.7	603.5	4月	3,128	3,012	2,724	156.4	143.4	129.7
5月	15,021	13,423	11,808	715.3	671.2	656.0	5月	3,344	3,029	2,535	159.2	151.5	140.8
6月	13,978	13,358	13,084	665.6	636.1	594.7	6月	3,146	3,074	2,740	149.8	146.4	124.5
7月	14,806	14,282	13,417	705.0	649.2	609.9	7月	3,377	3,201	2,850	160.8	145.5	129.5
8月	14,874	12,891	12,538	646.7	613.9	597.0	8月	3,412	3,115	2,701	148.3	148.3	142.2
9月	13,083	13,143	12,470	726.8	657.2	656.3	9月	2,887	3,098	2,719	160.4	154.9	143.1
10月	15,287	13,818	13,170	694.9	630.2	627.1	10月	3,486	3,161	2,866	158.5	143.7	136.5
11月	14,726	11,722	12,632	701.1	651.2	664.8	11月	3,250	2,698	2,655	154.8	149.9	132.8
12月	14,366	12,996	12,986	756.1	684.0	683.5	12月	3,143	2,914	3,114	165.4	153.4	163.9
1月	13,170	11,914	11,730	693.2	627.1	617.4	1月	3,026	2,774	2,779	159.3	146.0	146.3
2月	13,578	11,425	11,500	678.9	601.3	605.3	2月	3,241	2,757	2,755	162.1	145.1	145.0
3月	13,657	12,464	13,313	682.9	593.5	605.1	3月	3,108	2,960	3,267	155.4	141.0	148.5
計	171,132	155,269	151,321	699.7	639.5	626.7	計	38,548	35,793	33,705	157.5	147.4	140.2
診療 日数	245日	243日	242日				診療 日数	245日	243日	241日			

## 角館総合病院年次別外来・入院患者数の推移

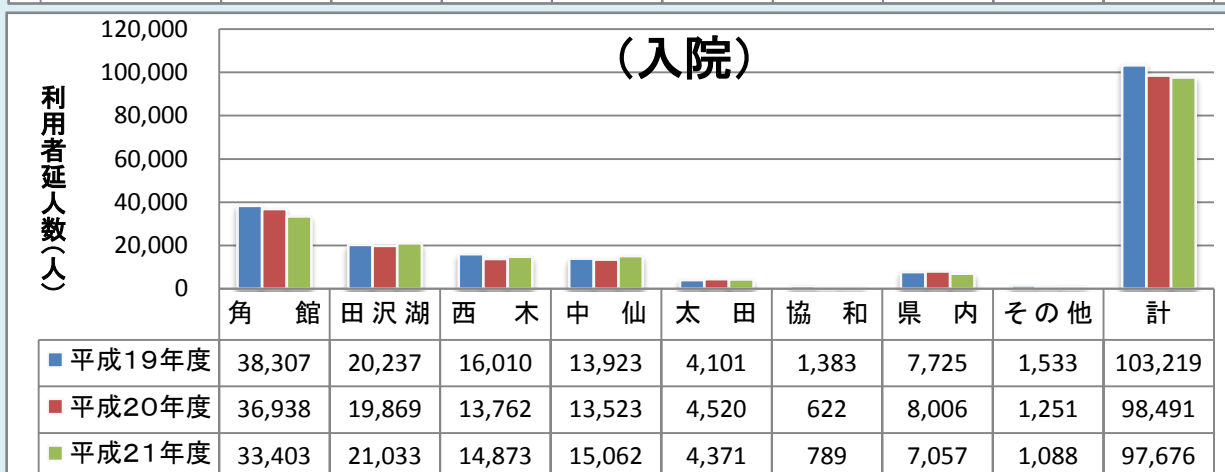
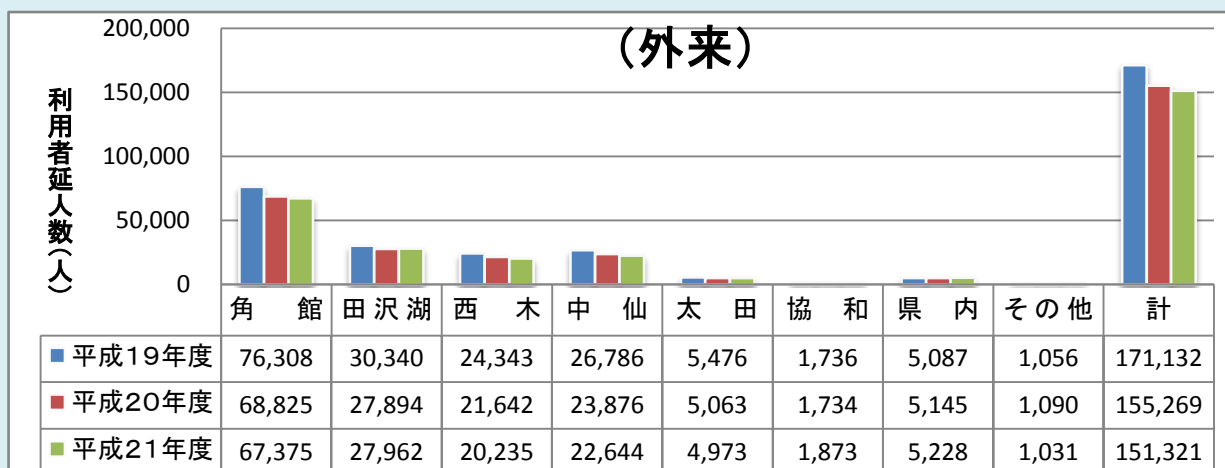


## 田沢湖病院年次別外来・入院患者数の推移

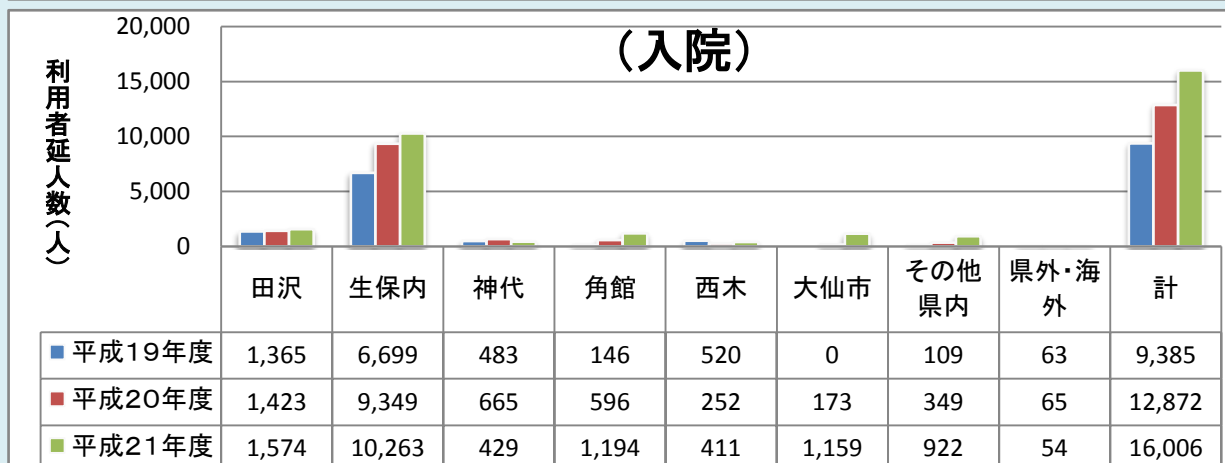




角館総合病院地区別利用者数(外来・入院)の推移

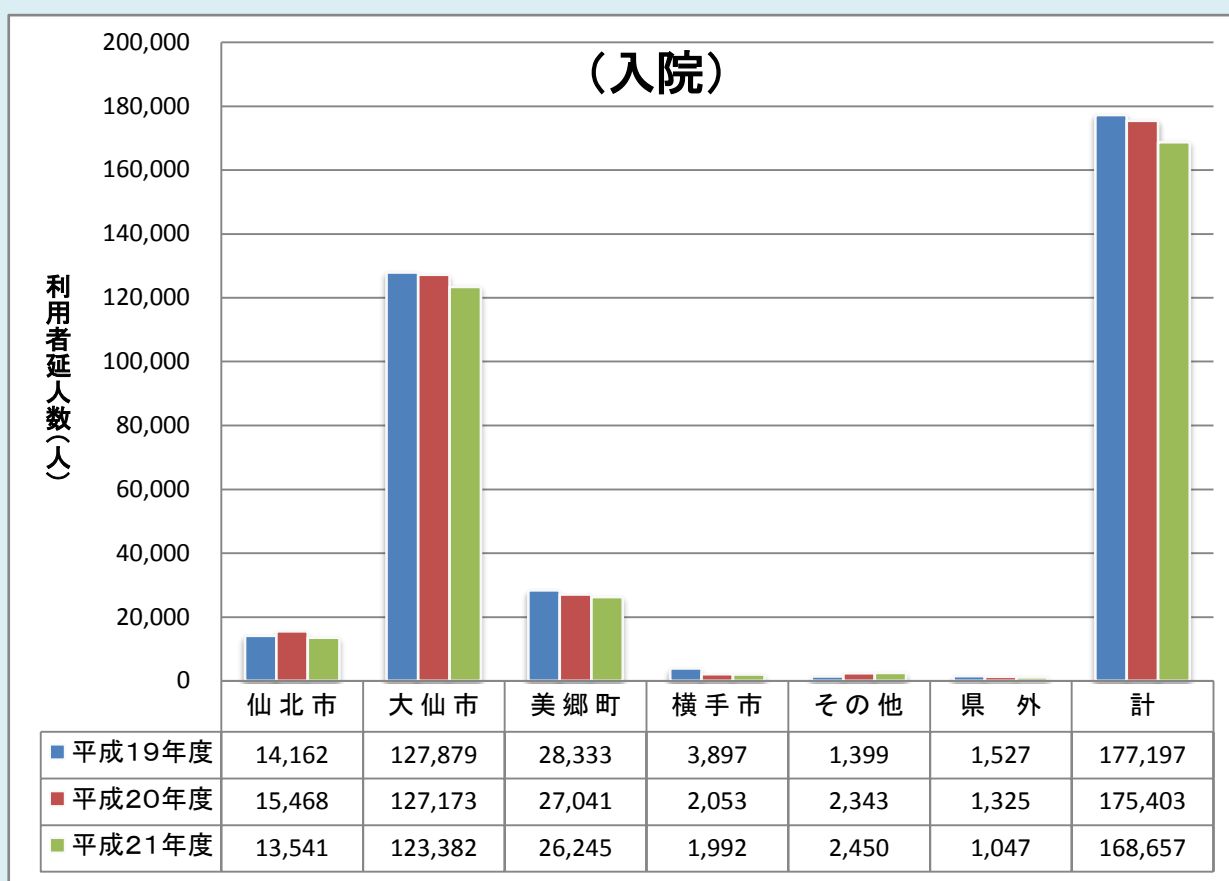
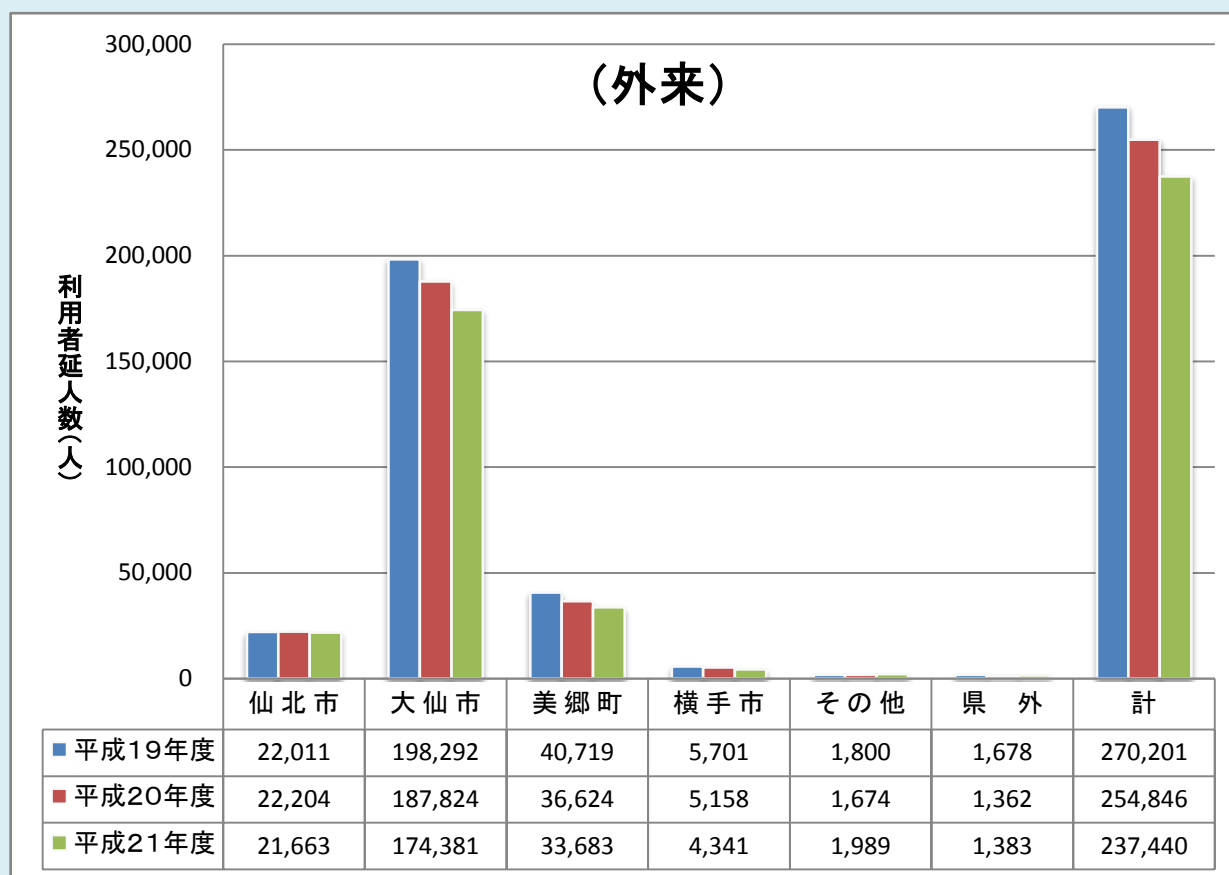


田沢湖病院地区別利用者数(外来・入院)の推移



【参考資料】

## 仙北組合総合病院地区別利用者数(外来・入院)の推移



## 「仙北市立病院等改革推進計画」進捗状況

項目	現在までの取り組み状況（平成22年6月末）	実施状況	
<b>1. 経営の効率化</b>			
①	医療資源を集約し病院等への適正な人事配置を実施	医師不足等の現状から、即時の取り組みが難しい状況にあり、医師等の体制整備が見込める状況での取り組みとなる。	検討中
②	医薬材料、消耗品等の一括購入と徹底した在庫管理の実施	1) 医薬材料リスト（約1,800種）作成、調整	調整中
		2) 52種統一価格可能（実施中）	実施中
		3) さらに可能品目について調整を継続	継続中
③	可能な民間委託の積極的な活用	1) 医事業務及び病棟・事務部門の委託化について8割方取り組み実施（実務上ほぼ完了）	実施済
		2) 田沢湖病院給食業務委託化 平成22年7月1日から実施	実施済
		3) 田沢湖病院の外来投薬の院外処方化 （※収支の面から現在の院内処方にメリットあり）	院内処方 当面継続
④	病床数、病床利用率に応じた適正な人事管理	1) ギリギリのスタッフで最大限の病床利用及び外来対応実施中	実施中
⑤	診療報酬改定に対応する医療機能に見合った診療報酬の確保	1) 市立角館総合病院：一般病棟入院基本料（7対1）	実施済
		2) 市立田沢湖病院：一般病棟（障がい者施設等）入院基本料（13対1）	実施済
⑥	市立角館総合病院の適正な病床数の検討	1) H21.6許可病床数318床に変更（一般238床・精神80床）	実施済
		2) 病院改築計画と併せ適正病床数の検討	検討中
<b>2. 再編・ネットワーク化</b>			
⑦	市立角館総合病院を本院、市立田沢湖病院を分院とし病院事業を一元化	両病院ともに経営改革に取り組んでいるところであり取り組みの結果を見極めたうえでの実施を予定。現在並行して検討を継続中 ※5/27市長と両院長等会議にて市長は「本院・分院」化の凍結を表明	検討中
⑧	市立病院、診療所地元医師会との連携体制の検討	1) 仙北市医療協議会設置（H21.8.7設置：市民福祉部保健課所管） ※今年度は専門部会を設置し各部門ごとに検討 2) 角館総合病院医療連携室も独自に連携を実施中	実施中

3. 経営形態の見直し			
⑨	組織を一元化したうえで、病院事業管理者を設置	<ul style="list-style-type: none"> <li>・医療局（仮称）を新規に設置</li> <li>・病院事業管理者については、適任候補者の選定、関係機関との調整等があり、検討を継続中</li> </ul>	準備中

項目	現在までの取り組み状況（平成22年5月末）	実施状況
※その他の取り組み（計画に示していないもの）		
1	・大腸内視鏡健診の有効性評価のためのランダム化比較試験の実施（厚生労働省第3次対がん総合戦略研究事業）（市立角館総合病院）	実施中
2	・維持管理費に係る契約リスト作成・比較検討・情報収集実施中（両市立病院）	実施中
3	・未収金対策：これまでの対策を強化（電話連絡・訪問）（両市立病院）	実施中
	・院内医療対策協議会において徴収規程を作成し、未収金対策を強化（市立角館総合病院）	実施中
4	・病院事業の現状等をホームページ・市広報等を通じ情報開示（両市立病院）	実施中
	・新規にホームページを開設（市立田沢湖病院）	実施済
5	・病院事業（外来・入院）について、市広報を通じ、市民の協力を要請（政策推進課）	実施中

## 資料7

## 市立病院収支決算（H19～H21）

単位：千円、%

区分		年度	市立角館総合病院			市立田沢湖病院		
			H19	H20	H21	H19	H20	H21
入	1. 医業収益	a	3,866,810	3,779,478	3,925,680	711,699	761,307	877,932
	(1)料金収入		3,708,161	3,622,004	3,722,396	683,767	731,218	846,950
	(2)その他		158,649	157,474	203,284	27,932	30,089	30,982
	うち他会計負担金		60,900	60,900	60,900	0	0	0
	2. 医業外収益		258,303	243,559	265,404	99,635	81,151	124,224
	(1)他会計負担金・補助金		238,106	212,098	250,250	95,409	76,885	116,382
	(2)国(県)補助金		0	0	0	0	0	168
	(3)その他		20,197	31,461	15,154	4,226	4,266	7,674
	経常収益	(A)	4,125,113	4,023,037	4,191,084	811,334	842,458	1,002,156
出	1. 医業費用	b	4,062,177	4,096,503	4,223,507	990,944	976,916	992,315
	(1)職員給与費	c	2,606,000	2,620,479	2,654,948	493,988	495,937	505,957
	(2)材料費		779,985	754,773	792,988	304,688	314,526	329,670
	(3)経費		536,559	583,095	615,175	129,346	104,627	95,088
	(4)減価償却費		118,516	115,159	106,390	62,284	61,127	61,027
	(5)その他		21,117	22,997	54,006	638	699	573
	2. 医業外費用		131,493	127,720	100,601	50,944	51,777	53,574
	(1)支払利息		62,706	58,639	23,686	26,504	27,690	28,810
	(2)その他		68,787	69,081	76,915	24,440	24,087	24,764
	経常費用	(B)	4,193,670	4,224,223	4,324,108	1,041,888	1,028,693	1,045,889
経常損益 (A)-(B) (C)			-68,557	-201,186	-133,024	-230,554	-186,235	-43,733
特別損益	1. 特別利益	(D)	0	0	0	0	0	0
	2. 特別損失	(E)	0	0	0	0	0	0
	特別損益 (D)-(E) (F)		0	0	0	0	0	0
純損益 (C)+(F)			-68,557	-201,186	-133,024	-230,554	-186,235	-43,733
累積欠損金 (G)			-1,059,064	-1,260,250	-1,393,274	-420,380	-606,615	-650,348
不良債務	流動資産	(ア)	688,572	645,769	655,514	126,118	136,620	148,010
	流動負債	(イ)	212,260	325,731	441,710	129,323	287,878	306,120
	うち一時借入金		0	100,000	210,000	48,900	208,000	218,000
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$			98.4	95.2	96.9	77.9	81.9	95.8
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$			95.2	92.3	92.9	71.8	77.9	88.5
職員給与費対医業収益比率 $\frac{c}{a} \times 100$			67.4	69.3	67.6	69.4	65.1	57.6
病床利用率(%)			81.5	78.0	82.5	42.7	58.8	73.1